



Strategia Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Rzeszowie na lata 2010–2020

Rzeszów,
marzec 2011 r.

Spis treści

Charakterystyka Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Rzeszowie	1
Analiza SWOT	5
Cele strategiczne WiMBP w Rzeszowie	6
Cele szczegółowe WiMBP w Rzeszowie – z uwzględnieniem opisów projektów/zadań	6
Podsumowanie	18

Wizja

WiMBP w Rzeszowie – aktywną instytucją kultury w mieście i regionie, świadcząca usługi, które wykorzystują nowe technologie informacyjne i komunikacyjne. Biblioteka jest placówką udostępniającą użytkownikom różnorodne zbiory i media oraz integrującą wokół siebie ludzi o zróżnicowanych zainteresowaniach i pasjach.

Misja

Misją WiMBP w Rzeszowie jest tworzenie instytucji inspirującej oraz przyjaznej dla użytkowników, zaspokajającej ich zróżnicowane potrzeby oraz zainteresowania.

CHARAKTERYSTYKA WOJEWÓDZKIEJ I MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ W RZESZOWIE

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna w Rzeszowie została utworzona 22 maja 1945 roku (wówczas jako Miejska Biblioteka Publiczna) decyzją Zarządu Miejskiego w Rzeszowie. Obecnie WiMBP w Rzeszowie działa jako wspólna instytucja kultury województwa podkarpackiego oraz Miasta Rzeszowa – miasta na prawach powiatu – i została wpisana do Rejestru Instytucji



Strategia powstała w ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości*.

Projekt zakłada wymianę międzyinstytucjonalną oraz wymianę dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą oraz budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. W jego wyniku powstały długofalowe strategie działania i rozwoju dla osiemnastu bibliotek wojewódzkich.

Realizatorem projektu jest Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Partnerami projektu są: Norweska Biblioteka Narodowa, Małopolski Instytut Kultury, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, norweskie biblioteki w Buskerud, Akershus, Vestfold oraz Wojewódzkie Biblioteki Publiczne.

FRSI FUNDACJA
ROZWOJU
SPOŁECZEŃSTWA
INFORMACYJNEGO

Projekt został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.



**Ministerstwo
Kultury
i Dziedzictwa
Narodowego**



Kultury prowadzonego przez Województwo Podkarpackie pod nr 0/99. WiMBP w Rzeszowie funkcjonuje w obrębie krajowej sieci bibliotecznej. Posiada osobowość prawną.

Podstawę prawną działalności Biblioteki stanowią następujące przepisy:

- Ustawa z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach (Dz.U., Nr 85, poz. 539 z późniejszymi zmianami),
- Ustawa z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. z 2001 r., Nr 13, poz. 123 z późniejszymi zmianami),
- umowa z dnia 26 lutego 1992 roku zawarta pomiędzy Wojewodą Rzeszowskim a Zarządem Miasta Rzeszowa w sprawie utworzenia instytucji kultury, Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Rzeszowie, zmienionej obowiązującym od 1 stycznia 1999 roku aneksem nr 6 podpisanym przez Województwo Podkarpackie i Miasto Rzeszów,
- statut oraz regulamin organizacyjny WiMBP w Rzeszowie.

Nadzór nad biblioteką w zakresie realizacji funkcji wojewódzkich w imieniu województwa podkarpackiego sprawuje Zarząd Województwa Podkarpackiego, zaś w zakresie realizacji zadań czytelniczych na terenie miasta Rzeszowa w imieniu miasta Rzeszowa sprawuje Prezydent Miasta Rzeszowa.

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna w Rzeszowie jest największą biblioteką publiczną w województwie podkarpackim, zarówno pod względem liczby zbiorów: 570 157 egzemplarzy książek i czasopism oprawnych oraz 34 904 jednostki zbiorów specjalnych, jak i liczby korzystających z księgozbiorów czytelników: 38 931 osób (dane za 2010 rok). Jest najbardziej zasobną księżnicą podkarpacką, biorąc pod uwagę zbiory regionalne, oraz ważnym ośrodkiem informacji o regionie – gromadzi i opracowuje materiały dotyczące województwa podkarpackiego, tworzy bazy danych rejestrujące piśmiennictwo regionalne.

Biblioteka wykazuje bardzo dużą aktywność w zakresie promocji książki i literatury, organizując akcje czytelnicze, spotkania autorskie, wystawy, konkursy literackie. W zakresie promocji czytelnictwa WiMBP współpracuje z wieloma szkołami, przedszkolami, domami dziecka, stowarzyszeniami oraz Uniwersyteciem Trzeciego Wieku.

