



# Strategia Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu na lata 2011–2020

Toruń, 2011 r.

## Spis treści

1. Wstęp 1
2. Charakterystyka województwa kujawsko-pomorskiego oraz miasta Toruń 3
3. Otoczenie 5
4. Prezentacja książki 6
5. Analiza szans i zagrożeń rozwoju 16
6. Cele strategiczne i operacyjne 16

## Misja

Misją Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu jest inspirowanie mieszkańców miasta i regionu do aktywnego i twórczego uczestnictwa w formach edukacji kulturalnej i społecznej.

## 1. WSTĘP

Opracowana przez zespół pracowników *Strategia Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu* jest dokumentem, który opiera się w swych założeniach na strategii opracowanej w 2002 roku.

Wejście Polski w 2004 roku do Unii Europejskiej, nowe perspektywy i możliwości finansowe, a także niezwykle szybki postęp technologiczny uzasadniają potrzebę modyfikacji i reformy sieci polskich bibliotek publicznych, w tym także Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej. Zadaniem bibliotek jest obecnie zaspokajanie potrzeb i oczekiwań społecznych w zakresie szybkiego i łatwego dostępu nie tylko do tradycyjnych książek i czasopism, ale również do ich wersji cyfrowych. Szczególnego znaczenia nabiera dostęp do różnego rodzaju informacji specjalistycznych.



Strategia powstała w ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości*.

Projekt zakłada wymianę międzyinstytucjonalną oraz wymianę dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą oraz budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. W jego wyniku powstały długofalowe strategie działania i rozwoju dla osiemnastu bibliotek wojewódzkich.

Realizatorem projektu jest Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Partnerami projektu są: Norweska Biblioteka Narodowa, Małopolski Instytut Kultury, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, norweskie biblioteki w Buskerud, Akershus, Vestfold oraz Wojewódzkie Biblioteki Publiczne.

**FRSI** FUNDACJA  
ROZWOJU  
SPOŁECZEŃSTWA  
INFORMACYJNEGO

Projekt został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.



**Ministerstwo  
Kultury  
i Dziedzictwa  
Narodowego**



Nie bez znaczenia dla planowania działań bibliotek są prognozy demograficzne zakładające przyrost populacji ludzi starszych, niepełnosprawnych, co oznacza wzrost zapotrzebowania na specjalne usługi kulturalne, socjalno-terapeutyczne, informacyjne i rekreacyjne.

Opracowanie dokumentu strategicznego nasyca szczególnych trudności, ponieważ Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska to nie tylko biblioteka publiczna, ale także placówka o statusie naukowym, z długą i bogatą historią oraz niezwykłymi kolekcjami zbiorów regionalnych.

Wielokierunkowość celów i potrzeba realizacji zadań wynikających z oczekiwań zróżnicowanych środowisk oraz transformacji zachodzącej w polskim bibliotekarstwie uzasadniają potrzebę stworzenia nowoczesnej strategii z uwzględnieniem dotychczasowej i perspektywicznej infrastruktury, zasobów ludzkich, właściwego zarządzania i prawidłowego zabezpieczania finansów na realizację określonych w dokumencie zadań.

## **2. CHARAKTERYSTYKA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO ORAZ MIASTA TORUŃ**

### **Województwo kujawsko-pomorskie**

Województwo kujawsko-pomorskie zostało utworzone w 1999 roku z dawnych województw: bydgoskiego, włocławskiego i toruńskiego. Siedzibą Wojewody i Urzędu Wojewódzkiego jest Bydgoszcz. Siedzibą Zarządu Województwa, Sejmiku Wojewódzkiego i Urzędu Marszałkowskiego jest Toruń.

- |                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| ▪ Powierzchnia        | 17 971,69 km <sup>2</sup> |
| ▪ Liczba mieszkańców  | 2 066 136 osób            |
| ▪ Gęstość zaludnienia | 115 osób/km <sup>2</sup>  |

Województwo kujawsko-pomorskie graniczy z województwami: pomorskim, warmińsko-mazurskim, mazowieckim, łódzkim i wielkopolskim. Jego centralne położenie ma duże znaczenie w powiązaniach w sferze gospodarczej i turystycznej. Prognozy rozwoju sfery społecznej województwa podkreślają dużą atrakcyjność bogatego i zróżnicowanego środowiska kulturowego, które tworzą zarówno krajobraz kulturowy (historyczne układy urbanistyczne i ruralistyczne), jak i elementy kultury duchowej społeczeństwa.

Część z zachowanych historycznych układów urbanistycznych została wpisana do rejestru zabytków.

Stare i Nowe miasto Toruń w roku 1994 zostało uznane za Pomnik Historii, a w 1997 roku wpisane na listę światowego dziedzictwa UNESCO.

Zespoły staromiejskie wpisane do rejestru zabytków to stare miasta w: Brześciu Kujawskim, Nieszawie, Radziejowie Kujawskim, Rypinie, we Włocławku,

w Brodnicy, Chełmnie, Gołubiu-Dobrzyniu, Bydgoszczy, Gniewkowie, Łabiszynie, Nowym, Pakości, Tucholi, Koronowie i Grudziądzu.

Prognozy demograficzne dla województwa są podobne jak dla całego kraju i pokazują wyraźny wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym. Udział tych osób w ogólnej liczbie ludności województwa będzie się zwiększał od około 14% w roku 2010, do 15,8% w roku 2015, co oznacza, że w roku tym będzie to około 343 900 osób.

Najszybciej proces ten będzie postępował w miastach Bydgoszczy i Toruniu oraz w powiatach: grudziądzkim ziemskim, włocławskim ziemskim i nakielskim.

Jest to wskazówka do racjonalizacji organizacji pracy Książnicy w kierunku uwzględnienia potrzeb powiększającego się sektora osób w wieku poprodukcyjnym.

Na terenie województwa działa ponad 142 000 podmiotów gospodarczych, ale zdecydowanie dominują firmy małe, liczące do 5 zatrudnionych. Stanowią one aż 92,8% ogółu podmiotów w województwie, co nie zapewnia stabilności zatrudnienia większości populacji w wieku produkcyjnym.

W województwie kujawsko-pomorskim znajdują się także duże, liczące się w kraju ośrodki naukowe w wielu miastach regionu. Działa tu 19 szkół wyższych, w tym 3 uniwersytety.

W sferze społecznej aktywności mieszkańców województwa szczególną rolę odgrywa uczestnictwo we wszystkich formach aktywności kulturalnej.

Instytucjonalne zaplecze tej aktywności stanowią teatry i instytucje muzyczne, muzea i galerie, domy i ośrodki kultury oraz rozbudowana sieć samorządowych bibliotek publicznych, na którą składają się 2 biblioteki wojewódzkie oraz 452 biblioteki gminne wraz z filiami.

