



Strategia rozwoju Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie 2011–2015

Opracowanie:

Joanna Chapska,
Jolanta Dobryńczuk,
Grzegorz Figiel,
Lidia Gtębicka,
Ewa Hadrian, Anna
Izdebska-Chojnowska,
Bożena Lech-
-Jabłońska,
Elżbieta Kurpińska,
Dorota Mościbrodzka,
Małgorzata
Pieczykolan,
Katarzyna Stanek,
Michał Stanek
Nadzór nad przygotowaniem projektu:
Piotr Szczęsny

Spis treści

Misja	3
Wizja	3
I. Wstęp	3
I. 1. Podstawowe informacje o Wojewódzkiej Bibliotece Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie	3
I. 1.1. Struktura organizacyjna	5
I. 1.2. Cele, funkcje i zadania	6
I. 1.3. Historia	7
II. Diagnoza stanu obecnego biblioteki (z wykorzystaniem techniki analitycznej SWOT)	9
II.1. Analiza otoczenia	9
II. 1.1. Makrootoczenie placówki (w przygotowaniu)	9
II. 1.2. Mikrootoczenie placówki	9
II. 1.3. Analiza potencjału konkurencyjności (w przygotowaniu)	15
II. 1.4. Analiza SWOT	15
III. Wizja rozwoju biblioteki	16
III.1. Misja biblioteki i wizja jej rozwoju	16
III. 1.1. Cele <i>Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015</i>	16
III. 1.2. Struktura celów <i>Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015</i>	16
IV. Spójność <i>Strategii</i> z dokumentami programowymi (w przygotowaniu)	17
V. Wdrażanie <i>Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015</i> (wersja wstępna)	17
V. 1. Projekty – propozycje	17
VI. System monitorowania i ewaluacji strategii (w przygotowaniu)	38



Strategia powstała w ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości*.

Projekt zakłada wymianę międzyinstytucjonalną oraz wymianę dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą oraz budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. W jego wyniku powstały długofalowe strategie działania i rozwoju dla osiemnastu bibliotek wojewódzkich.

Realizatorem projektu jest Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Partnerami projektu są: Norweska Biblioteka Narodowa, Małopolski Instytut Kultury, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, norweskie biblioteki w Buskerud, Akershus, Vestfold oraz Wojewódzkie Biblioteki Publiczne.

FRSI FUNDACJA
ROZWOJU
SPOŁECZEŃSTWA
INFORMACYJNEGO

Projekt został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.



**Ministerstwo
Kultury
i Dziedzictwa
Narodowego**



Misja

Gromadzenie i udostępnianie dziedzictwa regionalnego, realizacja wysokich standardów świadczonych usług bibliotecznych, tworzenie platformy współpracy z lokalnym środowiskiem kulturalnym i naukowym.

Wizja

Biblioteka postrzegana jako centralna biblioteka regionu.

I. WSTĘP

Wojewódzkie biblioteki publiczne to samorządowe instytucje kultury, dysponujące infrastrukturą techniczną, wyszkoloną i doświadczoną kadrą, działające na rzecz rozwoju społeczeństwa informacyjnego. Tworzenie strategii rozwoju bibliotek wojewódzkich oraz konsekwentna ich realizacja pozwolą na zwiększenie potencjału organizacyjnego tych instytucji – niezwykle ważnych dla polskiej kultury i edukacji.

Strategia Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie 2011–2015 została wypracowana w wyniku udziału biblioteki w polsko-norweskim projekcie *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategie dla przyszłości*, realizowanym przez Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, opartym między innymi na wymianie międzyinstytucjonalnej oraz wymianie dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą i budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. Projekt *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategie dla przyszłości* został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.

I.1. Podstawowe informacje o Wojewódzkiej Bibliotece Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie

Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest województwo lubelskie. Nadzór nad biblioteką sprawuje Zarząd Województwa Lubelskiego. Organizator zapewnia środki potrzebne do utrzymania i rozwoju biblioteki. Biblioteka posiada osobowość prawną i jest wpisana do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez organizatora pod Nr RIK 08/99. Biblioteka realizuje swoje cele i zadania zgodnie z polityką kulturalną państwa na podstawie Statutu i własnego programu. Siedzibą biblioteki jest miasto Lublin, a terenem działania województwo lubelskie.

Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie działa na podstawie:

1. Ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. z 2001 r. Nr 13, poz. 123 z późn. zm.).
2. Ustawy o bibliotekach z dnia 27 czerwca 1997 roku (Dz.U. Nr 85, poz. 539 z późn. zm.).
3. Ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie województwa (Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1590 z późn. zm.).
4. Statutu Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej im. H. Łopacińskiego w Lublinie nadanego Uchwałą Nr XXIX/503/09 Sejmiku Województwa Lubelskiego z dnia 23 lutego 2009 roku w sprawie nadania Statutu Wojewódzkiej Bibliotece Publicznej im. H. Łopacińskiego w Lublinie.

Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie jest główną publiczną biblioteką województwa. Posiada status biblioteki naukowej. Pełni funkcję centralnej biblioteki regionalnej. Sprawuje nadzór merytoryczny w zakresie realizacji zadań określonych w art. 27, ust. 5 Ustawy o bibliotekach przez powiatowe i gminne biblioteki publiczne.

Przychodami biblioteki są: dotacja z budżetu województwa lubelskiego, dochody własne z prowadzonej działalności gospodarczej, dotacje i darowizny pochodzące z innych źródeł. Biblioteka może prowadzić działalność gospodarczą, a uzyskane w ten sposób środki ma obowiązek przeznaczyć na cele statutowe.

Działalnością biblioteki kieruje dyrektor, który jest organem zarządzającym placówką oraz przełożonym pracowników, odpowiada za całokształt spraw programowych, organizacyjnych, majątkowych i finansowych w ramach posiadanych uprawnień, między innymi za: plany działalności merytorycznej i finansowej biblioteki i za sprawozdania z ich realizacji. Dyrektor sprawuje nadzór nad wewnętrzną kontrolą biblioteki składa w imieniu placówki oświadczenia woli oraz reprezentuje ją na zewnątrz.

Dyrektor kieruje biblioteką z pomocą zastępców – Zastępcy ds. Merytorycznych i Zastępcy ds. Administracyjnych. Główny Księgowy podlega bezpośrednio Dyrektorowi, odpowiada za całokształt gospodarki finansowej biblioteki i kieruje Działem Księgowości.

Organami doradczymi i opiniodawczymi Dyrektora w bibliotece są:

1. Rada Naukowo-Programowa (powoływana i odwoływana przez Dyrektora, jej kadencja trwa 5 lat),
2. Komisje problemowe stałe, powołane przez Dyrektora biblioteki (Komisja ds. Gromadzenia Zbiorów, Komisja ds. Selekcji Zbiorów, Komisja ds. Doboru Materiałów do Digitalizacji, Komisja Zakupu Materiałów Bibliotecznych); zespoły problemowe stałe, powoływane przez Dyrektora biblioteki (Zespół Specjalistów Dziedziny ds. Gromadzenia),
3. Komisje doraźne są powoływane przez Dyrektora w miarę potrzeb.

I.1.1. Struktura organizacyjna

W skład biblioteki wchodzi następujące komórki organizacyjne i samodzielne stanowiska pracy:

- Dyrektor Naczelny,
- Zastępca Dyrektora ds. Merytorycznych,
- Zastępca Dyrektora ds. Administracyjnych,
- Główny Księgowy,
- Dział Gromadzenia i Uzupelniania Zbiorów,
- Dział Zakupu i Dystrybucji Materiałów Bibliotecznych,
- Dział Opracowania Zbiorów,
- Dział Wydawnictw Ciągłych,
- Dział Udostępniania. Mediateka,
- Dział Informacji i Promocji,
- Dział Bibliografii Lubelszczyzny i Wiedzy o Regionie,
- Dział Zbiorów Specjalnych,
- Dział Przechowywania Zbiorów,
- Dział Instrukcyjno-Metodyczny,
- Dział Naukowo-Wydawniczy,
- Dział Komputeryzacji,
- Dział Ochrony i Konserwacji Zbiorów,
- Dział Spraw Pracowniczych,
- Dział Księgowości,
- Dział Administracji,
- Dział Organizacji i Obsługi Kancelaryjnej,
- Dział – Pałac w Bronicach,
- Stanowisko ds. Bhp i Ppoż.,
- Stanowisko ds. Obronnych i Obrony Cywilnej,
- Pion Ochrony Informacji Niejawnych,
- Radca Prawny,
- Główny Specjalista ds. Inwestycji,
- Główny Specjalista ds. Koordynacji i Rozwoju,
- Pracownia Plastyczna,
- Pracownia Digitalizacji.

Stan zatrudnienia (na 31 grudnia 2009 r.): 128 osób, w tym: pełnozatrudnionych pracowników – 115, w niepełnym wymiarze czasu pracy – 13 osób. W działalności podstawowej zatrudniano 85 osób, w administracji 24 osoby, w tym 5 osób pracuje na samodzielnych stanowiskach pracy; w obsłudze jest zatrudnionych 20 osób.