Do zadań statutowych WiMBP w Rzeszowie należy między innymi:

- gromadzenie, opracowywanie, konserwacja i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących zaspokajaniu potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, ze szczególnym uwzględnieniem materiałów dokumentujących dorobek kulturalny, naukowy i gospodarczy regionu Podkarpacia;
- pełnienie funkcji ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznej, organizowanie obiegu wypożyczeń międzybibliotecznych, opracowywanie

i publikowanie bibliografii regionalnych, a także innych materiałów informacyjnych o charakterze regionalnym;

- badanie stanu i stopnia zaspokajania potrzeb użytkowników bibliotek, analizowanie stanu, organizacji i rozmieszczenia bibliotek oraz przedstawianie organizatorom propozycji zmian w tym zakresie;
- udostępnianie zbiorów bibliotecznych na miejscu i wypożyczanie na zewnątrz;
- organizowanie czytelnictwa i udostępnianie materiałów bibliotecznych osobom niepełnosprawnym i pacjentom w szpitalach;
- opracowywanie opinii i analiz dotyczących sieci bibliotek publicznych, zakładowych i szpitalnych;
- sprawowanie nadzoru merytorycznego w zakresie realizacji przez powiatowe i gminne biblioteki publiczne zadań określonych w ustawie o bibliotekach;
- współdziałanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego dla pracowników bibliotek publicznych w zakresie pracy i działalności merytorycznej;
- prowadzenie wymiany materiałów bibliotecznych z bibliotekami w kraju i za granicą;
- organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego dla pracowników bibliotek publicznych w zakresie pracy i działalności merytorycznej;
- współpraca z krajowymi i zagranicznymi instytucjami, stowarzyszeniami, fundacjami oraz organizacjami o podobnych zadaniach.

Struktura organizacyjna

W strukturze WiMBP w Rzeszowie wyodrębnione są działy, oddziały, sekcje, samodzielne stanowiska oraz filie biblioteczne zlokalizowane na terenie Rzeszowa w liczbie 17. Szczegółowa struktura Biblioteki jest następująca:

Działy:

- Informacyjno-Bibliograficzny,
- Instrukcyjno-Metodyczny,
- Gromadzenia i Przechowywania Zbiorów,
- Opracowania Zbiorów,
- Udostępniania Zbiorów,
- Komputeryzacji Procesów Bibliotecznych,
- Księgowości,
- Administracyjno-Gospodarczy i Obsługi.

Oddziały:

- Czytelnia Główna i Czytelnia Czasopism,
- Oddział dla Dzieci i Młodzieży,
- Wypożyczalnia Główna,
- Wypożyczalnia Muzyczna.

Sekcje:

- Informacji Komputerowej,
- Poligrafii i Intrologatorni,
- Magazyn Rezerwowy i Składowy,
- Bibliografii i Informacji Regionalnej,
- Pracownia Digitalizacji.

Samodzielne stanowiska:

- ds. organizacji i kadr,
- ds. bhp,
- ds. o.c. i ppoż.,
- radca prawny,
- ds. pozyskiwania funduszy

oraz 17 filii bibliotecznych na terenie Miasta Rzeszowa.

ANALIZA SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none">1. Różnorodność usług.2. Dobra lokalizacja (siedziba w ścisłym centrum).3. Rozbudowana sieć miejska biblioteki.4. Stabilizacja finansowa w zakresie działalności statutowej.5. Różnorodność kanałów dystrybucji.6. Zinformatyzowane procesy biblioteczne i informacyjne.7. Dobra współpraca z otoczeniem (szkoły, przedszkola, inne instytucje kultury).8. Cyfryzacja zbiorów.9. Szybkość i profesjonalność obsługi (wykwalifikowana kadra).10. Dobra współpraca z siecią bibliotek publicznych.11. Współpraca międzynarodowa w zakresie digitalizacji zbiorów.12. Ponadregionalny zasięg obsługi.13. Pozyskiwanie środków pozabudżetowych w ramach projektów.	<ol style="list-style-type: none">1. Trudna sytuacja lokalowa.2. Bariery architektoniczne.3. Brak środków finansowych na działania innowacyjne.4. Niskie płace dla pracowników.5. Brak kompleksowych działań promocyjnych i marketingowych pod kątem znajomości rynku i badań w tym zakresie.6. Bariera językowa.7. Słaba komunikacja interpersonalna (przepływ informacji wewnątrz instytucji).8. Brak wolnego dostępu do zbiorów.9. Brak kompleksowego planu doskonalenia zawodowego.10. Brak wypracowanego systemu zarządzania jakością.11. Brak procedur rekrutacji pracowników.