W województwie kujawsko-pomorskim odbywają się imprezy kulturalne o randze krajowej i międzynarodowej. Wśród nich należy wymienić: Międzynarodowy Festiwal „Kontakt” w Toruniu, Festiwal Muzyki i Sztuki Krajów Bałtyckich *PROBALTICA*, Festiwal Musica Antiqua Europae Orientalis w Bydgoszczy, Toruński Świętojański Festiwal Organowy, Festiwal Operowy w Bydgoszczy, Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny dla Dzieci i Młodzieży w Szafarni, Międzynarodowy Festiwal Filmowy Toffifest w Toruniu, Festyn Archeologiczny w Biskupinie, Festiwal Nauki i Sztuki w Toruniu.

### **Miasto Toruń**

Toruń jest jednym z najstarszych miast polskich. Od 1999 roku tu mieści się siedziba władz samorządowych województwa kujawsko-pomorskiego.

- Powierzchnia 115,72 km<sup>2</sup>
- Liczba mieszkańców 205 934 osób
- Gęstość zaludnienia 1779 osób/km<sup>2</sup>

Prognozy demograficzne dla Torunia wskazują na stałą tendencję spadku liczby ludności miasta, przede wszystkim na skutek ruchów migracyjnych do okolicznych wsi.

Ponadto obserwuje się w powiecie ziemskim stałą tendencję spadku liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym i stały wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym.

Ponieważ w Toruniu nie działają większe ośrodki przemysłowe (oprócz specjalnej strefy ekonomicznej), zatrudnienie jest skoncentrowane przede wszystkim w małych podmiotach gospodarczych, które nie dają stabilności zatrudnienia.

Toruń to duży ośrodek akademicki i naukowy.

Działają tu 2 wyższe uczelnie publiczne – Uniwersytet Mikołaja Kopernika i Wyższe Seminarium Duchowne Diecezji Toruńskiej oraz cztery niepubliczne: Wyższa Szkoła Bankowa, Wyższa Szkoła Kultury Społecznej i Medialnej, Toruńska Szkoła Wyższa, a także Kolegium Pracowników Służb Społecznych.

Liczba studiujących to ponad 30 000 osób, z czego większość to studenci zaoczeni.

W Toruniu działa wiele samorządowych i prywatnych instytucji kultury, na przykład: Centrum Sztuki Współczesnej „Znaki Czasu”, Teatr im. Wilama Horzycy, Teatr „Baj Pomorski”, Muzeum Okręgowe z Domem Kopernika i Muzeum Etnograficzne ze skansenem, Centrum Kultury „Dwór Artusa”, Galeria „Wozownia”, Teatr Wiczy, Planetarium.

Od 1923 roku funkcjonuje w mieście publiczna biblioteka naukowa – Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska (zwana dalej Książnicą Kopernikańską w Toruniu lub Książnicą), której filie biblioteczne obsługują wszystkie dzielnice Torunia.

### 3. OTOCZENIE

- Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dra Witolda Bełzy w Bydgoszczy
- Biblioteka Pedagogiczna w Toruniu
- Wojewódzka Biblioteka Pedagogiczna w Bydgoszczy
- Biblioteki akademickie:
  - Biblioteka Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
  - Biblioteka Uniwersytetu Technologiczno-Przyrodniczego im. J. i J. Śniadeczek w Bydgoszczy
  - Biblioteka Główna Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy
  - Biblioteka Główna Akademii Muzycznej im. Feliksa Nowowiejskiego w Bydgoszczy
  - Biblioteka Wyższej Szkoły Bankowej w Toruniu
  - Biblioteka Wyższej Szkoły Kultury Społecznej i Medialnej w Toruniu
  - Biblioteka Oświatowa Wyższej Szkoły Oficerskiej im. J. Bema w Toruniu

- Biblioteka Prymasowskiego Instytutu Kultury Chrześcijańskiej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Bydgoszczy
- Biblioteka Wyższego Seminarium Duchownego Diecezji Toruńskiej
- Konsorcjum Bibliotek Naukowych Regionu Kujawsko-Pomorskiego
- Towarzystwo Naukowe w Toruniu
- „TO-MI-TO” Towarzystwo Miłośników Torunia
- Towarzystwo Bibliofilów im. J. Lelewela w Toruniu
- Centrum Sztuki Współczesnej „Znaki Czasu” w Toruniu
- Centrum Kultury „Dwór Artusa” w Toruniu
- Centrum Kultury Zamek Krzyżacki w Toruniu
- Dom Muz w Toruniu
- Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- Samorząd Miasta Torunia

#### 4. PREZENTACJA KSIĄŻNICY

Książnica Kopernikańska w Toruniu powstała w 1923 roku i była pierwszą na Pomorzu polską biblioteką naukową. Otrzymała wówczas nazwę Książnica Miejska im. Mikołaja Kopernika. Pierwszym dyrektorem Książnicy został wybitny bibliotekarz, historyk książki i bibliofil – Zygmunt Mocarski.

Zasób Książnicy Miejskiej im. Mikołaja Kopernika w Toruniu powstał z połączenia czterech historycznych kolekcji.

Były to:

1. Zbiory Biblioteki Gimnazjalnej założonej w 1594 roku.  
Księgozbiór dydaktyczny z zakresu nauk filologicznych, historii, filozofii, prawa i polityki oraz nauk przyrodniczych.
2. Zbiory Biblioteki Rady Miasta Torunia.  
Księgozbiór Biblioteki Radzieckiej obejmował przede wszystkim materiały z zakresu historii Torunia, Prus i Pomorza, prawa polskiego oraz miejscowego, geografii, sztuki wojskowej.
3. Zbiory Copperschmidts – Verein für Wissenschaft und Kunst założonego w 1854 roku.  
Księgozbiór miał charakter ściśle naukowy i obejmował swoim zakresem historię, matematykę, fizykę i astronomię oraz architekturę.
4. Zbiory Towarzystwa Naukowego w Toruniu założonego w 1875 roku.  
Zbiory tematycznie obejmowały filozofię, historię Torunia i regionu, geografie, nauki matematyczno-przyrodnicze oraz polskie druki emigracyjne.

Dzięki połączeniu tych księgozbiorów Książnica stała się w okresie międzywojennym największą publiczną biblioteką naukową województwa pomorskiego. Miała charakter biblioteki regionalnej, ponieważ jej zbiór druków dotyczących historii i kultury Pomorza uchodził za największy w Polsce.

Od roku 1975 Książnica Miejska, już jako Wojewódzka Biblioteka Publiczna i Książnica Miejska im. Mikołaja Kopernika w Toruniu, pełni również funkcję biblioteki wojewódzkiej, do 31 grudnia 1998 roku – województwa toruńskiego, a od 1 stycznia 1999 roku – województwa kujawsko-pomorskiego.

## Charakterystyka zbiorów

### Stare druki

Zbiór starych druków liczy 26 309 tytułów. Najstarszą i najcenniejszą jego częścią są inkunabuły, których kolekcja składa się z 74 pozycji. Dziesięć z nich to jedyne egzemplarze w zbiorach polskich.