I.1.2. Cele, funkcje i zadania

Biblioteka służy zaspokajaniu potrzeb informacyjnych, naukowych, edukacyjnych i kulturalnych społeczeństwa oraz zachowaniu dziedzictwa kulturowego, zwłaszcza dotyczącego regionu. Przygotowuje użytkowników do korzystania z polskiego i światowego dorobku naukowego i kulturalnego.

Biblioteka wchodzi w skład ogólnokrajowej sieci bibliotecznej i do Porozumienia Bibliotek Wdrażających VTLS oraz współtworzących Narodowy Uniwersalny Katalog (NUKAT). Zbiory biblioteki współtworzą Narodowy Zasób Biblioteczny.

Do podstawowych zadań biblioteki należy w szczególności: diagnozowanie i stymulowanie rozwoju bibliotek oraz czytelnictwa w województwie, kształtowanie i realizacja wojewódzkiej polityki bibliotecznej; gromadzenie, opracowanie, przechowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących zaspokajaniu potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, zwłaszcza dotyczących wiedzy o własnym regionie oraz dokumentujących jego dorobek kulturalny, intelektualny i gospodarczy; organizowanie wojewódzkiego systemu biblioteczno-informacyjnego, realizacja powszechnego dostępu do informacji; opracowywanie i publikowanie bibliografii regionalnej, a także innych materiałów informacyjnych; prowadzenie działalności naukowo-badawczej, dokumentacyjnej, wydawniczej i konserwatorskiej; badanie stanu i stopnia zaspokojenia zapotrzebowań użytkowników, przygotowywanie propozycji zmian w tym zakresie; udzielanie bibliotekom samorządowym pomocy w zakresie automatyzacji i pomocy instrukcyjno-metodycznej w zakresie realizowanych przez nie zadań ustawowych; organizowanie działalności kulturalno-oświatowej; prowadzenie działalności promującej bibliotekę i czytelnictwo; zachowanie dziedzictwa związanego z piśmiennictwem i sztuką drukarską regionu oraz tradycją zawodów: drukarskiego, księgarskiego i bibliotekarskiego; popularyzacja i promocja wiedzy oraz informacji o regionie, działalności samorządów, innych podmiotów, a także dokonaniach mieszkańców; organizowanie dokształcania i doskonalenia zawodowego, współpraca w tym zakresie z placówkami naukowymi; organizowanie systemu zaopatrzenia bibliotek w materiały biblioteczne, prowadzenie ich wymiany oraz współdziałanie w zakresie wypożyczeń międzybibliotecznych; współdziałanie z Biblioteką Narodową, bibliotekami innych sieci, instytucjami naukowymi i kultury oraz organizacjami i stowarzyszeniami w celu doskonalenia swoich usług i realizacji krajowej polityki bibliotecznej; współpraca biblioteczna z zagranicą.

Usługi biblioteki są ogólnodostępne i bezpłatne. Biblioteka może pobierać opłaty za: usługi informacyjne (w tym uzyskiwane za pomocą nośników elektronicznych), bibliograficzne i reprograficzne, wypożyczenia międzybiblioteczne,

wypożyczenia materiałów audiowizualnych i elektronicznych, w formie kaucji za wypożyczone materiały biblioteczne, za niezwrócenie w terminie wypożyczonych materiałów bibliotecznych, uszkodzenie, zniszczenie lub niezwrócenie materiałów bibliotecznych, za wydanie kart do odczytu elektronicznego. Wysokość opłat nie może przekraczać kosztów wykonywania usługi.

Zasady i warunki korzystania ze zbiorów biblioteki określają regulaminy nadane przez Dyrektora.

I.1.3. Historia

Rok 1906. Na skutek nieszczęśliwego wypadku przedwcześnie zmarł Hieronim Łopaciński, językoznawca, etnograf, historyk kultury. Pozostawił po sobie księgozbiór liczący 13 000 tomów oraz wiele map, grafik, sztychów, numizmatów. Księgozbiór gromadzony przez Łopacińskiego miał charakter naukowy.

Rok 1907. Zawiązano Towarzystwo Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie. Do jego organizatorów należeli: Mieczysław Biernacki, Kazimierz Jaczewski, Aleksander Jaworowski, Henryk Jaworski, Władysław Modrzewski, Tadeusz Piotrowski, Edmund Sachs, Aleksander Schoeneich, Juliusz Vetter i Konstanty Zaremba. 26 maja odbyło się pierwsze organizacyjne zebranie Towarzystwa. Tę datę uznano za początek istnienia biblioteki. Towarzystwo zakupiło od spadkobierców Hieronima Łopacińskiego księgozbiór, przeznaczając go dla biblioteki jego imienia.