Szanse	Zagrożenia
1. Położenie na styku kultur i narodowości (euroregion).	1. Słabe zainteresowanie władz decyzyjnych sytuacją biblioteki.
2. Rozwój miasta – dążenie do powstania metropolii.	2. Konkurencja ze strony innych instytucji działających w podobnym obszarze.
3. Wzrastające wymagania użytkowników zmuszające do poszerzania i unowocześniania działań.	3. Rosnąca pozycja mediów.
4. WiMBP wpisana do Programu Rozwoju Kultury Województwa Podkarpackiego na lata 2010–2020.	4. Uproszczony poziom edukacji czytelniczej społeczeństwa.
5. Współpraca z organizacjami bibliotekarskimi: SBP, PZB.	5. Brak konsekwentnej, wyrazistej polityki kulturalnej państwa.
6. Program Polska Wschodnia, RPO WP.	6. Słabość gospodarcza regionu.

CELE STRATEGICZNE WIMBP W RZESZOWIE

- I. Usprawnienie zarządzania biblioteką.
- II. Uzyskanie optymalnych warunków do działalności bibliotecznej.
- III. Zwiększenie atrakcyjności biblioteki dla użytkowników.
- IV. Wzmocnienie funkcji biblioteki wojewódzkiej wobec sieci samorządowych bibliotek publicznych.
- V. Zwiększenie roli WiMBP jako placówki działającej na obszarze pogranicza kultur.
- VI. Uzyskanie statusu biblioteki naukowej.

CELE SZCZEGÓŁOWE WIMBP W RZESZOWIE – Z UWZGLĘDNIENIEM OPISÓW PROJEKTÓW/ZADAŃ

I. Usprawnienie zarządzania biblioteką.

1. Wprowadzenie procedur kontroli zarządczej jako systemu usprawniającego zarządzanie.
 - Opracowanie dokumentów opisujących zakres działania instytucji – wytycznych, instrukcji, opisów procedur.
 - Organizacja spotkań dyrekcji z pracownikami, związanych z informowaniem i konsultacjami, dotyczących systemu usprawniania zarządzania biblioteką.
 - Przeprowadzenie szkoleń dla kadry kierowniczej biblioteki z zakresu organizacji i zarządzania.
2. Usprawnianie systemu komunikacji wewnętrznej w instytucji.
 - Organizowanie spotkań i narad z kierownikami i pracownikami dotyczących spraw bibliotecznych.
 - Tworzenie grup roboczych i problemowych dotyczących przedsięwzięć oraz informowanie pracowników o wynikach prac.
 - Utworzenie elektronicznego biuletynu informacyjnego dla pracowników.

3. Wspieranie procesu podnoszenia kompetencji bibliotekarzy.
 - Organizacja szkoleń dla bibliotekarzy: zawodowych, językowych, komputerowych.
 - Zachęcanie (motywowanie) pracowników do podnoszenia kwalifikacji (studia uzupełniające, podyplomowe, kursy kwalifikacyjne) oraz stwarzanie warunków ułatwiających podnoszenie kompetencji.
4. Wzmocnienie udziału pracowników WiMBP w Rzeszowie w gremiach, organizacjach oraz strukturach regionalnych i ogólnopolskich wspomagających funkcjonowanie bibliotek i kultury.
 - Informowanie pracowników o zakresie działań i możliwości przystąpienia do różnych struktur organizacyjnych działających w sferze kultury.
 - Zapraszanie przedstawicieli organizacji pozarządowych działających w sferze kultury do siedziby biblioteki w celu zainteresowania pracowników ich działalnością.

II. Uzyskanie optymalnych warunków do działalności bibliotecznej.

1. Budowa/rozbudowa i wyposażenie gmachu głównego biblioteki.
 - Lobbowanie u władz samorządowych i osób decyzyjnych w sprawie budowy nowego obiektu dla biblioteki.
 - Poszukiwanie alternatywnych źródeł finansowania i aplikowanie o środki zewnętrzne.
 - Przygotowanie dokumentacji technicznej.
 - Realizacja projektu.
 - Zakup wyposażenia i aranżacja wnętrz bibliotecznych.
2. Kompleksowa informatyzacja i automatyzacja procesów bibliotecznych i informacyjnych.
 - Opracowanie wniosku o dofinansowanie działań w zakresie informatyzacji ze środków UE, samorządowych oraz państwowych.
 - Wymiana i uzupełnienie przestarzałego sprzętu informatycznego oraz oprogramowania.
 - Szkolenia dla bibliotekarzy w zakresie stosowania technologii informatycznych w procesach bibliotecznych.
 - Zatrudnienie pracowników do digitalizacji zbiorów.
 - Pozyskanie nowych partnerów Podkarpackiej Biblioteki Cyfrowej.
 - Określenie standardów dotyczących opracowania zbiorów cyfrowych i elektronicznych (baz danych).
3. Uzyskanie jednolitego standardu funkcjonowania filii i oddziałów biblioteki.
 - Wypracowanie koncepcji modernizacji, zmiany sposobu aranżacji poszczególnych placówek WiMBP w Rzeszowie wraz z likwidacją barier architektonicznych, z uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych.

