



WOJEWÓDZKA I MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA
IM. DR. WITOLDA BĘŁZY W BYDGOSZCZY

Strategia rozwoju Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej im. dr. W. Bełzy w Bydgoszczy na lata 2010–2020

Wizja

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy miejscem atrakcyjnym i przyjaznym dla wszystkich użytkowników w przestrzeni bibliotecznej dostosowanej do współczesnych standardów z wszechstronnym dostępem do informacji, będąca wzorem dla samorządowych bibliotek publicznych regionu, koordynująca i integrująca ich działania.

Misja

Profesjonalne zaspokajanie potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i kulturalnych społeczeństwa z wykorzystaniem bogatych zbiorów bibliotecznych, na bazie nowoczesnych technologii, ochrona najcenniejszych zbiorów stanowiących dziedzictwo kulturowe, wspieranie działań bibliotek samorządowych regionu i kreowanie pozytywnego wizerunku biblioteki.

WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Województwo kujawsko-pomorskie – jedno z 16 województw, leżące w północnej części Polski Centralnej. Zostało utworzone w 1999 roku z dawnych województw: bydgoskiego, toruńskiego i włocławskiego. Obszar województwa wynosi 17 971,69 km². Liczba mieszkańców województwa – 2 066 136 osób. Administracyjnie dzieli się na 19 powiatów, cztery miasta na prawach powiatów i 144 gminy. Ze względu na to, iż siedziba Wojewody i Urzędu Wojewódzkiego znajduje się w Bydgoszczy, a zarząd województwa, Urząd Marszałkowski i Sejmik Województwa w Toruniu, województwo kujawsko-pomorskie ma dwie stolice: Bydgoszcz i Toruń. Oprócz tych dwóch głównych miast, znaczącą rolę



Strategia powstała w ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości*.

Projekt zakłada wymianę międzyinstytucjonalną oraz wymianę dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą oraz budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. W jego wyniku powstały długofalowe strategie działania i rozwoju dla osiemnastu bibliotek wojewódzkich.

Realizatorem projektu jest Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Partnerami projektu są: Norweska Biblioteka Narodowa, Małopolski Instytut Kultury, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, norweskie biblioteki w Buskerud, Akershus, Vestfold oraz Wojewódzkie Biblioteki Publiczne.

FRSI FUNDACJA
ROZWOJU
SPOŁECZEŃSTWA
INFORMACYJNEGO

Projekt został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.



**Ministerstwo
Kultury
i Dziedzictwa
Narodowego**



odgrywają również Włocławek, Grudziądz oraz Inowrocław. W województwie tym funkcjonuje kilkanaście wyższych uczelni, a wśród nich Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy i Uniwersytet Technologiczno-Przyrodniczy w Bydgoszczy.

Dzięki sprzyjającym glebom, wysoko rozwinięty jest przemysł rolniczy, ze szczególnym naciskiem na produkcję ekologiczną. Na wysokim poziomie są także przemysł chemiczny, spożywczy, papierniczy, drzewny, elektroniczny, maszynowy oraz wydobywanie soli.

Województwo kujawsko-pomorskie szczyli się wieloma historycznymi zabytkami, uzdrowiskami, czystymi rzekami; znajdziemy tu także wielkie lasy i jeziora. W województwie działa wiele instytucji kultury, w tym dwie biblioteki wojewódzkie. Największa liczba instytucji kultury funkcjonuje w miastach. Dotyczy to głównie Bydgoszczy, Torunia i Włocławka. W nich też działa większość związków twórczych, stowarzyszeń i innych organizacji zajmujących się problematyką kultury.

MIASTO BYDGOSZCZ

Bydgoszcz to miejsce wielu ciekawych imprez kulturalnych, z których część ma znaczenie ponadregionalne i prezentuje bardzo wysoki poziom artystyczny, jak choćby Bydgoski Festiwal Operowy, Festiwal Camerimage (zorganizowany w Bydgoszczy po raz pierwszy w 2010 roku) czy Smooth Festival. Ośrodkami kultury w Bydgoszczy są: Filharmonia Pomorska im. I.J. Paderewskiego, podlegająca Samorządowi Województwa, której sala koncertowa uznawana jest pod względem akustycznym za jedną z najlepszych w Europie; Opera Nova, dla której organizatorem jest również Samorząd Województwa, mająca w swym repertuarze wielkie widowiska operowe, klasyczne operetki, interesujące realizacje baletowe oraz słynne musicale; mający swoją stałą i wierną publiczność Teatr Polski im. Hieronima Konieczki, utrzymywany przez Samorząd Miasta Bydgoszczy; Muzeum Okręgowe im. L. Wyczółkowskiego od początków swego istnienia gromadzące przede wszystkim zabytki z terenu Bydgoszczy i okolic, prowadzące również dział sztuki polskiej (malarstwa, rzeźby i grafiki). Kolejnymi instytucjami są galerie artystyczne, których jest ok. 30. W Bydgoszczy działają też domy kultury. Najważniejsze z nich to: Wojewódzki Ośrodek Kultury i Sztuki „Stara Ochronka”, Miejski Ośrodek Kultury, Pałac Młodzieży. W mieście działa spora liczba bibliotek, wśród nich Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Betzy, Wojewódzka Biblioteka Pedagogiczna, biblioteki uczelni wyższych, biblioteki szkolne, wojskowe, kościelne.