Dumą Książnicy są liczne copernicana, na które składają się dzieła wielu wybitnych astronomów. Wśród nich pierwsze wydanie *De revolutionibus orbium coelestium* Mikołaja Kopernika z roku 1543 oraz kolejne edycje tego dzieła: bazylejska z roku 1566 i amsterdamska z roku 1617. Do tej grupy zalicza się też dzieła innych wybitnych uczonych: Galileusza, Izaaka Newtona, Jana Keplera. W kolekcji zachowały się polonica z wydaniem najwybitniejszych polskich pisarzy i poetów okresu renesansu. Obszerny dział stanowią także zbiory uchwał, konstytucji i przywilejów sejmowych wraz z uniwersałami poborowymi.

Ważny dla ogólnopolskiego dziedzictwa literackiego i kulturalnego jest znajdujący się w zbiorach dorobek nowołacińskich poetów Polski północnej, między innymi Ulryka Schobera, Jana Turnowskiego, Jakuba Zablera.

### Rękopisy

Zbiór rękopisów liczy 1623 jednostki. Składają się nań kodeksy średniowieczne i renesansowe, jak również materiały historyczne z okresu od XVI do XX wieku oraz rękopisy literackie wraz z XIX-wieczną korespondencją pisarzy, poetów, działaczy emigracyjnych i społecznych z Torunia i regionu.

Najstarsze posiadane rękopisy są datowane na XIV i XV wiek, są to między innymi kodeksy z zakresu teologii moralnej i filozofii mistycznej. Bogato iluminowane kodeksy renesansowe wykonano w najświetniejszych skryptoriach na zachodzie Europy, na przykład bezcenne corvinianum – rękopis pochodzący ze zbiorów biblioteki króla Węgier Macieja Korwina. Kilkanaście pozycji liczy zespół sztambuchów, w których znajdują się wpisy pamiątkowe z życzeniami, na przykład Jana Amosa Komeńskiego, twórcy współczesnej pedagogiki. W zbiorach znajdują się również odpisy najdawniejszych kronik miasta i Prus z XV i XVI wieku, a także zapisy mówiące o oblężeniu miasta przez wojska szwedzkie w XVII wieku.

### Zbiory kartograficzne

Zbiory kartograficzne liczą 5850 jednostek i obejmują kolekcję unikatowych XVI- i XVII-wiecznych globusów oraz atlasów, a także luźnych map Polski, Pomorza, Prus, Europy oraz świata od XVI wieku po wydawnictwa najnowsze. Zabytkowe globusy, mapy i atlasy pochodzą z najstynniejszych oficyn w Antwerpii, Amsterdamie, Paryżu i Norymberdze. W zbiorach są notowane komplety map wieloarkuszowych Polski z XVIII wieku.

### Dokumenty życia społecznego

Zbiór dokumentów życia społecznego liczy 19 276 jednostek. Najcenniejsze pochodzą z XIX i pierwszej połowy XX wieku. Związane są z wydarzeniami kulturalnymi, naukowymi, społeczno-politycznymi, sportowymi i gospodarczymi Torunia.

### Zbiory nowe

Zbiór druków wydanych po 1800 roku liczy około 782 000 woluminów, w tym 100 000 wydawnictw ciągłych i czasopism. Do najcenniejszych należą kolekcje czasopism polskich z XIX wieku, w tym niemal kompletny zbiór numerów „Gazety Toruńskiej”, kolekcja druków z toruńskiej oficyny Józefa i Sylwestra Buszczyńskich, elementarze, kalendarze, pisma kaszubskiego poety Hieronima Derdowskiego, poezje Teofila Lenartowicza i Gustawa Zielińskiego. Bezcenny i rzadki jest zgromadzony w Książnicy komplet ksiąg adresowych miasta Torunia z XIX i XX wieku oraz liczne copernicana z tego samego okresu. Do unikatowych zalicza się zbiór pierwodruków dzieł Adama Mickiewicza: *Poezye*, t. 2 (Wilno 1823), *Sonety z nutami kompozycji Karola Lipińskiego* (Lwów 1827), *Konrad Wallenrod. Powieść historyczna z dziejów litewskich i pruskich* (Petersburg 1828) oraz wydana przez Ernesta Lambecka pierwsza na ziemiach polskich edycja *Pana Tadeusza* (Toruń 1878). Obecna oferta Książnicy Kopernikańskiej jest bardzo szeroka i nastawiona na spełnianie bieżących oczekiwań czytelników. Składają się na nią: literatura naukowa i popularnonaukowa, podręczniki akademickie, encyklopedie i słowniki z wielu dziedzin wiedzy, materiały dotyczące Pomorza oraz województwa kujawsko-pomorskiego, literatura piękna, w tym polska i obca, dla dorosłych, dzieci i młodzieży, oraz wybrane tytuły prasowe. Rośnie liczba materiałów zapisywanych na nośnikach cyfrowych. Wybrane pozycje ze zbiorów Książnicy Kopernikańskiej są dostępne w Kujawsko-Pomorskiej Bibliotece Cyfrowej. Książnica Kopernikańska w Toruniu prowadzi działalność wydawniczą. Od 2000 roku wydaje naukowy periodyk pod tytułem „Folia Toruniensia”.

## Struktura

Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska w Toruniu udostępnia swoje zbiory w Bibliotece Głównej przy ul. Słowackiego 8, w Ośrodku Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych przy ul. Szczytnej 13 oraz w 14 filiach bibliotecznych na terenie miasta.

### Biblioteka Główna

W Bibliotece Głównej materiały, których nie można wypożyczyć na zewnątrz, są udostępniane w Czytelni Głównej, w Czytelni Działu Informacyjno-Bibliograficznego oraz w Czytelni Zbiorów Specjalnych. Czytelnie oferują także księgozbiory podręczne.

W Czytelni można korzystać między innymi ze słowników, encyklopedii i opracowań z różnych dziedzin wiedzy, a także z czasopism regionalnych, zarchiwizowanych na filmach oraz z prasy bieżącej.

W Czytelni Działu Informacyjno-Bibliograficznego znajdują się podstawowy księgozbiór informacyjny oraz księgozbiór regionalny dotyczący Torunia i Pomorza, między innymi bibliografia regionalna województwa toruńskiego i kujawsko-pomorskiego, zbiór drukowanych źródeł historycznych, lokalne słowniki biograficzne, księgi jubileuszowe i pamiątkowe, księgi adresowe, monografie miast oraz opracowania statystyczne.

W Czytelni Zbiorów Specjalnych udostępnia się rękopisy, stare druki, kartografie, dokumenty życia społecznego oraz opracowania na temat tych zbiorów.

### Ośrodek Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych

Odrębną grupę czytelniczą stanowią osoby niepełnosprawne z różnymi dysfunkcjami. Z myślą o nich w strukturze Książnicy utworzono Ośrodek Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych działający przy ul. Szczytnej 13 w Toruniu. Ośrodek prowadzi działalność kulturalną, edukacyjną i terapeutyczną na rzecz osób z różnymi niepełnosprawnościami. W ośrodku funkcjonuje także biblioteka posiadająca zbiory dostosowane do potrzeb osób niewidomych (książki mówione, książki z dużym drukiem, książki pisane pismem Braille'a). Pracownicy Ośrodka dostarczają również swoim czytelnikom materiały biblioteczne do miejsca zamieszkania. Ośrodek organizuje prelekcje, wystawy, lekcje biblioteczne dla różnych grup odbiorców, zajęcia z dziećmi i młodzieżą niepełnosprawną.