- Wyszukiwanie pomieszczeń do celów bibliotecznych o lepszej lokalizacji i większym metrażu (dotyczy placówek, które wymagają przeniesienia).
- Pozyskanie środków na modernizację.
- Przygotowanie dokumentacji projektowej.
- Kompleksowa realizacja projektów.

III. Zwiększenie atrakcyjności biblioteki dla użytkowników.

1. Stałe rozwijanie usług bibliotecznych i informacyjnych, w tym usług on-line.
 - Określenie nowych i unowocześnienie istniejących usług informacyjnych i bibliotecznych – po konsultacjach z pracownikami odpowiedzialnymi merytorycznie oraz na podstawie opinii użytkowników.
 - Badanie poziomu zadowolenia z wprowadzonych usług.
2. Dywersyfikacja zbiorów bibliotecznych.
 - Opracowanie polityki efektywnego kształtowania kolekcji bibliotecznych, ze szczególnym uwzględnieniem nowych mediów.
 - Opracowanie wniosku o dofinansowanie zakupu nowych mediów.
 - Zakup nowości, ich opracowanie i udostępnienie czytelnikom.
3. Kreowanie biblioteki jako atrakcyjnego miejsca spotkań dla różnorodnych grup odbiorców.
 - Zdefiniowanie kręgu odbiorców usług bibliotecznych oraz ich rzeczywistych potrzeb i oczekiwań.
 - Organizowanie imprez kulturalnych zgodnie z oczekiwaniami odbiorców.
 - Badanie poziomu zadowolenia uczestników z oferty kulturalnej.
4. Zwiększenie obecności biblioteki w mediach.
 - Inicjowanie i realizacja akcji promocyjno-reklamowych prezentujących i propagujących działania podejmowane przez WiMBP w Rzeszowie.
 - Publikowanie na stronie internetowej relacji z imprez kulturalnych.
5. Biblioteka jako miejsce dla niestandardowych inicjatyw i działań realizowanych w zróżnicowanym otoczeniu społecznym.
 - Opracowanie katalogu inicjatyw i usług niestandardowych.
 - Pozyskanie partnerów do realizacji niestandardowych przedsięwzięć.
 - Promocja działań i zachęcanie użytkowników do udziału w nich.
 - Organizacja wyżej wymienionych przedsięwzięć.

IV. Wzmocnienie funkcji biblioteki wojewódzkiej wobec sieci samorządowych bibliotek publicznych.

1. Wzmocnienie wsparcia i doradztwa na rzecz bibliotek publicznych w regionie.
 - Przeprowadzanie analizy potrzeb szkoleniowych i oczekiwanej pomocy merytorycznej dla bibliotekarzy w województwie.
 - Pozyskanie środków na działalność szkoleniową z programów grantowych.
 - Organizacja szkoleń i sesji instruktażowych.

- Organizacja corocznych konferencji z udziałem bibliotekarzy i przedstawicieli władz samorządowych.
 - Promocja działań podejmowanych przez WiMBP w Rzeszowie na rzecz bibliotek poprzez stronę internetową oraz lokalne media.
2. Wypracowanie modelu funkcjonowania bibliotek publicznych poszczególnych szczebli organizacyjnych.
- Opracowanie analiz dotyczących funkcjonowania bibliotek publicznych.
 - Opracowanie wytycznych opisujących model funkcjonowania bibliotek poszczególnych szczebli organizacyjnych.
 - Lobbowanie u władz lokalnych na rzecz rozwoju bibliotek.
 - Udział przedstawicieli WiMBP w sesjach samorządów różnego szczebla poświęconych kulturze.
 - Przekazywanie informacji dotyczących bibliotek ich organizatorom.