RAPORT O AKTUALNEJ SYTUACJI BIBLIOTEKI

Wśród bibliotek poczesne miejsce zajmuje właśnie Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy, która istnieje od 1903 roku i jest najstarszą biblioteką publiczną w regionie. Naukowy status biblioteki (od 1968 roku) oraz bogaty księgozbiór, zaliczany do Narodowego Zasobu Bibliotecznego, sprawiają, że WiMBP w Bydgoszczy jest ważną instytucją kultury, zarówno dla miasta, jak i całego regionu kujawsko-pomorskiego. Swoją działalność biblioteka prowadzi w mieście liczącym prawie 360 000 mieszkańców. Obsługuje również mieszkańców całego województwa kujawsko-pomorskiego, których liczba przekracza 2 000 000.

Statutowym obowiązkiem biblioteki jest gromadzenie i opracowywanie zbiorów, ochrona szczególnie cennych dzieł dorobku kulturowego ludzkości, aby zachować je dla kolejnych pokoleń, opracowywanie i publikowanie bibliografii regionalnych, a także innych materiałów informacyjnych o charakterze regionalnym, udostępnianie zbiorów w szerokim kręgu odbiorców oraz prowadzenie działalności upowszechnieniowej.

W skład Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej im. dr. W. Bełzy w Bydgoszczy wchodzi Biblioteka Główna oraz 34 filie biblioteczne działające na terenie miasta, w tym 10 placówek dla dzieci.

W Bibliotece Główniej działają:

trzy wypożyczalnie:

- Wypożyczalnia Główna, Stary Rynek 24,
- Wypożyczalnia FABULA, Stary Rynek 22,
- Wypożyczalnia Zbiorów Dźwiękowych, ul. Długa 41;

dziewięć czytelni:

- Czytelnia Główna, Stary Rynek 24,
- Czytelnia Czasopism, Stary Rynek 24,
- Czytelnia Bibliograficzna, Stary Rynek 24,
- Czytelnia Regionalna, Stary Rynek 24,
- Czytelnia Zbiorów Specjalnych, ul. Długa 41,
- Ośrodek Informacji Gospodarczej i Prawnej, Stary Rynek 24,
- Ośrodek Informatyczny – INFOTEKA, Stary Rynek 24,
- Pracownia Teatrolologiczna – Izba Pamięci Adama Grzymały-Siedleckiego, ul. Libelta 5,
- Czytelnia Letnia – dziedziniec Biblioteki Główniej, Stary Rynek 24.

W zbiorach WiMBP znajduje się około 1 100 000 mln woluminów książek, 58 000 czasopism oprawnych i ok. 52 000 jednostek zbiorów specjalnych. Swoim użytkownikom oddajemy do dyspozycji ok. 630 tytułów czasopism rocznie. Posiadamy bogate zbiory muzyczne. Rocznie kupujemy ok. 17 000 jednostek bibliotecznych.

WiMBP w Bydgoszczy gromadzi opracowania z różnych dziedzin wiedzy, głównie z zakresu nauk humanistycznych, bydgoszczana, druki dotyczące województwa kujawsko-pomorskiego, rękopisy i materiały biograficzne poświęcone Adamowi Grzymale-Siedleckiemu oraz teatralia regionalne. Obecnie księgozbiór Biblioteki Głównej WiMBP liczy niemal 500 000 woluminów. W Dziale Zbiorów Specjalnych znajdują się cenne starodruki (8210 woluminów) oraz między innymi rękopisy, kartografia, płyty, „książki mówione”, nuty i dokumenty życia społecznego.

Szczególną uwagę poświęcamy najcenniejszym, znajdującym się w naszym posiadaniu zbiorom: rękopisom, inkunabułom i starodrukom. Staramy się o dotacje na ich konserwację, włączamy się do projektów innych bibliotek digitalizujących zbiory. Uczestniczymy w projekcie Kujawsko-Pomorskiej Biblioteki Cyfrowej, realizowanym przez Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy i Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu. Zdigitalizowano głównie regionalia (czasopisma, druki zwarte, zbiory kartograficzne, dokumenty życia społecznego).

Digitalizacja zbiorów jest obecnie jednym z ważniejszych zadań każdej biblioteki posiadającej cenne zbiory, które stanowią intelektualne dziedzictwo ludzkości. Digitalizacja pozwala zabezpieczyć je przed zniszczeniem i jednocześnie stwarza możliwość udostępniania ich szerszemu kręgowi odbiorców, również za pośrednictwem Internetu. Nasze zbiory stanowią cenne źródło informacji dla pracowników naukowych i studentów. Przy ich wykorzystaniu powstaje wiele prac naukowych, zwłaszcza tych dotyczących miasta i regionu.

Rocznie placówki biblioteczne WiMBP w Bydgoszczy odwiedza ok. 400 000 mieszkańców miasta i regionu, z tego na stałe zarejestrowanych jest ok. 49 000 czytelników. Udostępniono im na miejscu i wypożyczono na zewnątrz 880 300 jednostek zbiorów bibliotecznych.

Naszą stroną internetową www.wimbp.man.bydgoszcz.pl odwiedza rocznie ok. 600 000 osób i liczba ta stale wzrasta.

Obsługujemy również czytelników niepełnosprawnych – w głównej mierze korzystają oni z tzw. książki mówionej; niektórym czytelnikom książki dostarczane są bezpośrednio do domu.

WiMBP w Bydgoszczy prowadzi szeroką działalność kulturalno-oświatową. Organizujemy wystawy prezentujące nasze zbiory, promujące nasze miasto i region. Do biblioteki zapraszamy na spotkania z czytelnikami autorów książek. Filie na terenie miasta organizują zajęcia dla dzieci. Każdego dnia w placówkach bibliotecznych proponuje się dzieciom ciekawe zajęcia popularyzujące książkę i czytanie. Placówki są otwarte dla dzieci również w czasie letnich wakacji i ferii zimowych. Współpracujemy ze szkołami i innymi instytucjami kultury miasta i regionu. W 2009 roku przeprowadzono ponad 1130 imprez z udziałem niemal 15 000 osób.