### Filie biblioteczne

Książnica Kopernikańska w Toruniu to nie tylko Biblioteka Główna, będąca biblioteką o statusie naukowym, ale również filie biblioteczne. Obecnie miejska

sieć filii liczy 14 placówek rozmieszczonych na terenie całego Torunia, w tym 2 filie mieszczące się w szpitalach.

Filie biblioteczne zajmują się przede wszystkim obsługą szerokiego kręgu odbiorców oraz zaspokajaniem potrzeb i oczekiwań społecznych w zakresie dostępu do materiałów czytelniczych i uzyskiwania informacji. Głównym celem tych jednostek jest działalność na rzecz mieszkańców miasta w każdej grupie wiekowej (od najmłodszych do najstarszych). Zgodnie ze specyfiką potrzeb mieszkańców filie biblioteczne posiadają rozbudowane księgozbiory dla dzieci i młodzieży oraz osób starszych, zaspokajając tym samym potrzeby kulturalne oraz edukacyjne czytelników. Prowadzą działalność edukacyjno-popularyzatorską, promując książkę i czytelnictwo przez organizowanie spotkań z autorami, wystawy, konkursy, zajęcia z edukacji czytelniczej i medialnej, zajęcia plastyczne, a także przeglądy literatury.

## Dane statystyczne

### Księgozbiór

Księgozbiór Książnicy według stanu z 31 grudnia 2009 roku wynosił 832 134 woluminy, w tym:

<b>Zbiory zwarte:</b>	667 781 wol.	
▪ Biblioteka Główna	365 233 wol.	
▪ Filie biblioteczne	302 548 wol.	
<b>Zbiory ciągłe:</b>	101 392 wol.	
▪ Biblioteka Główna	101 318 wol.	
▪ Filie biblioteczne	74 wol.	
<b>Według tytułów:</b>	<b>Ogółem</b>	<b>Z prenumeraty</b>
▪ Biblioteka Główna	518 tytułów	427 tytułów
▪ Filie biblioteczne	219 tytułów	128 tytułów
	299 tytułów	299 tytułów
<b>Zbiory Specjalne:</b>	62 961 jednostek	
▪ Biblioteka Główna	62 944	
▪ Filie biblioteczne	17	

### Czytelnictwo

Książnica na koniec 2009 roku zarejestrowała 31 383 czytelników. Czytelnicy Biblioteki Głównej stanowią 34,96% ogółu zarejestrowanych w roku 2009,

zaś czytelnicy filii bibliotecznych stanowią 65,04% ogółu zarejestrowanych. Książnicę odwiedziło 345 115 użytkowników, którzy wypożyczyli 757 351 woluminów. Dominującą grupę czytelniczą stanowią dzieci i młodzież oraz studenci. Wskaźnik wypożyczeń zbiorów przypadający na jednego czytelnika wyniósł w roku 2009 24,13 jednostek. Na mieszkańca Torunia przypadło w roku 2009 3,68 woluminów.

#### Struktura czytelników według wieku

Wiek [lata]	Liczba	Udział (%)
Do 15	6343	20,21
16–19	4357	13,88
20–24	6746	21,50
25–44	7520	23,96
45–60	3806	12,13
Powyżej 60	2611	8,32

#### Wypożyczenia na zewnątrz i udostępnienia na miejscu

	Wypożyczenia na zewnątrz (w jedn.)	Udostępnianie na miejscu (w jedn.)
Biblioteka Główna wraz z OCCiN	89 827	49 637
Filie biblioteczne	537 872	53 113
Punkty biblioteczne	29 902	–
<b>Razem</b>	<b>654 601</b>	<b>102 750</b>

#### Działalność informacyjna

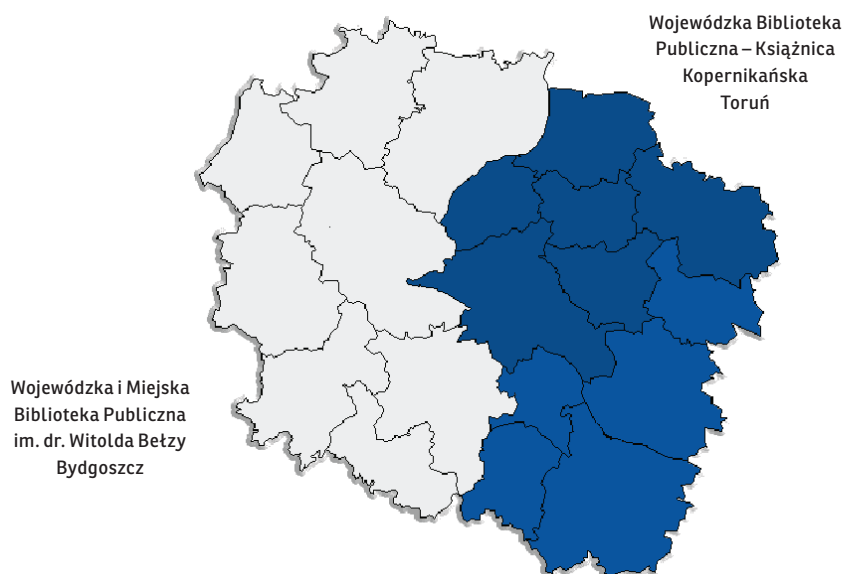
W Książnicy, we wszystkich jej agendach, udziela się informacji na podstawie materiałów pochodzących z kolekcji własnych, katalogów bibliotecznych oraz baz danych. W Działach Informacyjno-Bibliograficznym i Zbiorów Specjalnych wykonuje się kwerendy bibliograficzne i tematyczne w oparciu o rękopisy, stare druki, materiały kartograficzne, dokumenty życia społecznego oraz zbiory nowe: książki i czasopisma. Materiały te umożliwiają udzielanie

specjalistycznych informacji, między innymi na temat historii Torunia, Pomorza i Kujaw Polski oraz historii Książnicy i jej zbiorów, dziejów drukarstwa toruńskiego i w innych miastach regionu, introligatorstwa i papiernictwa oraz publicznych i prywatnych kolekcji książek, które istniały w Toruniu od XV do XVIII wieku.

Obsługa informacyjna obejmuje między innymi placówki naukowe i kulturalne, różnego rodzaju wydawnictwa, internetowe portale informacyjne oraz użytkowników indywidualnych z kraju i z zagranicy.

### Nadzór merytoryczny

Podział administracyjny województwa kujawsko-pomorskiego względem obszaru działania wojewódzkich bibliotek publicznych przedstawia poniższy rysunek.



Wojewódzkiej Bibliotece Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu podlegają merytorycznie samorządowe biblioteki publiczne na terenie 89 gmin (11 powiatów) podregionu toruńsko-włocławskiego, w tym:

- Bibliotek głównych 89
- Filii bibliotecznych 135
- Filii bibliotecznych dla dzieci 5
- Punktów bibliotecznych 55

## Majątek

Wartość księgozbioru bez zbiorów historycznych według stanu z 31 grudnia 2009 roku wynosi 3 291 340,35 zł.