Rok 1908. Bibliotekę udostępniono czytelnikom. Czytelnia mieściła się w gmachu poddominikańskim na Starym Mieście. W 1922 roku została przeniesiona do Trybunału.

Lata 1908–1948. Biblioteka była własnością Towarzystwa. Utrzymywała się z subwencji Ministerstwa Wyznań Religijnych i Oświecenia Publicznego, legatów osób prywatnych, dotacji władz wojewódzkich i miejskich Lublina, wpłat czytelników. W latach 1935–1939 Lubelski Związek Pracy Kulturalnej (przekształcony później w Instytut Lubelski) wznosił przy ul. Narutowicza 4 budynek z przeznaczeniem na instytucje kulturalne działające w Lublinie. Uroczyste otwarcie gmachu nastąpiło w czerwcu 1939 roku. Bibliotekę przeniesiono tam przed wybuchem II wojny światowej. W grudniu 1939 roku niemieckie władze okupacyjne zamknęły bibliotekę. W budynku przy ul. Narutowicza 4 zaczęła funkcjonować jako Staatsbibliothek. W latach okupacji biblioteka zatrudniała Polaków, chroniąc ich przed wywózką. W czasie wojny jej zbiory uległy niewielkiemu zniszczeniu.

Rok 1945. W Lublinie powołano Miejską Bibliotekę Publiczną, ulokowaną w gmachu po Trybunale Koronnym. Dwa lata później rozpoczęto tworzenie sieci miejskich bibliotek publicznych.

- Rok 1948.** Towarzystwo Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego podjęło uchwałę o przekazaniu księgozbioru biblioteki w depozyt Zarządowi Miasta Lublina. Bibliotekę Publiczną im. Hieronima Łopacińskiego połączono z Miejską Biblioteką Publiczną. Nowej instytucji nadano nazwę: Miejska Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego w Lublinie. W latach 1948–1955 biblioteka była utrzymywana ze środków miejskich i państwowych.
- Rok 1950.** Powołano Wojewódzką Bibliotekę Publiczną, która miała być centralą biblioteczną udzielającą pomocy organizacyjnej i instruktorskiej bibliotekom niższego stopnia. Do jej zadań należało upowszechnianie czytelnictwa i doszkalać pracowników bibliotecznych.
- Rok 1955.** Prezydium Wojewódzkiej Rady Narodowej w Lublinie podjęło uchwałę o połączeniu Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej oraz Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego. Instytucja otrzymała nazwę: Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego.
- Rok 1962.** Odkonane ostatnie zebranie Towarzystwa Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego.
- Rok 1965.** Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna otrzymała status biblioteki naukowej. Bibliotece przyznano prawo zatrudniania bibliotekarzy dyplomowanych.
- Rok 1975.** Reforma administracyjna państwa wpłynęła na funkcje i działalność biblioteki. Zmieniono nazwę na: Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego. W strukturę biblioteki włączono cztery dawne działy instrukcyjno-metodyczne bibliotek powiatowych: w Lublinie, Lubartowie, Puławach i Opolu.
- Lata 1996–1998.** Rozpoczęto starania o komputeryzację biblioteki. Fundacja Mellona przyznała placówce grant, który pozwolił na włączenie jej do lubelskiego konsorcjum bibliotek naukowych pracujących w systemie VTLS (Virginia Tech Library System). W 1998 roku zlikwidowano w bibliotece katalogi kartkowe, od tej pory pracuje ona w systemie komputerowym VTLS.
- Rok 1998.** Wojewódzka Biblioteka Publiczna została włączona do grupy bibliotek, których zbiory tworzą Narodowy Zasób Biblioteczny.
- Rok 1999.** Organizatorem biblioteki zostaje województwo lubelskie i Gmina Lublin. Organizatorzy partycypują po połowie w finansowaniu działalności placówki, na podstawie umowy o jej wspólnym prowadzeniu.
- Rok 2001.** W wyniku wypowiedzenia przez Radę Miasta Lublina umowy o wspólnym prowadzeniu Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej im. H. Łopacińskiego rozpoczyna się procedura podziału biblioteki. Podział placówki nastąpił 31 grudnia 2001 roku.
- Rok 2002.** W Lublinie funkcjonują dwie biblioteki: Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego, której organizatorem jest województwo

Lubelskie i Miejska Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego, której organizatorem jest Gmina Lublin. Siedziba Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego znajduje się przy ul. Narutowicza 4. Siedziba Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego mieści się przy ul. Hempla 5 (w jej skład wchodzi 35 filii miejskich – 31 aktywnych, 4 w fazie organizacji).