Posiadamy dobrze wyszkoloną kadrę zaangażowanych bibliotekarzy, otwartych na potrzeby użytkowników odwiedzających nasze placówki. Wszyscy oni służą swoją wiedzą i umiejętnościami potencjalnym użytkownikom. W WiMBP w Bydgoszczy zatrudnionych jest 167 osób, w tym 110 bibliotekarzy, z których 60% posiada wyższe wykształcenie bibliotekarskie.

Współczesna biblioteka to nowoczesne centrum informacji, to miejsce, gdzie oprócz książek znajdują się nowoczesne narzędzia dostępu do informacji – komputery, dostęp do Internetu. Wszystko to oddajemy do dyspozycji naszym użytkownikom nieodpłatnie, gdyż zgodnie z Ustawą o bibliotekach z 1997 roku świadczymy usługi bezpłatnie.

WiMBP w Bydgoszczy wyposażona jest w 223 stacje robocze, w tym z dostępem dla czytelników 95 (Biblioteka Główna – 137 komputerów, w tym z dostępem dla czytelników 42, filie biblioteczne – 86 komputerów, w tym 53 dla czytelników). Wszędzie, oprócz czterech filii, jest dostęp do Internetu, bezpłatny dla czytelników.

W WiMBP w Bydgoszczy wdrażany jest system biblioteczny PROLIB. Do komputerowej bazy katalogowej wprowadzono ok. 27% zbiorów ogólnych (Biblioteka Główna i filie) oraz ok. 44% zbiorów specjalnych. System PROLIB pozwala na elektroniczne wyszukiwanie dokumentów oraz ich zamawianie i rezerwację poprzez OPAC.

WiMBP w Bydgoszczy prowadzi też działalność wydawniczą. Co roku ukazuje się kolejny tom bibliografii województwa kujawsko-pomorskiego. Od 2010 roku bibliografia dostępna jest on-line. Powstają opracowania dotyczące naszych zbiorów, np. *Katalog inkunabułów*, *Katalog dokumentów i listów królewskich ze zbiorów Kazimierza Kierskiego*, opracowaliśmy *Słownik pisarzy regionu bydgoskiego*. W 2010 roku wydaliśmy reprint *Bydgoskie rękopisy „Roty”* oraz ilustrowany katalog *Przewodników po Bydgoszczy*. Dwa razy w roku wydajemy również „Bibliotekarza Kujawsko-Pomorskiego”, czasopismo metodyczne skierowane do bibliotekarzy regionu kujawsko-pomorskiego.

WiMBP w Bydgoszczy sprawuje nadzór merytoryczny nad 170 bibliotekami i filiami bibliotecznymi podregionu bydgoskiego województwa kujawsko-pomorskiego oraz 34 filiami miejskimi w Bydgoszczy. Ścisłe współpracuje z samorządowymi bibliotekami publicznymi naszego regionu w oparciu o zasady partnerstwa. Organizuje dla bibliotekarzy seminaria i szkolenia. Jest koordynatorem wielu programów, w tym między innymi Programu Rozwoju Bibliotek, Biblioteki+, Dyskusyjnych Klubów Książki.

Organizatorem WiMBP w Bydgoszczy jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, ale na mocy porozumienia biblioteka jest współfinansowana również przez Samorząd Miasta Bydgoszczy. Rocznie dysponujemy budżetem ok. 9 260 000 zł, z czego 72,37% to środki przyznane przez województwo

kujawsko-pomorskie, a 19,64% to dofinansowanie Miasta Bydgoszczy, dotacje na inne zadania – 3,91% (m.in. MKiDN), wypracowane przychody własne – 4,08%. *Strategia Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bydgoszczy* wpisuje się w *Narodową Strategię Rozwoju Kultury, Strategię Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Plan Rozwoju Bydgoszczy*.

ANALIZA SWOT

Powołany do wypracowania strategii zespół opracował analizę SWOT i określił mocne i słabe strony biblioteki oraz jej szanse i zagrożenia. Pozwoliło to na określenie kierunków rozwoju biblioteki w oparciu o mocne strony i szanse.

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bardzo dobra lokalizacja: Stary Rynek, ścisłe centrum miasta, w zabytkowych, reprezentacyjnych budynkach, z dobrze rozwiniętą siecią placówek bibliotecznych, obejmującą swym zasięgiem wszystkie osiedla, otwartą w dogodnych dla użytkowników godzinach. 2. Bezpłatny dostęp do wszystkich świadczonych przez bibliotekę usług, w tym bezpłatne korzystanie z Internetu. 3. Ścisła współpraca z samorządowymi bibliotekami publicznymi naszego regionu, oparta na zasadach partnerstwa, aktywna współpraca z innymi instytucjami kultury oraz jednostkami oświatowymi różnego stopnia. 4. Biblioteka posiada status biblioteki naukowej. 5. Odpowiednio przygotowana i wykształcona kadra. 6. Unikatowe w skali kraju zbiory specjalne (starodruki, inkunabuły, rękopisy, kartografia); najcenniejsze zbiory wyeksponowane w Sali Królewskiej – sali muzealnej biblioteki. 7. Bogaty zbiór regionalistów i dostęp on-line do bibliografii regionalnej na stronie WWW. 8. Biblioteka otrzymuje regionalny egzemplarz obowiązkowy. 9. Struktura zbiorów dostosowana do potrzeb środowiska czytelniczego. 10. Zintegrowany system biblioteczny umożliwiający przeszukiwanie bazy katalogowej i zamawianie książek on-line. 11. Wykorzystywanie nowych technologii informatycznych przy wyszukiwaniu i udzielaniu informacji czytelnikom. 12. Digitalizacja własnych zbiorów bibliotecznych. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budżet biblioteki wystarcza na zaspokajanie bieżących potrzeb, nie pozwala na podejmowanie działań innowacyjnych. 2. Brak profesjonalnych działań promocyjnych i marketingowych. 3. Bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych. 4. Niedostateczne pozyskiwanie środków zewnętrznych. 5. Nieczytelna strona WWW. 6. Słabo rozwinięta działalność wydawnicza. 7. Brak analizy potrzeb użytkowników. 8. Słaba komunikacja interpersonalna. 9. Część filii wymaga gruntownych remontów i dostosowania do standardów europejskich i współczesnych wymogów. 10. Budynki Biblioteki Głównej są objęte ścisłym nadzorem konserwatorskim, co wiąże się z ograniczeniami. 11. Brak parkingu dla czytelników. 12. Ograniczona powierzchnia magazynowa – rozproszenie magazynów wydłuża czas realizacji zamówień. 13. Oferta niedostosowana w pełni do wzrastających oczekiwań użytkowników, m.in. osób niepełnosprawnych. 14. Brak możliwości wypożyczania on-line w sieci filii miejskich. 15. Zakłócony przepływ informacji.