V. Zwiększenie roli WiMBP jako placówki działającej na obszarze pogranicza kultur.

1. Rozbudowa księgozbiorów i informacji o Ukrainie i Słowacji.
- Określenie profilu gromadzenia zbiorów o euroregionie (zakres tematyczny, formy dokumentów).
 - Pozyskanie alternatywnych źródeł finansowania zakupu zbiorów.
 - Pozyskanie zbiorów i źródeł informacji o euroregionie.
 - Zebranie danych i opracowanie baz z informacją o euroregionie.
 - Stworzenie strony WWW z prezentacją informacji o euroregionie.
2. Działania w ramach partnerstwa z instytucjami kultury na Ukrainie i Słowacji.
- Pozyskanie partnerów i nawiązanie współpracy.
 - Organizacja konferencji, wizyt studyjnych związanych z wymianą doświadczeń z udziałem partnerów zagranicznych.
 - Organizacja, wspólnie z partnerami zagranicznymi, wydarzeń kulturalnych mających na celu upowszechnianie dorobku kulturowego euroregionu.
 - Promocja działań podejmowanych przez WiMBP w Rzeszowie w lokalnych mediach i stronie WWW.

VI. Uzyskanie statusu biblioteki naukowej.

1. Prowadzenie prac naukowo-badawczych w zakresie bibliotekoznawstwa i informacji naukowej.
- Zatrudnienie pracowników naukowych lub zachęcanie obecnych pracowników do uzyskania stopnia bibliotekarza dyplomowanego.
 - Prowadzenie i koordynowanie prac badawczo-rozwojowych w zakresie bibliotekoznawstwa, informacji naukowej oraz publikacja wyników prac w czasopiśmie naukowych lub wydawnictwach zbiorowych.
 - Sporządzenie opisu działalności i dokonań w zakresie prac naukowo-badawczych.

- Złożenie wniosku do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, za pośrednictwem organizatora, o zaliczenie WiMBP w Rzeszowie do bibliotek naukowych.
2. Rozszerzenie zbiorów naukowych w WiMBP w Rzeszowie.
- Analiza potrzeb gromadzenia i profilowania zbiorów naukowych.
 - Zwiększenie liczby zbiorów o charakterze naukowym.
3. Organizowanie działalności wydawniczej i konferencji naukowych.
- Organizowanie seminariów, szkoleń i konferencji.
 - Inicjowanie i przygotowywanie publikacji naukowych.
 - Pozyskiwanie partnerów, współorganizatorów i ewentualnych sponsorów wyżej wymienionych form działalności.

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Cel strategiczny I: Usprawnienie zarządzania Biblioteką					
1. Wprowadzenie procedur kontroli zarządczej jako systemu usprawniającego zarządzanie	<p>1. Liczba opracowanych dokumentów opisujących zakres działań podejmowanych przez instytucję dla osiągnięcia celów: wytyczne, instrukcje, opisy procedur <i>Miernik: 5 opracowań rocznie</i></p> <p>2. Liczba spotkań dyirekcji z pracownikami związanych z informowaniem i konsultacjami dotyczącymi systemu usprawniania zarządzania biblioteką. <i>Miernik: 4 spotkania rocznie</i></p> <p>3. Liczba szkoleń dla kadry kierowniczej biblioteki z zakresu organizacji i zarządzania <i>Miernik: 2 szkolenia rocznie</i></p>	2010–2012	Dyrekcja, kierownicy działów, wyznaczeni pracownicy	–	5000 zł rocznie, środki: budżet biblioteki
2. Usprawnianie systemu komunikacji wewnętrznej w instytucji	<p>1. Liczba narad i spotkań z kierownikami i pracownikami dotyczących spraw bieżących i planowanych w instytucji <i>Miernik: do 12 spotkań rocznie</i></p> <p>2. Liczba notatek ze spotkań <i>Miernik: 12 rocznie</i></p>	2010–2020	Dyrekcja	–	Zadanie niefinansowe
3. Wspieranie procesu podnoszenia kompetencji bibliotekarzy	<p>1. Liczba godzin szkoleniowych spędzonych przez pracowników na podnoszeniu kompetencji <i>Miernik: ok. 10 godzin rocznie na 1 pracownika</i></p> <p>2. Liczba szkoleń <i>Miernik: średnio 2 szkolenia rocznie na 1 pracownika</i></p>	2010–2020	Dyrekcja, Dział Kadr	SBP	12 000 zł rocznie, środki: budżet biblioteki, granty szkoleniowe