Środki trwałe: 7 628 431,82 zł, w tym:

▪ Grunty	2 262 183,13
▪ Budynki	4 904 011,69
▪ Urządzenia techniczne i maszyny	432 770,31
▪ Środki transportu	29 466,69

Obiekty Książnicy stanowiące jej własność

Lp.	Jednostka	Adres	Powierzchnia użytkowa [m <sup>2</sup> ]
1.	Biblioteka Główna	ul. Słowackiego 8, Toruń	4817,75
2.	Ośrodek Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych	ul. Szczytna 13, Toruń	484,60
3.	Filia biblioteczna nr 9	ul. Franciszkańska 12, Toruń	225,00

Lokale użytkowane przez Książnicę tytułem umowy najmu

Lp.	Jednostka	Najemca / adres	Powierzchnia użytkowa [m <sup>2</sup> ]
1.	Filia biblioteczna nr1	UM Toruń, ul. Jęczmienna 23	294,30
2.	Filia biblioteczna nr 2 z oddziałem dla dzieci	Spółdzielnia Mieszkaniowa „Kopernik”, ul. Kościuszki 47	228,00
3.	Filia biblioteczna nr 3 z oddziałem dla dzieci	ZGM, ul. Mickiewicza 61	101,00
4.	Filia biblioteczna nr 4 z oddziałem dla dzieci	Dom Muz, ul. Poznańska 52	242,00
5.	Filia biblioteczna nr 5	TBS, ul. Lubicka 45c	99,90
6.	Filia biblioteczna nr 6 z oddziałem dla dzieci	Młodzieżowa Spółdzielnia Mieszkaniowa, ul. Lelewela 3	136,69
7.	Filia biblioteczna nr 7	ZGM, ul. Okólna 169	119,71
8.	Filia biblioteczna nr 8	Szkoła Podstawowa nr 9, ul. Rzepakowa 7/9	40,00

Lp.	Jednostka	Najemca / adres	Powierzchnia użytkowa [m <sup>2</sup> ]
9.	Filia biblioteczna nr 11 z oddziałem dla dzieci	Spółdzielnia Mieszkaniowa „Kopernik”, ul. Żwirki i Wigury 39/41	228,82
10.	Filia biblioteczna nr 12 z oddziałem dla dzieci	ZGM, ul. Fałata 35	270,55
11.	Filia biblioteczna nr 14 z oddziałem dla dzieci	Spółdzielnia mieszkaniowa „Rubinkowo”, ul. Łyskowskiego 29/35	443,50
12.	Filia biblioteczna nr 16 z oddziałem dla dzieci	Spółdzielnia „Na Skarpie”, ul. Konstytucji 3 Maja 10	313,50
13.	Filia biblioteczna nr 10	Wojewódzki Szpital Dziecięcy, ul. Konstytucji 3 Maja 42	160,00
14.	Filia biblioteczna nr 13	Wojewódzki Szpital Zespolony, ul. Świętego Józefa 53/59	26,00

### Kadra Książnicy

W Książnicy według stanu z 31 grudnia 2009 roku było zatrudnionych 141 pracowników. Pracownicy merytoryczni stanowią 78% ogółu zatrudnionych.

Liczba pracowników: 141

- Merytoryczni 110
- Pozostali 31

Wykształcenie pracowników merytorycznych:

**Wyższe:** 68

- Wyższe bibliotekarskie 54

**Średnie:** 42

- Średnie bibliotekarskie 34

### Wybrane projekty realizowane w latach 2006–2009

#### INFOBIBNET – informacja, biblioteka, sieć

INFOBIBNET jest elektroniczną siecią współpracy bibliotek publicznych województwa. Powstała ona na wzór podobnych europejskich sieci po to, żeby zainicjować współpracę bibliotek opartą na nowych technologiach, działającą na rzecz użytkowników bibliotek, zwłaszcza społeczności lokalnych, w jakich biblioteki funkcjonują.

Głównym celem projektu było utworzenie wspólnego wojewódzkiego katalogu zbiorów. Obecnie katalog ten obejmuje zbiory czterech bibliotek wraz z filiami, których organizatorem jest samorząd województwa.

#### **M-CAST Wielojęzyczny system wyszukiwania**

Projekt z programu e-Content został zrealizowany przez Konsorcjum Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu, Biblioteki Narodowej w Pradze, Akademii Ekonomicznej w Pradze oraz firm informatycznych z Portugalii, Włoch i Francji.

Celem projektu było stworzenie wielojęzycznego systemu, który umożliwi dostawcom informacji przeszukiwanie i integrację zasobów wielkich kolekcji danych tekstowych oraz multimedialnych, takich jak biblioteki internetowe, zasoby wydawnictw i agencji prasowych oraz naukowe bazy danych.

#### **Dyskusyjne Kluby Książki na Kujawach i Pomorzu w ramach programu *Tu czytamy!***

Celem projektu jest wykreowanie mody na czytanie polskiej literatury współczesnej przez udział w życiu literackim, spotkania z ciekawymi ludźmi oraz interesujące dyskusje.

Dyskusyjne Kluby Książki to projekt adresowany do czytelników korzystających z bibliotek. Celem klubów jest ożywienie środowisk skupionych wokół bibliotek, jak również zachęcenie samych bibliotekarzy do aktywnego promowania mody na czytanie.

Projekt ten jest oparty na założeniu, że potrzebne są miejsca do czytania, w których można rozmawiać o wspólnie czytanych książkach, by czerpać przyjemność z dyskusowania o literaturze.

#### ***Festiwal Cztery Pory Książki***

**Impreza pod hasłem *Festiwal Cztery Pory Książki* była największym polskim festiwalem literackim**, składającym się z czterech części: *Festiwalu Literatury Popularnej POPLIT*, *Pory Poezji*, *Pory Prozy* i *Festiwalu Kryminału*. Obecnie to cykl spotkań literackich adresowanych do szerokiej publiczności.

#### ***Literatura na Kótkach***

Celem projektu jest promocja polskiej literatury wśród dzieci i młodzieży Pomorza i Kujaw – czytelników bibliotek publicznych. Projekt zakłada zorganizowanie w filiach bibliotecznych na terenie Torunia oraz w wybranych bibliotekach samorządowych podregionu toruńsko-włocławskiego cyklu spotkań z czołowymi przedstawicielami literatury dla dzieci i młodzieży. Książnica chce przez tę inicjatywę zwiększyć zainteresowanie książką i bi-

blioteką wśród najmłodszych mieszkańców Pomorza i Kujaw oraz przyczynić się do wzrostu czytelnictwa.