Mocne strony	Słabe strony
<p>13. Specjalistyczny księgozbiór umiejscowiony w oddzielnych agendach, m.in. w Izbie Pamięci Adama Grzymały-Siedleckiego – Pracowni Teatrolologicznej, Wypożyczalni Zbiorów Muzycznych i Książek Dźwiękowych.</p> <p>14. Do dyspozycji użytkowników jest Infoteka – pracownia informatyczna, a w sezonie wiosenno-letnim Czytelnia Letnia.</p> <p>15. Organizowanie różnych form kulturalnych, m.in. spotkań autorskich, koncertów, wystaw – również plenerowych – na dziedzińcu biblioteki.</p>	<p>16. Niedoskonałe systemy: motywacyjny oraz oceny pracowników.</p> <p>17. Część kadry mało aktywna i negatywnie nastawiona do zmian.</p> <p>18. Słaba znajomość języków obcych wśród pracowników.</p>
Szanse	Zagrożenia
<p>1. Ustawodawstwo biblioteczne sprzyjające rozwojowi bibliotek.</p> <p>2. Działania lobbingowe Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich i Krajowej Rady Bibliotecznej.</p> <p>3. Określenie miejsca bibliotek w narodowym planie edukacji.</p> <p>4. Odejście od stereotypów i podążanie za nowymi trendami w bibliotekarstwie.</p> <p>5. Współpraca ze stowarzyszeniami, fundacjami, samorządami.</p> <p>6. Wielopłaszczyznowa współpraca z innymi bibliotekami.</p> <p>7. Rozwój inwestycji miejskich.</p> <p>8. Organizacja i udział w imprezach lokalnych.</p> <p>9. Dialog międzykulturowy.</p>	<p>1. Kryzys finansowy.</p> <p>2. Niekorzystne zmiany demograficzne.</p> <p>3. Zwiększone wymagania czytelników.</p> <p>4. Niechęć tradycyjnego klienta do nowych form.</p> <p>5. Brak nawyków czytelniczych u młodego pokolenia.</p> <p>6. E-booki, literatura on-line, Internet.</p> <p>7. Działalność innych bibliotek świadczących podobne usługi i mających tych samych odbiorców.</p> <p>8. Konkurencyjna działalność innych instytucji kultury.</p> <p>9. Ograniczenie środków finansowych na działalność Biblioteki.</p> <p>10. Stosunkowo niskie płace w bibliotekach (małe zainteresowanie zawodem bibliotekarza – w przyszłości brak wykwalifikowanej kadry).</p> <p>11. Dekapitalizacja majątku, coraz gorsza infrastruktura – brak środków na modernizację placówek.</p>

CELE ISTNIENIA WIMBP W BYDGOSZCZY

- Profesjonalne zaspokajanie szeroko rozumianych potrzeb edukacyjnych, informacyjnych i kulturalnych społeczeństwa.
- Ochrona dziedzictwa kulturowego.
- Koordynowanie działań bibliotek publicznych regionu.

WARTOŚCI, KTÓRYMI SIĘ KIERUJEMY

- Pełny profesjonalizm.
- Satysfakcja użytkowników i pracowników.
- Przyjazna i otwarta postawa wobec użytkowników w myśl zasady: liczy się przede wszystkim człowiek.
- Najważniejsza jest jakość usług.
- Chcemy być najlepsi.
- Ważne jest porozumiewanie się.

CELE ROZWOJU WIMBP W BYDGOSZCZY

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełty w Bydgoszczy przyjmuje na lata 2010–2020 następujące strategiczne cele rozwoju:

- I. Usprawnienie organizacji pracy i zarządzania, skuteczne pozyskiwanie środków na realizację zaplanowanych celów.
- II. Wykreowanie pozytywnego wizerunku biblioteki i umocnienie jej marki biblioteki
- III. Poszerzenie oferty i poprawa jakości świadczonych usług
- IV. Poprawa warunków technicznych i wizualnych w placówkach oraz w ich najbliższym otoczeniu.
- V. Wzmocnienie współpracy z bibliotekami samorządowymi regionu.
- VI. Doprowadzenie do pełnego zabezpieczenia najcenniejszych, zabytkowych zbiorów przed destrukcją.

W ramach każdego z celów strategicznych wyznaczono cele szczegółowe.