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
4. Rozszerzenie udziału pracowników WiMBP w Rzeszowie w gremiach, organizacjach oraz strukturach regionalnych i ogólnopolskich wspomagających funkcjonowanie bibliotek i kultury.	<p>1. Liczba pracowników biblioteki zaangażowanych w działalność organizacji i gremiów regionalnych i ogólnopolskich <i>Miernik: zwiększenie udziału bibliotekarzy o 30%</i></p> <p>2. Liczba organizacji i struktur, w których uczestniczą pracownicy WiMBP w Rzeszowie. <i>Miernik: zwiększenie o 20%</i></p>	2010–2012	Dyrekcja i pracownicy biblioteki	Organizacje i instytucje regionalne oraz ogólnopolskie	Zadanie niefinansowe
Cel strategiczny II: Uzyskanie optymalnych warunków do działalności bibliotecznej					
1. Budowa/rozbudowa i wyposażenie gmachu głównego biblioteki	<p>1. Liczba nowych / rozbudowanych obiektów biblioteki <i>Miernik: 1 obiekt</i></p>	2015–2020	Dyrekcja, administracja biblioteki	Władze samorządowe województwa i miasta	50 000 000 zł, środki: UE, samorząd województwa i miasta
2. Kompleksowa informatyzacja i automatyzacja procesów bibliotecznych i informacyjnych	<p>1. Liczba jednostek nowego sprzętu informatycznego i oprogramowania zainstalowanego w bibliotece <i>Miernik: 40 jednostek rocznie</i></p> <p>2. Liczba obiektów cyfrowych udostępnionych on-line w bibliotece cyfrowej <i>Miernik: ok. 500 rocznie</i></p>	2010–2016	Dział Komputeryzacji, agendy udostępniania i informacji	–	Ok. 5 500 000 zł, środki: UE oraz samorząd województwa i miasta
3. Uzyskanie jednolitego standardu funkcjonowania filii i oddziałów biblioteki	<p>1. Liczba zmodernizowanych placówek WiMBP w Rzeszowie <i>Miernik: 10 obiektów</i></p> <p>2. Liczba placówek przeniesionych do lokali o lepszej lokalizacji i większym metrażu <i>Miernik: 10 obiektów</i></p> <p>3. Liczba lokali bez barier architektonicznych <i>Miernik: 10 obiektów</i></p>	2010–2020	Dyrekcja, administracja biblioteki	Władze samorządowe województwa i miasta	Ok. 5 000 000 zł, środki: samorząd województwa i miasta

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Cel strategiczny III: Zwiększenie atrakcyjności biblioteki dla użytkowników					
1. Stałe rozwijanie usług bibliotecznych i informacyjnych, w tym usług on-line	<p>1. Liczba nowych i unowocześnionych usług informacyjnych i bibliotecznych wprowadzonych dla użytkowników <i>Miernik: 10 usług</i></p> <p>2. Liczba odwiedzin biblioteki przez użytkowników <i>Miernik: zwiększenie o 20%</i></p> <p>3. Liczba odwiedzin wirtualnych <i>Miernik: zwiększenie o 30%</i></p> <p>4. Stopień zadowolenia użytkowników z usług biblioteki. <i>Miernik: badanie ankietowe – ponad 70% odpowiedzi pozytywnych</i></p>	2011–2016	Kierownicy działów Komputeryzacji, Udostępniania i Informacji	–	Ok. 40 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa i miasta, granty z projektów
2. Dywersyfikacja zbiorów bibliotecznych	<p>1. Liczba nowych mediów wprowadzonych do zbiorów bibliotecznych <i>Miernik: zwiększenie o 10% rocznie</i></p>	2010–2020	Działy Gromadzenia, Udostępniania i Informacji	MKiDN	80 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa i miasta, dotacja celowa na zakup nowości
3. Kreowanie biblioteki jako atrakcyjnego miejsca spotkań dla różnorodnych grup odbiorców	<p>1. Liczba spotkań, wystaw, koncertów, prelekcji i innych wydarzeń organizowanych w bibliotece w danym roku <i>Miernik: 200 rocznie</i></p> <p>2. Liczba uczestników spotkań <i>Miernik: liczba osób / 1 spotkanie – ok. 25 osób</i></p>	2010–2020	Działy Udostępniania i Informacji	Media lokalne, placówki oświatowe	Ok. 60 000 zł rocznie, środki: budżet biblioteki, granty z projektów, sponsorzy