## 5. ANALIZA SZANS I ZAGROŻEŃ ROZWOJU

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lokalizacja Biblioteki Głównej Książnicy w centrum miasta.</li> <li>2. Unikatowy księgozbiór zaliczony do Narodowego Zasobu Bibliotecznego.</li> <li>3. Uporządkowana struktura organizacyjna.</li> <li>4. Uporządkowana struktura informatyczna.</li> <li>5. Wyspecjalizowana obsługa informacyjno-biblioteczna osób starszych, niepełnosprawnych i chorych.</li> <li>6. Pozyskiwanie środków finansowych pozabudżetowych.</li> <li>7. Stabilne finansowanie.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Niesatysfakcjonujący stan infrastruktury technicznej biblioteki.</li> <li>2. Nieprawidłowa lokalizacja filii bibliotecznych.</li> <li>3. Brak wdrożonej oceny jakości i efektywności działalności biblioteki.</li> <li>4. Brak pełnego wdrożenia systemu bibliotecznego we wszystkich agendach biblioteki.</li> <li>5. Brak solidnych i silnych finansowo partnerów oraz strategicznych sponsorów.</li> <li>6. Brak otwartego dostępu do zbiorów.</li> </ol>
Szanse	Zagrożenia
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Możliwość utworzenia na bazie istniejących bibliotek samorządowych znormalizowanej i efektywnej sieci informacyjno-bibliotecznej województwa.</li> <li>2. Możliwość pozyskiwania środków finansowych pozabudżetowych.</li> <li>3. Zaznaczona rola bibliotek w <i>Strategii Rozwoju Województwa</i>.</li> <li>4. Możliwość promowania instytucji i kultury literackiej w regionie i w Polsce.</li> <li>5. Współpraca z bibliotekami różnych sieci i instytucjami naukowymi.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dekapitalizacja majątku (infrastruktura).</li> <li>2. Destrukcja materiałów bibliotecznych przechowywanych w nieodpowiednich warunkach.</li> <li>3. Zerwanie strukturalnych więzi z samorządowymi bibliotekami regionu.</li> <li>4. Niedostateczne finansowanie.</li> </ol>

## 6. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE

Misją Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu jest inspirowanie mieszkańców miasta i regionu do aktywnego i twórczego uczestnictwa w formach edukacji kulturalnej i społecznej.

W celu realizacji tej misji Książnica stawia przed sobą następujące cele strategiczne:

- zapewnienie odpowiedniej infrastruktury,
- udoskonalenie form działalności,
- udoskonalenie modelu współpracy z bibliotekami publicznymi województwa kujawsko-pomorskiego,

- ochrona dziedzictwa kulturowego,
- kształtowanie i promowanie kultury literackiej wśród mieszkańców regionu,
- doskonalenie metod promowania biblioteki i jej działalności wśród mieszkańców regionu.

### **Cel strategiczny 1.**

Modernizacja infrastruktury bibliotecznej.

#### **Cel operacyjny 1.1.**

Poprawa warunków lokalowych, w tym magazynowania i udostępniania (wolny dostęp) w siedzibie Biblioteki Głównej.

#### **Wskaźniki**

- a) dokumentacja,
- b) liczba m<sup>2</sup> wybudowanych nowych i/lub zmodernizowanych powierzchni,
- c) liczba jednostek bibliecznych zbiorów w wolnym dostępie.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Modernizacja magazynów	Dokumentacja, liczba m <sup>2</sup> zmodernizowanych powierzchni	2011–2012	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	8 000 000 zł
Modernizacja Ośrodka Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych	Dokumentacja, liczba m <sup>2</sup> zmodernizowanych powierzchni	2011–2013	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	2 000 000 zł
Projekt architektoniczny nowego skrzydła Książnicy	Dokumentacja, liczba	2012–2013	Dyrektor	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	100 000 zł
Projekt techniczny budowy nowego skrzydła Książnicy	Dokumentacja, liczba	2014–2015	Dyrektor	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	3 500 000 zł
Prace budowlane i wyposażeniowe	Liczba m <sup>2</sup> wybudowanych nowych powierzchni	2016–2018	Dyrektor	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	70 000 000 zł

### **Cel operacyjny 1.2.**

Optymalizacja lokalizacji, warunków lokalowych i wyposażenia filii bibliotecznych w Toruniu.

#### **Wskaźniki**

- a) mapa lokalizacji filii – dokumentacja,
- b) liczba wyremontowanych lub zmodernizowanych placówek,
- c) liczba m<sup>2</sup> nowych i/lub zmodernizowanych powierzchni.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Mapa – optymalizacja lokalizacji filii w Toruniu	Dokument	2011	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	Środki własne
Plan modernizacji i wyposażenia filii bibliotecznych	Dokumentacja	2011	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	Środki własne
Dokumentacja techniczna modernizacji Filii 12	Dokumentacja, liczba	2012	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	5000 zł
Przebudowa i modernizacja Filii 12	Liczba m <sup>2</sup> nowych i/lub zmodernizowanych powierzchni, liczba	2013	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	100 000 zł

### **Cel operacyjny 1.3.**

Podnoszenie jakości obsługi teleinformatycznej użytkowników.

#### **Wskaźniki**

- a) liczba zmodernizowanego sprzętu komputerowego,
- b) liczba skomputeryzowanych agend udostępniania zbiorów,
- c) liczba placówek, które wdrożą nowe kanały komunikacji z klientem wewnętrznym i zewnętrznym,
- d) liczba odbiorców korzystających z nowych kanałów komunikacji,
- e) liczba użytkowników biblioteki.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Modernizacja sprzętu komputerowego	Liczba zmodernizowanych komputerów	2011→	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	100 000 zł (rocznie)
Wdrożenie systemu bibliotecznego w filiach bibliotecznym	Liczba skomputeryzowanych agend udostępniania zbiorów, liczba użytkowników, liczba rekordów wprowadzonych przez filie biblioteczne	2011–2013	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	50 000 zł (rocznie)
Wdrożenie nowych kanałów komunikacji	Liczba placówek, które wdrożą nowe kanały komunikacji z klientem wewnętrznym i zewnętrznym, liczba nowych kanałów komunikacji, liczba odbiorców korzystających z nowych kanałów komunikacji	2011→	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta Torunia	20 000 zł

## **Cel strategiczny 2.**

Udoskonalenie form działalności Książnicy.

### **Cel operacyjny 2.1.**

Wdrożenie systemu oceny jakości i efektywności działalności Książnicy.

#### **Wskaźniki**

- a) dokumentacja,
- b) liczba szkoleń,
- c) liczba przeszkolonych pracowników,
- d) raport.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
System oceny jakości i efektywności działalności Książnicy	Dokumentacja	2012	Dyrektor	Związki zawodowe, stowarzyszenia branżowe	Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Szkolenia z zakresu oceny jakości i efektywności działalności instytucji	Liczba przeszkolonych pracowników, liczba szkoleń	2012–2013	Dyrektor	SBP	50 000 zł
Wdrożenie systemu oceny jakości i efektywności działalności Książnicy	Liczba przeszkolonych pracowników, liczba szkoleń	2014	Dyrektor		Środki własne
Szkolenia z zakresu systemu oceny pracowników	Dokumentacja,	2012	Dyrektor	Związki zawodowe	Środki własne
Wdrożenie systemu oceny pracowników	Raport	2012→	Dyrektor		Środki własne

### **Cel operacyjny 2.2.**

Kształtowanie zbiorów zgodnie z oczekiwaniami użytkowników.