Cel strategiczny I: Usprawnienie organizacji pracy i zarządzania, skuteczne pozyskiwanie środków na realizację zaplanowanych celów

Cel szczegółowy I.1: Poprawa efektywności zarządzania instytucją

Wskaźniki:

- Liczba przedsięwzięć realizowanych w zespołach roboczych.
- Poziom zadowolenia z systemu przepływu informacji (badania ankietowe).

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt I.1.1: Ciągła analiza struktury organizacyjnej	Liczba przeprowadzonych analiz, liczba dokonanych zmian	2010–2020	Dyrekcja, zespół powołany do tego celu	Związki zawodowe, SBP	

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt I.1.2: Powoływanie zespołów do realizacji konkretnych zadań	Liczba zespołów roboczych, liczba zadań	2010–2020	Dyrekcja	Pracownicy	
Projekt I.1.3: Wypracowanie modelu poprawnego przepływu informacji wewnętrznej	Opracowanie procedur w formie dokumentów	2011	Zespół złożony z kierowników komórek organizacyjnych	Pracownicy	
Projekt I.1.4: Stałe cykle szkoleń dla pracowników w zakresie podnoszenia umiejętności zawodowych	Liczba szkoleń, liczba przeszkolonych bibliotekarzy	2010–2020	Zespół złożony z kierowników komórek organizacyjnych	SBP i inne instytucje, firmy organizujące szkolenia	Środki własne

Cel szczegółowy I.2: Polityka kadrowa zmierzająca do zbudowania wysoko wykwalifikowanego zespołu identyfikującego się z wizją i misją biblioteki

Wskaźniki:

- Procent osób z wykształceniem wyższym zgodnym z profilem wykonywanych zadań.
- Procent osób zaangażowanych w innowacyjne przedsięwzięcia.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt I.2.1: Opracowanie kryteriów oceny pracowników na poszczególnych stanowiskach pracy oraz poprawa systemu motywacyjnego	Opracowanie dokumentu	2011	Dyrekcja, Sekcja Kadr i Spraw Socjalnych	Związki zawodowe	

Cel szczegółowy I.3: Wzrost pozyskiwanych środków finansowych z różnych źródeł – samorządowych, rządowych, pozabudżetowych oraz środków własnych.

Wskaźniki:

- Ilość pozyskanych przez bibliotekę środków finansowych.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt 1.3.1: Podejmowanie starań o pozyskiwanie środków zewnętrznych	Liczba przygotowanych i złożonych wniosków, liczba wniosków rozpatrzonych pozytywnie	2010–2020	Dyrekcja, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	MKiDN, Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta, organizacje pozarządowe	
Projekt 1.3.2: Nawiązanie współpracy z instytucjami i firmami wspierającymi działalność kulturalną	Liczba instytucji i firm, z którymi nawiązano współpracę	2010–2020	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki, Dział Administracji, Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	MKiDN, Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta, organizacje pozarządowe	
Projekt 1.3.3: Wypracowanie środków własnych poprzez rozszerzenie działalności gospodarczej	Ilość wypracowanych środków własnych, liczba nowych przedsięwzięć gospodarczych	2010–2020	Dział Administracji		

Cel strategiczny II: Wykreowanie pozytywnego wizerunku biblioteki i umocnienie jej marki

Cel szczegółowy II.1: Rozwój współpracy z urzędami, instytucjami i firmami wspierającymi działalność kulturalną

Wskaźniki:

- Liczba urzędów, instytucji i firm, z którymi nawiązano współpracę

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt II.1.1: Aktywna współpraca z urzędami, instytucjami i firmami	Liczba przedsięwzięć zrealizowanych przy współpracy partnerów, liczba wspólnych inicjatyw	2010–2020	Dyrekcja, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta, organizacje pozarządowe, instytucje, firmy	Środki własne

Cel szczegółowy II.2: Rozszerzenie współpracy z regionalnymi instytucjami kultury

Wskaźniki:

- Liczba instytucji kultury, z którymi nawiązano współpracę.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt II.2.1: Aktywna współpraca z instytucjami kultury	Liczba przedsięwzięć zrealizowanych we współpracy z instytucjami kultury, liczba wspólnych inicjatyw	2010–2020	Dyrekcja, Dział Instrukcyjno-Methodyczny, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta, instytucje kultury	Środki własne

Cel szczegółowy II.3: Wzmocnienie współpracy z mediami

Wskaźniki:

- Liczba nowych form współpracy z mediami.
- Liczba mediów, z którymi nawiązano współpracę.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt II.3.1: Organizowanie cyklicznych konferencji prasowych	Liczba zorganizowanych konferencji prasowych	2010–2020	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Media	Środki własne
Projekt II.3.2: Stałe informowanie mediów o realizowanych zadaniach	Liczba wystanych komunikatów	2010–2020	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Media	Środki własne
Projekt II.3.3: Pozyskanie patrona medialnego	Podpisanie umowy	2011	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki		Środki własne

Cel szczegółowy II.4: Promocja i popularyzacja biblioteki

Wskaźniki:

- Zwiększenie liczby użytkowników (wynik przed i po).
- Procentowy wzrost liczby osób korzystających z biblioteki.
- Liczba nowych form promocji.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt II.4.1: Kampania reklamowa w mieście i w regionie zapraszająca do skorzystania z usług biblioteki	Liczba spotów reklamowych, plakatów i innych informacji	2011–2012	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki, Dział Administracji	Instytucje kultury, szkoły i uczelnie	Środki własne
Projekt II.4.2: Wydawanie materiałów promocyjnych	Liczba wydanych materiałów promocyjnych	2011–2020	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Wydawnictwa	Środki własne
Projekt II.4.3: Przygotowanie publikacji o WiMBP w związku ze zbliżającym się jubileuszem 110-lecia	Publikacja	2011–2013	Dział Informacji i Bibliografii, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	UKW	Środki własne, Urząd Marszałkowski
Projekt II.4.4: Wykorzystywanie nowych narzędzi komunikowania w postaci portali społecznościowych Facebook.com, Twitter.com	Liczba portali społecznościowych, na których obecna jest biblioteka, umieszczanie aktualnych informacji przynajmniej raz w tygodniu	2011–2015	Sekcja ds. Informatyzacji, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki		Środki własne
Projekt II.4.5: Promowanie i popularyzowanie najciekawszych zbiorów	Liczba zorganizowanych wystaw, liczba wydanych publikacji, ulotek	2011–2020	Pracownia Regionalna, Dział Zbiorów Specjalnych, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki	Media	Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt II.4.6: Unowocześnienie witryny, stworzenie strony funkcjonalnej i przyjaznej dla użytkownika, a także tworzenie stron internetowych filii miejskich	Utworzenie przystycznej strony internetowej, liczba filii, dla których utworzono stronę WWW	2011–2012	Sekcja ds. Informatyzacji, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki, kierownicy filii bibliotecznych	Urząd Marszałkowski, wolontariusze	Dotacja celowa UM, środki własne
Projekt II.4.7: Uzyskanie przez bibliotekę jednolitej identyfikacji wizualnej	Liczba banerów reklamowych, liczba filii oznakowanych w widoczny i estetyczny sposób	2011–2013	Dział Administracji, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki, Dział Filii Miejskich		Środki własne
Projekt II.4.8: Przygotowanie prezentacji multimedialnej biblioteki	Prezentacja multimedialna	2011	Zespół pracowników		Środki własne

Cel strategiczny III: Poszerzenie oferty i poprawa jakości świadczonych usług

Cel szczegółowy III.1: Udoskonalenie obsługi użytkowników biblioteki w aspekcie ich potrzeb, zainteresowań, preferencji i wieku

Wskaźniki:

- Zahamowanie tendencji spadkowej czytelnictwa (wynik badań ankietowych przed i po).
- Liczba wprowadzonych w życie nowych działań.
- Poziom zadowolenia użytkowników z oferowanych usług.

Termin realizacji: 2010–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.1.1: Zdefiniowanie kręgu odbiorców usług bibliotecznych oraz ich rzeczywistych potrzeb i oczekiwań (badania ankietowe, obserwacja)	Liczba przeprowadzonych ankiet	2011–2012	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki, Dział Filii Miejskich, Dział Udostępniania Zbiorów		

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.1.2: Otwieranie bibliotek multimedialnych albo poszerzenie o multimedia oferty filii osiedlowych	Liczba bibliotek multimedialnych, liczba filii, w których rozszerzono ofertę o multimedia, liczba pozyskanych nowości z zakresu multimediiów	2011–2020	Dyrekcja, Sekcja ds. Informatyzacji, Dział Administracji	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta	

Cel szczegółowy III.2: Rozszerzenie dostępności do nowoczesnych technologii informatycznych

Wskaźniki:

- Liczba placówek bibliotecznych, w których udostępnia się zbiory za pomocą systemu bibliotecznego Prolib.
- Ilość zbiorów wprowadzonych do katalogu OPAC w Bibliotece Głównej i w filiach.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.2.1: Wprowadzenie do systemu bibliotecznego Prolib całości zbiorów Biblioteki Głównej	Procent zbiorów wprowadzonych do systemu bibliotecznego Prolib	2011–2020	Dział Gromadzenia i Opracowania		
Projekt III.2.2: Włączenie do katalogu OPAC informacji o zbiorach wszystkich filii sieci miejskiej	Procent zbiorów filii sieci miejskiej wprowadzonych do katalogu OPAC	2011–2020	Dział Gromadzenia i Opracowania		
Projekt III.2.3: Udostępnianie zbiorów w filiach za pomocą systemu bibliotecznego Prolib	Liczba filii, w których funkcjonuje elektroniczna obsługa użytkownika		Sekcja ds. Informatyzacji		

Cel szczegółowy III.3: Unowocześnienie i wzbogacenie księgozbiorów bibliotecznych

Wskaźniki:

- Zwiększenie wskaźnika zakupu książek na 100 mieszkańców.
- Właściwa organizacja struktury księgozbioru wyrażająca się satysfakcją użytkowników (badania ankietowe).

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.3.1: Poprawa jakości księgozbioru	Zwiększenie wskaźnika zakupu książek na 100 mieszkańców (obecnie 3,9)	2011–2020	Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	MKiDN, Samorząd Województwa, Samorząd Miasta, rady osiedli	Środki własne, dotacja MKiDN, darowizny
Projekt III.3.2: Selekcja księgozbioru	Procent wycofanych przestarzałych zbiorów	2011–2020	Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów, Dział Udostępniania Zbiorów		
Projekt III.3.3: Koordynowanie Pro- gramu Biblioteki Naro- dowej – zakup nowości wydawniczych dla bibliotek	Zwiększenie wskaźnika zakupu książek w bibliotekach podregionu bydgoskiego	2011–2020	Dział Instrukcyjno-Metodyczny	Biblioteki samorządowe	

Cel szczegółowy III.4: Rozszerzenie oferty kulturalnej biblioteki

Wskaźniki:

- Zwiększenie liczby użytkowników (wynik badań ankietowych przed i po).