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
cd.	3. Stopień zadowolenia uczestników z oferty kulturalnej <i>Miernik: badanie ankietowe – ponad 80% odpowiedzi pozytywnych</i>				
4. Zwiększenie obecności biblioteki w mediach	1. Liczba artykułów prasowych, programów i komunikatów telewizyjnych i radiowych, postów internetowych o bibliotece <i>Miernik: liczba wiadomości / rok – ok. 50 rocznie</i> 2. Liczba opublikowanych na stronie WWW biblioteki relacji z imprez kulturalnych <i>Miernik: liczba relacji / rok – ok. 200 rocznie</i> 3. Liczba odwiedzin strony WWW biblioteki <i>Miernik: 50 odwiedzin dziennie</i>	2010–2020	Dyrekcja, Dział Komputeryzacji	Media lokalne	Ok. 3000 rocznie, środki: budżet biblioteki
5. Biblioteka jako miejsce dla niestandardowych inicjatyw i działań realizowanych w zróżnicowanym otoczeniu społecznym	1. Liczba przedsięwzięć niestandardowych organizowanych w Bibliotece <i>Miernik: 2 wydarzenia na miesiąc</i> 2. Liczba uczestników wydarzeń <i>Miernik: liczba osób / 1 spotkanie – ok. 20 osób</i>	2010–2020	Działy Udostępniania i Informacji	Uniwersytet Trzeciego Wieku, organizacje pozarządowe	Ok. 10 000 rocznie, środki: budżet biblioteki, sponsorzy
Cel strategiczny IV: Wzmocnienie funkcji biblioteki wojewódzkiej wobec sieci samorządowych bibliotek publicznych					
1. Wzmocnienie wsparcia i doradztwa na rzecz bibliotek publicznych w regionie	1. Liczba osób uczestniczących w szkoleniach organizowanych przez WiMBP w Rzeszowie z bibliotek publicznych w regionie <i>Miernik: 500 osób rocznie</i> 2. Liczba wyjazdów instruktażowych do bibliotek samorządowych w województwie <i>Miernik: 100 wyjazdów rocznie</i>	2010–2015	Dyrekcja, instruktorzy WiMBP w Rzeszowie	FRSI, IK	30 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa, granty szkoleniowe

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
cd.	3. Liczba podjętych interwencji w sprawach bibliotek w regionie <i>Miernik: ok. 20 rocznie</i>				
2. Wypracowanie modelu funkcjonowania bibliotek publicznych poszczególnych szczebli organizacyjnych	1. Liczba opracowanych analiz dotyczących funkcjonowania bibliotek publicznych <i>Miernik: ok. 4 rocznie</i> 2. Liczba opracowań i wytycznych opisujących model funkcjonowania bibliotek poszczególnych szczebli organizacyjnych <i>Miernik: 6 opracowań</i>	2011–2013	Dyrekcja, Dział Instrukcyjno-Metodyczny	–	Ok. 10 000 rocznie, środki: samorząd województwa
Cel strategiczny V: Zwiększenie roli WiMBP w Rzeszowie jako placówki działającej na obszarze pogranicza kultur					
1. Rozbudowa zbiorów i informacji dotyczących Ukrainy i Słowacji	1. Liczba materiałów bibliotecznych (książek, czasopism, nowych mediów) zakupionych bądź pozyskanych nieodpłatnie do zbiorów WiMBP w Rzeszowie o tej tematyce <i>Miernik: wzrost roczny o 300 egz.</i> 2. Liczba materiałów opracowanych w WiMBP w Rzeszowie (m.in. zestawienia, informatory) dotyczących państw graniczących z Podkarpaciem – Ukrainy i Słowacji <i>Miernik: ok. 6 rocznie</i>	2010–2020	Działy Gromadzenia, Opracowania, Informacji	Instytucje partnerskie na Ukrainie i Słowacji	Ok. 8000 zł rocznie, środki: samorząd województwa

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
2. Działania w ramach partnerstwa z instytucjami kultury na Ukrainie i Słowacji	<p>1. Liczba partnerstw, deklaracji współpracy z instytucjami z Ukrainy i Słowacji działającymi w obszarze bibliotekarstwa i kultury <i>Miernik: 1 rocznie</i></p> <p>2. Liczba spotkań, wyjazdów studyjnych, konferencji zorganizowanych z udziałem partnerów zagranicznych <i>Miernik: 2 rocznie</i></p>	2010–2020	Dyrekcja	Instytucje partnerskie na Ukrainie i Słowacji	Ok. 10 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa,
Cel strategiczny VI: Uzyskanie statusu biblioteki naukowej					
1. Prowadzenie prac naukowo-badawczych w zakresie bibliotekoznawstwa i informacji naukowej	<p>1. Liczba pracowników naukowych i bibliotekarzy dyplomowanych pracujących w WiMBP w Rzeszowie <i>Miernik: 2 pracowników</i></p> <p>2. Liczba publikacji naukowych (w tym publikowanych w recenzowanych czasopismach naukowych) powstałych jako wynik pracy naukowej pracowników naukowych i bibliotekarzy dyplomowanych w bibliotece <i>Miernik: 4 publikacje rocznie</i></p>	2012–2018	Dyrekcja, pracownicy naukowcy i bibliotekarze dyplomowani	Wydawcy publikacji naukowych	Ok. 40 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa, granty z projektów
2. Rozbudowa zbiorów naukowych w WiMBP w Rzeszowie	<p>1. Procentowy udział zbiorów naukowych w strukturze księgozbioru WiMBP w Rzeszowie <i>Miernik: zwiększenie o 10%</i></p>	2012–2020	Dyrekcja, Dział Gromadzenia		100 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa i miasta, dotacja celowa na zakup nowości