#### **Wskaźniki**

- a) liczba zakupionych jednostek bibliotecznych na 100 mieszkańców miasta,
- b) liczba kolekcji specjalnych,
- c) liczba wypożyczeń,
- d) liczba czytelników (odsetek nowo zapisanych),
- e) dokumentacja.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Okresowe badania preferencji czytelników	Dokumentacja	2011	Zastępca Dyrektora	UMK	Środki własne
Opracowanie polityki gromadzenia zbiorów	Dokumentacja	2012	Zastępca Dyrektora	Biblioteki regionu	Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Realizacja polityki gromadzenia zbiorów	Liczba zakupionych jednostek bibliotecznych na 100 mieszkańców miasta, liczba kolekcji specjalnych, liczba wypożyczeń, liczba czytelników (odsetek nowo zapisanych)	2012→	Zastępca Dyrektora	Biblioteki regionu	250 000 zł (rocznie)

### Cel operacyjny 2.3.

Doskonalenie bardziej przyjaznego dla użytkowników systemu wyszukiwania i udostępniania zbiorów bibliotecznych.

#### Wskaźniki

- a) procent zbiorów w katalogu OPAC,
- b) liczba czytelników,
- c) liczba wypożyczeń,
- d) liczba placówek z samoobsługowymi stanowiskami udostępniania zbiorów,
- e) liczba rekordów bibliograficznych tagowanych przez użytkowników.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Retrokonwersja zbiorów Książnicy	Procent zbiorów w katalogu OPAC	2011	Zastępca Dyrektora		Środki własne
Społeczna pracownia digitalizacji	Liczba skopiowanych dokumentów	2013→	Zastępca Dyrektora		10 000 zł
Samoobsługowe stanowiska w filiach bibliotecznych	Liczba placówek z samoobsługowymi stanowiskami udostępniania zbiorów, liczba czytelników	2016	Zastępca Dyrektora		250 000 zł (rocznie)
Tagowane rekordy bibliograficzne	Liczba rekordów bibliograficznych tagowanych przez użytkowników, liczba czytelników	2016→	Zastępca Dyrektora	Czytelnicy	Środki własne

#### **Cel operacyjny 2.4.**

Kształtowanie biblioteki jako instytucji uniwersalnej.

##### **Wskaźniki**

a) liczba użytkowników,

b) liczba nowych grup odbiorców (procent wzrostu użytkowników w danej grupie).

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Inkubator kreatywności	Liczba rekordów, liczba nowych grup odbiorców (procent wzrostu Użytkowników w danej grupie)	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		50 000 zł (rocznie)
Targowisko sztuki	Liczba rekordów, liczba nowych grup odbiorców (procent wzrostu Użytkowników w danej grupie)	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Twórcy regionalni	10 000 zł (rocznie)
Multicentrum	Liczba rekordów, liczba nowych grup odbiorców (procent wzrostu Użytkowników w danej grupie)	2013–2014	Dyrektor	UMK	200 000 zł
Mediateka	Liczba rekordów, liczba nowych grup odbiorców (procent wzrostu Użytkowników w danej grupie)	2014–2015	Dyrektor	Biblioteki regionu	250 000 zł

#### **Cel operacyjny 2.5.**

Podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników biblioteki.

##### **Wskaźniki**

a) raport z badania potrzeb szkoleniowych,

b) liczba szkoleń,

c) liczba uczestników szkoleń.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Badanie potrzeb szkoleniowych pracowników Książnicy	Raport	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		10 000 zł

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Wdrożenie systemu szkoleń	Liczba szkoleń, liczba uczestników szkoleń	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		20 000 zł (rocznie)

### **Cel strategiczny 3.**

Udoskonalenie modelu współpracy Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu z bibliotekami publicznymi województwa kujawsko-pomorskiego.

#### **Cel operacyjny 3.1.**

Sformalizowanie współpracy Książnicy z samorządowymi bibliotekami publicznymi województwa kujawsko-pomorskiego.

#### **Wskaźniki**

- a) forma prawna,
- b) liczba bibliotek, które przystąpią do formalnej współpracy.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Konsorcjum Bibliotek Publicznych Pomorza i Kujaw	Forma prawna, liczba bibliotek, które przystąpią do formalnej współpracy	2012→	Dyrektor	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne

#### **Cel operacyjny 3.2.**

Wdrożenie systemu oceny jakości i efektywności działalności bibliotek publicznych województwa kujawsko-pomorskiego.

#### **Wskaźniki**

- a) dokumentacja systemu,
- b) liczba bibliotek, które wdrożą system,
- c) liczba szkoleń,
- d) raport.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
System oceny jakości i efektywności działalności bibliotek publicznych Pomorza i Kujaw	Dokumentacja	2014	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Wdrożenie systemu oceny i efektywności działalności bibliotek publicznych Pomorza i Kujaw	Raport, liczba bibliotek, które wdrożą system	2015→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne

### **Cel operacyjny 3.3.**

Podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników bibliotek publicznych województwa kujawsko-pomorskiego.

#### **Wskaźniki**

- a) raport z badania potrzeb szkoleniowych,
- b) liczba szkoleń,
- c) liczba uczestników szkoleń.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Badanie potrzeb szkoleniowych pracowników bibliotek samorządowych	Raport	2011	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne
Wdrożenie systemu szkoleń	Liczba szkoleń, liczba uczestników szkoleń	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	20 000 zł (rocznie)

### **Cel operacyjny 3.4.**

Opracowanie i wdrożenie modelu strategii marketingowej bibliotek publicznych województwa kujawsko-pomorskiego.

#### **Wskaźniki**

- a) dokumentacja,
- b) liczba bibliotek, które wdrożą strategię,
- c) liczba użytkowników bibliotek.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Opracowanie strategii marketingowej bibliotek publicznych Pomorza i Kujaw	Dokumentacja	2013	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	10 000 zł
Wdrożenie strategii marketingowej bibliotek publicznych Pomorza i Kujaw	Liczba bibliotek, które wdrożą strategię, liczba użytkowników bibliotek	2014→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne bibliotek

### Cel operacyjny 3.5.

Wdrożenie systemu współdziałania bibliotek publicznych województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie usług informacyjno-bibliotecznych.

#### Wskaźniki

- liczba bibliotek, które przystąpią do systemu,
- liczba wspólnych usług,
- liczba użytkowników bibliotek.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Biblioteki PiK – portal	Wspólna platforma, liczba bibliotek, które przystąpią do systemu	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	10 000 zł
Wspólny katalog bibliotek publicznych Pomorza i Kujaw	Wspólna platforma, liczba bibliotek, które przystąpią do systemu, liczba użytkowników	2014→	Zastępca Dyrektora	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	200 000 zł
Bibliografia regionalna Pomorza i Kujaw	Wspólna platforma, liczba bibliotek, które przystąpią do systemu, liczba użytkowników	2019→	Zastępca Dyrektora	Biblioteki publiczne województwa kujawsko-pomorskiego	Środki własne bibliotek

**Cel strategiczny 4.**

Ochrona dziedzictwa kulturowego.