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.4.1: Nowa oferta kulturalna dla użytkowników Biblioteki	Liczba wprowadzonych nowych form kulturalnych, liczba osób korzystających z nowych form kulturalnych	2011–2012	Dział Filii Miejskich, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki		Środki własne
Projekt III.4.2: Rozszerzenie działalności wydawniczej	Liczba nowych wydawnictw	2011–2020	Dział Informacji i Bibliografii, Sekcja ds. Promocji i Rozwoju Biblioteki		

Cel strategiczny IV: Poprawa warunków technicznych i wizualnych w placówkach oraz w ich najbliższym otoczeniu

Cel szczegółowy IV.1: Zlikwidowanie barier architektonicznych uniemożliwiających niepełnosprawnym korzystanie z biblioteki

Wskaźniki:

- Liczba obiektów bez barier architektonicznych.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.1.1: Dostosowanie obiektów biblioteki do potrzeb osób niepełnosprawnych	Liczba obiektów bez barier architektonicznych	2011–2020	Dział Administracji	PFRON, ADM, spółdzielnie mieszkaniowe	

Cel szczegółowy IV.2: Poprawa infrastruktury filii bibliotecznych

Wskaźniki:

- Liczba lokali bibliotecznych poddanych modernizacji.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.2.1: Wymiana wyposażenia	Liczba zakupionych nowych mebli	2011–2020	Dział Administracji	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta	
Projekt IV.2.2: Nowoczesna aranżacja lokali bibliotecznych	Liczba dokonanych modernizacji, liczba filii, w których wykonano nowe aranżacje, liczba przeprowadzonych remontów, ilość zakupionego wyposażenia	2011–2020	Dział Administracji, Dział Filii Miejskich	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta	

Cel szczegółowy IV.3: Stworzenie dogodnego dostępu do zbiorów bibliotecznych poprzez właściwą lokalizację filii

Wskaźniki:

- Procent mieszkańców miasta, którym dotarcie do biblioteki zajmuje 10–20 minut.
- Procent placówek bibliotecznych dostępnych dla osób niepełnosprawnych.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.3.1: Tworzenie nowych filii na nowo powstających osiedlach i pozyskiwanie nowych, dogodniejszych lokalizacji dla już istniejących filii	Liczba nowych placówek bibliotecznych, liczba nowych lokalizacji	2011–2020	Dział Administracji	Urząd Marszałkowski, Urząd Miasta	Środki własne, dotacja celowa

Cel strategiczny V: Wzmocnienie współpracy z bibliotekami samorządowymi regionu

Cel szczegółowy V.1: Wypracowanie modelu współpracy odpowiadającego oczekiwaniom bibliotekarzy z bibliotek samorządowych

Wskaźniki:

- Przeprowadzenie badań ankietowych, sporządzenie raportu.

Termin realizacji: 2011–2012

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt V.1.1: Dokonanie analizy i zdiagnozowanie potrzeb i oczekiwań samorządowych bibliotek publicznych	Liczba przeprowadzonych ankiet, analiza wyników ankiet	2011–2012	Dział Instrukcyjno-Metodyczny	Biblioteki samorządowe	
Projekt V.1.2: Wypracowanie modelu współpracy biblioteki z samorządem i innymi instytucjami w regionie	Opracowanie wzorca dobrej współpracy	2011–2012	Dział Instrukcyjno-Metodyczny	Biblioteki samorządowe	

Cel szczegółowy V.2: Wzbogacenie oferty w zakresie różnych form doskonalenia zawodowego

Wskaźniki:

- Liczba nowych propozycji szkoleniowych skierowanych do bibliotekarzy gminnych.
- Liczba bibliotekarzy biorących udział w szkoleniach.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt V.2.1: Zdiagnozowanie potrzeb bibliotekarzy gminnych w zakresie podnoszenia kwalifikacji zawodowych	Liczba przeprowadzonych ankiet, analiza wyników ankiet	2011	Dział Instrukcyjno-Metodyczny	Biblioteki samorządowe	

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt V.2.2: Organizacja szkoleń, seminariów, kursów	Liczba zorganizowa- nych szkoleń, semi- nariów, kursów , liczba bibliotekarzy gminnych – uczest- ników szkoleń	2011–2020	Dział Instruk- cyjno-Meto- dyczny	Biblioteki samorządowe	
Projekt V.2.3: Koordynowanie pro- gramów szkoleniowych (Program Rozwoju Bi- bliotek, Biblioteka+)	Liczba zorganizowa- nych szkoleń	2011–2020	Dział Instruk- cyjno-Meto- dyczny	Biblioteki samorządowe	

Cel szczegółowy V.3: Zwiększenie roli biblioteki wojewódzkiej w integracji środowiska bibliotekarzy

Wskaźniki:

- Liczba bibliotekarzy i bibliotek współpracujących z sobą.
- Liczba wspólnych działań inicjatyw.

Termin realizacji: 2011–2012

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt V.3.1: Organizowanie spotkań, konferen- cji integrujących bibliotekarzy	Liczba zorganizowa- nych spotkań, liczba bibliotekarzy gminnych uczestni- czących w spotkaniach	2011–2020	Dział Instruk- cyjno-Meto- dyczny	SBP	
Projekt V.1.2: Koordynowanie pro- jektów zewnętrznych w bibliotekach podre- gionu bydgoskiego	Liczba koordynowa- nych projektów	2011–2020	Dział Instruk- cyjno-Meto- dyczny	Biblioteki samorządowe	

Cel strategiczny VI: Doprowadzenie do pełnego zabezpieczenia najcenniejszych, zabytkowych zbiorów

Cel szczegółowy VI.1: Poprawa warunków magazynowych

Wskaźniki:

- Procent zbiorów przechowywanych w odpowiednich warunkach.
- Liczba wykonanych modernizacji.