Projekt	Wskaźniki realizacji	Termin realizacji	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
3. Organizowanie działalności wydawniczej i konferencji naukowych	<p>1. Liczba wydawnictw opublikowanych przez WIMBP w Rzeszowie <i>Miernik: 5 rocznie</i></p> <p>2. Liczba konferencji, sympozjów naukowych zorganizowanych (lub współorganizowanych) przez WIMBP w Rzeszowie <i>Miernik: 2 rocznie</i></p> <p>3. Liczba konferencji naukowych, w których biorą udział pracownicy WiMBP w Rzeszowie <i>Miernik: 8 konferencji rocznie</i></p>	2012–2020	Dyrekcja, sekcje poligrafii i wydawnictwa	–	Ok. 40 000 zł rocznie, środki: samorząd województwa

PODSUMOWANIE

W ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości* powstała długofalowa strategia działania Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Rzeszowie na lata 2010–2020.

Przyjęty 10-letni okres programowania wydaje się wystarczający do realizacji zamierzonych celów i wprowadzenia istotnych zmian w funkcjonowaniu biblioteki.

Niniejsza strategia określa wizję i misję biblioteki, wskazuje słabe i mocne strony instytucji oraz szanse i zagrożenia wynikające z wewnętrznych uwarunkowań, jak również z zewnętrznego otoczenia społecznego.

Opracowana *Strategia Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Rzeszowie* wytycza kierunki dalszego rozwoju instytucji oraz wskazuje sposoby osiągnięcia kluczowych i szczegółowych celów poprzez realizację projektów rozwojowych.

Dokument ten w kilku istotnych zapisach jest spójny z wytycznymi *Narodowej Strategii Rozwoju Kultury 2004–2013*¹, która odnosi się do promocji czytelnictwa, rozwoju sektora książki oraz kondycji bibliotek. *Narodowa Strategia Rozwoju Kultury* wymienia jako elementy wpływające na rozwój czytelnictwa w Polsce takie czynniki, jak: rozbudowa i modernizacja bibliotek, poprawa jakości zbiorów bibliotecznych, zmniejszenie różnic regionalnych w dostępie do książki. Na wiele z tych czynników mających wpływ na stan czytelnictwa w regionie powołuje się strategia WiMBP w Rzeszowie.

Strategia WiMBP w Rzeszowie nawiązuje także do innego dokumentu strategicznego, jakim jest *Program Rozwoju Kultury w Województwie Podkarpackim na lata 2010–2020*², w którym podkreślono istotne miejsce bibliotek na mapie instytucji kultury województwa podkarpackiego.

W *Programie Rozwoju Kultury w Województwie Podkarpackim* podkreślono potrzebę wprowadzenia nowoczesnych technologii informacyjnych do działalności instytucji kultury, prowadzenia digitalizacji zbiorów archiwalnych, bibliotecznych, muzealnych i innych będących w posiadaniu instytucji kultury, podnoszenia standardów istniejącej infrastruktury niezbędnej do korzystania z przejawów kultury. Odniesienia do wszystkich wymienionych powyżej aspektów funkcjonowania instytucji kultury znalazły się również w opracowanej strategii WiMBP w Rzeszowie.

Ważnym elementem pracy nad strategią było dokonanie oceny obecnej kondycji biblioteki oraz nakreślenie oczekiwanego kształtu i wizji instytucji w przyszłości. Autorzy strategii zakładają, iż do 2020 roku w WiMBP w Rzeszowie realizacji doczeka się większość celów określonych w dokumencie, zaś sama biblioteka będzie sprawną i kreatywną instytucją kultury

1 *Narodowa Strategia Rozwoju Kultury 2004–2013*, Warszawa 2004.

2 *Program Rozwoju Kultury w województwie podkarpackim na lata 2010–2020*, Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego, Departament Edukacji i Kultury, Rzeszów 2010.

spełniająca różnorodne oczekiwania użytkowników oraz otwartą na zmiany, pozytywnie motywującą swoich pracowników organizacją.

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna w Rzeszowie zastrzega sobie możliwość dokonywania zmian w strategii instytucji.