**Cel operacyjny 4.1.**

Podnoszenie standardów bezpiecznego przechowywania zbiorów Biblioteki Główniej Książnicy.

**Wskaźniki**

- a) dokument,
- b) raport,
- c) liczba m<sup>2</sup> magazynu.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Badanie środowiska w magazynach Biblioteki Główniej	Raport	2011→	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych, Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		10 000 zł
Wdrożenie monitorowania warunków przechowywania zbiorów	Raport	2011–2012	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych, Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		50 000 zł
Projekt optymalizacji ustawienia zbiorów specjalnych	Dokument	2011	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych		Środki własne
Wdrażanie projektu ustawienia zbiorów specjalnych	Raport	2011→	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych		Środki własne
Optymalizacja ustawienia zbiorów nowych	Dokument	2011→	Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		Środki własne

#### **Cel operacyjny 4.2.**

Poprawa stanu zbiorów.

##### **Wskaźniki**

a) raport,

b) liczba jednostek bibliotecznych poddanych konserwacji,

c) liczba jednostek bibliotecznych poddanych odkwaszaniu.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Ocena stanu zachowania zbiorów historycznych oraz projekt konserwacji zbiorów	Raport	2011–2012	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych		320 000 zł
Projekt odkwaszania zbiorów bibliotecznych	Raport	2013	Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		Środki własne
Konserwacja zbiorów historycznych	Liczba jednostek bibliotecznych poddanych konserwacji	2013→	Kierownik Działu Zbiorów Specjalnych		100 000 zł (rocznie)
Odkwaszanie zbiorów bibliotecznych	Liczba jednostek bibliotecznych poddanych odkwaszaniu	2014→	Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		50 000 zł (rocznie)

#### **Cel operacyjny 4.3.**

Wdrożenie systemu zabezpieczenia zbiorów.

**Wskaźniki:** liczba zabezpieczonych woluminów.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Zabezpieczenie zbiorów Książnicy w wolnym dostępie	Liczba zabezpieczonych woluminów	2012–2014	Kierownik Działu Udostępniania Zbiorów		500 000 zł
Zabezpieczenie zbiorów w filiach bibliotecznych	Liczba zabezpieczonych woluminów	2017→	Zastępca Dyrektora		Środki własne

### **Cel strategiczny 5.**

Kształtowanie i promowanie kultury literackiej wśród mieszkańców regionu.

### **Cel operacyjny 5.1.**

Kontynuowanie i doskonalenie przedsięwzięć promujących kulturę literacką wśród różnych grup społecznych regionu.

### **Wskaźniki**

- a) liczba przedsięwzięć,
- b) liczba odbiorców przedsięwzięć,
- c) liczba grup odbiorców, do których kierowane są przedsięwzięcia.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Cykl spotkań autorskich dla dzieci i młodzieży <i>Literatura na Kótkach</i>	Liczba odbiorców przedsięwzięć, liczba grup odbiorców, do których kierowane są przedsięwzięcia	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Stowarzyszenie Przyjaciół Książki dla Młodych – Polska Sekcja IBBY	60 000 zł (rocznie)
Cykl tematycznych spotkań autorskich: <i>Festiwal Cztery Pory Książki</i>	Liczba odbiorców przedsięwzięć, liczba grup odbiorców, do których kierowane są przedsięwzięcia	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Instytut Książki	60 000 zł (rocznie)
Dyskusyjne Kluby Książki	Liczba odbiorców przedsięwzięć, liczba grup odbiorców, do których kierowane są przedsięwzięcia	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Instytut Książki	45 000 zł (rocznie)
Coroczny tematyczny konkurs wojewódzki	Liczba odbiorców przedsięwzięć, liczba grup odbiorców, do których kierowane są przedsięwzięcia	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		80 000 zł

### **Cel operacyjny 5.2.**

Wykorzystanie mechanizmów społecznościowych w promowaniu kultury literackiej.

#### **Wskaźniki**

- a) liczba mechanizmów społecznościowych,
- b) liczba użytkowników („znajomych”),
- c) liczba wpisów/komentarzy.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Budowanie społeczności wokół wydarzeń kulturalnych organizowanych przez Książnicę	Liczba użytkowników („znajomych”), liczba wpisów/komentarzy	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		Środki własne
Aktualności – o wydarzeniach kulturalnych organizowanych przez Książnicę	Liczba użytkowników („znajomych”), liczba wpisów/komentarzy	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		Środki własne

### **Cel strategiczny 6.**

Doskonalenie metod promowania biblioteki i jej działalności wśród mieszkańców regionu.

#### **Cel operacyjny 6.1.**

Udoskonalenie systemu identyfikacji wizualnej Książnicy.

#### **Wskaźniki**

- a) nowa strona WWW Książnicy,
- b) nowa Księga Identyfikacji Wizualnej Książnicy,
- c) liczba kampanii / projektów wizerunkowych,
- d) liczba użytkowników.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Nowa strona WWW Książnicy	Nowa strona WWW, liczba użytkowników strony www	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		15 000 zł
Nowa Księga Identyfikacji Wizualnej Biblioteki	Nowa Księga Identyfikacji Wizualnej Książnicy, liczba użytkowników wewnętrznych	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Systematycznie prowadzona kampania wizerunkowa	Liczba użytkowników	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		40 000 zł (x 5 lat)

### **Cel operacyjny 6.2.**

Zwiększenie roli wykorzystania mechanizmów społecznościowych w działaniach promocyjnych Książnicy.

#### **Wskaźniki**

- liczba mechanizmów społecznościowych,
- liczba użytkowników („znajomych”),
- liczba wpisów/komentarzy.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Budowanie społeczności wokół Książnicy	Liczba użytkowników („znajomych”), liczba wpisów/komentarzy	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji		Środki własne

### **Cel operacyjny 6.3.**

Nawiązanie stałej współpracy z toruńskimi oraz ogólnopolskimi instytucjami kultury w zakresie wspólnego i wzajemnego promowania działań dotyczących kultury.

#### **Wskaźniki**

- liczba instytucji, z którymi zostanie podjęta współpraca,
- liczba zawartych umów,
- liczba wspólnych przedsięwzięć,
- liczba użytkowników.

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Współpraca z instytucjami kultury	Liczba użytkowników	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Centrum Sztuki Współczesnej w Toruniu, Centrum Kultury „Dwór Artusa”	Środki własne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Współpraca z klubami muzycznymi	Liczba użytkowników	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Od Nowa Niebo	Środki własne
Współpraca z klubami osiedlowymi	Liczba użytkowników	2012→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	Kameleon Sobótka	Środki własne
Współpraca z instytucjami edukacyjnymi	Liczba użytkowników	2011→	Kierownik Działu Współpracy i Promocji	UMK	Środki własne
E-kultura	Liczba użytkowników	2011→	Zastępca Dyrektora	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Środki Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska w Toruniu zastrzega możliwość dokonywania zmian w niniejszej strategii.