Termin realizacji: 2011–2015

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt VI.1.1: Pozyskanie dodatkowych powierzchni magazynowych	Liczba pozyskanych m ² powierzchni magazynowych	2011–2015	Dział Administracji		

Cel szczegółowy VI.2: Zabezpieczenie najcenniejszych zbiorów

Wskaźniki:

- Procent zbiorów zabezpieczonych w stosunku do zbiorów wymagających zabezpieczenia – rok bazowy 2011.
- Procent zbiorów zdigitalizowanych.

Termin realizacji: 2011–2020

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt VI.2.1: Konserwacja zachowawcza cennych zbiorów: dezynfekcja, odgrzybianie, odkwaszanie papieru	Liczba zabezpieczonych zbiorów	2011–2020	Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Administracji		
Projekt VI.2.2: Pozyskiwanie środków pozabudżetowych na konserwację unikatowych zbiorów	Ilość pozyskanych środków	2011–2020	Sekcja ds. Promocji i Rozwoju	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, RPO	

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt VI.2.3: Utworzenie Pracowni Digitalizacji	Tak/Nie	2015	Dyrekcja, Sekcja ds. Informatyzacji	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Urząd Marszałkowski	
Projekt VI.2.4: Uczestnictwo w ogólnokrajowym projekcie digitalizacji Kultura+ i w projekcie Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego E-Kultura	Tak/Nie	2011–2015	Pracownia Digitalizacji	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Projekt VI.2.5: Digitalizacja unikatowych zbiorów i udostępnianie wyjątkie kopii	Liczba zdigitalizowanych zbiorów	2011–2020	Sekcja ds. Informatyzacji	Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	
Projekt VI.2.6: Wyposażenie pomieszczeń Działu Zbiorów Specjalnych w urządzenia gwarantujące odpowiednie warunki przechowywania zbiorów	Wymiana urządzeń klimatyzacyjnych	2011–2013	Dział Administracji		
Projekt VI.2.7: Wyposażenie pomieszczeń Działu Zbiorów Specjalnych w urządzenia zabezpieczające przed kradzieżą	Wymiana urządzeń zabezpieczających przed kradzieżą	2011–2013	Dział Administracji		

SYSTEM WDRAŻANIA, MONITOROWANIA I EWALUACJI STRATEGII

Dyrekcja WiMBP w Bydgoszczy i zespół powołany do opracowania strategii przedstawią na zebraniu kierowników komórek organizacyjnych przygotowaną strategię. Realizacja strategii rozpocznie się w 2011 roku. Nad realizacją strategii będzie czuwać Dyrekcja WiMBP w Bydgoszczy, natomiast za realizację poszczególnych projektów będą odpowiedzialne powołane do tego zespoły robocze.

Każda komórka organizacyjna ma za zadanie ująć w swoim rocznym planie pracy zadania zawarte w strategii. W sprawozdaniach rocznych będą uwzględnione dane liczbowe określające stopień ich realizacji.

Założenia systemu monitorowania

System monitoringu realizacji strategii WiMBP w Bydgoszczy będzie służyć obserwacji:

- czy strategia jest realizowana zgodnie z przyjętymi założeniami,
- czy projekty są realizowane w założonym czasie i budżecie,
- czy osiągnięte są zakładane rezultaty projektów (wskaźniki),
- czy osiągnięte są zakładane cele (wskaźniki).

Narzędziami monitoringu będą:

- harmonogram,
- budżet,
- wskaźniki realizacji projektów i wskaźniki realizacji celów.

Monitoring realizacji strategii będzie wykonywany raz w roku i będzie go prowadzić zespół opracowujący strategię, a za prawidłowość jego przebiegu będzie odpowiedzialna Dyrekcja WiMBP w Bydgoszczy.

Wyniki realizacji poszczególnych projektów będą składane w formie raportów, sprawozdań, analiz, danych statystycznych i opinii.

Zbiorcze informacje dotyczące realizacji strategii i dane z monitoringu zostaną zawarte w sprawozdaniu rocznym. W raporcie znajdą się również informacje o wszystkich korektach planów, które wprowadzono w ciągu roku oraz ich przyczynach. W raporcie rocznym będą przedstawione propozycje nowych projektów lub zmian w zaplanowanych działaniach. Stan realizacji strategii zostanie zaprezentowany na zebraniu kierowników komórek organizacyjnych.

Założenia systemu ewaluacji

Strategia będzie poddana ewaluacji okresowej i końcowej. Ewaluacja okresowa będzie wykonywana raz na dwa lata, a ewaluacja końcowa zostanie wykonana po zakończeniu realizacji strategii.

Celem ewaluacji okresowej będą:

- ocena skuteczności i efektywności projektów oraz ocena ich wpływu na rozwój WiMBP w Bydgoszczy,
- wyciągnięcie wniosków niezbędnych do realizacji kolejnych etapów strategii,
- definicja nowych projektów, ewentualna rezygnacja z realizacji celów czy projektów.

Celem ewaluacji końcowej będą:

- ocena skuteczności i efektywności projektów oraz ocena ich wpływu na rozwój WiMBP w Bydgoszczy,
- wyciągnięcie wniosków niezbędnych do opracowania strategii na kolejne lata.

Za ewaluację okresową i końcową będzie odpowiedzialny specjalnie do tego celu powołany zespół.

Informacje dotyczące realizacji strategii: harmonogramu, budżetu, wskaźników realizacji projektów i wskaźników celów, skuteczności i efektywności podjętych działań, znajdują się w sprawozdaniach.

Na koniec 2020 roku sprawozdanie będzie zawierało ewaluację realizacji całej strategii.