Rok 2004. Rozpoczęto rozbudowę biblioteki. Powierzchnia księżnicy powiększyła się o 2221 m². Wybudowano część podziemną (stan surowy) – 2 kondygnacje o łącznej powierzchni 1647 m².

Rok 2005. Pozyskano fundusze na realizację II etapu inwestycji ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego) i województwa Lubelskiego. 7 lipca wmurowano akt erekcyjny.

Rok 2006. 30 listopada zakończono rozbudowę biblioteki.

Rok 2007. 9 lutego oddano do użytku nowy budynek biblioteki (zostały tam zlokalizowane: Wypożyczalnia, Czytelnia Czasopism i Internetowa, sala konferencyjna, pomieszczenia Działu Przechowywania Zbiorów). Zakończono nadbudowę nad Czytelnią Naukową z przeznaczeniem na Czytelnię Zbiorów Specjalnych.

II. DIAGNOZA STANU OBECNEJ BIBLIOTEKI (Z WYKORZYSTANIEM TECHNIKI ANALITYCZNEJ SWOT)

II.1. Analiza otoczenia

II. 1.1. Makrootoczenie placówki (w przygotowaniu)

II. 1.1.1. Sfera prawna

II. 1.1.2. Sfera kulturowa

II. 1.1.3. Sfera społeczna

II. 1.1.4. Sfera demograficzna

II. 1.1.5. Sfera technologiczna

II. 1.2. Mikrootoczenie placówki

II. 1.2.1. Sieć bibliotek publicznych województwa lubelskiego (stan na dzień 31 grudnia 2009 r.)

II. 1.2.1.1. Stan sieci bibliotek publicznych

Województwo lubelskie dysponuje pełną siecią bibliotek stopnia podstawowego i powiatowego. Funkcjonują: 223 biblioteki stopnia podstawowego (wraz z filiami to 600 placówek), w tym w mieście: 51, na wsi: 172. Biblioteki

posiadające status instytucji kultury w mieście: 45, na wsi: 131. W strukturach urzędu gminy funkcjonuje 1 biblioteka, 2 filie są zorganizowane jako biblioteki publiczno-szkolne.

	Miasto	Wieś
GBP (gminne biblioteki publiczne)	51	172
Filie	83	294

Liczba filii bibliotecznych wynosi 377, w tym w mieście: 83, na wsi: 294. Funkcjonują 163 punkty biblioteczne, w tym na wsi 137. W bibliotekach jest wydzielonych 70 oddziałów dla dzieci.

Statystycznie jedna placówka biblioteczna obsługuje 3603 mieszkańców, z czego w mieście: 7600, na wsi: 2469. Dostęp do książki jest zróżnicowany. 61 gmin (28,7%) nie prowadzi żadnej filii, a 54 gminy (25,4%) tylko jedną. Stan ten jest wynikiem wieloletnich niskich nakładów samorządów lokalnych na instytucje kultury.

W 2009 roku 12 bibliotek uzyskało status instytucji kultury: 11 wydzieliło się z ośrodków kultury, a 1 została wyłączona ze struktur Urzędu Gminy. 45 bibliotek funkcjonuje w strukturach ośrodków kultury.

Wojewódzka Biblioteka Publiczna w Lublinie współdziała aktywnie w sprawach sieci z bibliotekami powiatowymi i samorządami.

II.1.2.1.2. Stan organizacyjny bibliotek powiatowych

Województwo lubelskie posiada pełną sieć bibliotek stopnia powiatowego: 9 samodzielnych bibliotek powiatowych i 12 placówek miejskich, które pełnią funkcje powiatowe. Z 4 bibliotek powiatów grodzkich – Lublin, Biała Podlaska, Chełm, Zamość – 3 ostatnie na podstawie porozumienia także pełnią funkcje nadzoru nad bibliotekami właściwych powiatów ziemskich. Osiem pozostałych MBP z zadaniami powiatowymi mieści się w Biłgoraju, Janowie Lubelskim, Kraśniku, Łukowie, Radzynie Podlaskim, Świdniku, Tomaszowie Lubelskim i we Włodawie. Powiatowe biblioteki publiczne (9) funkcjonują w Hrubieszowie, Krasnymstawie, Lubartowie, Lublinie (pow. ziemski), Łęcznej, Opolu Lubelskim, Parczewie, Puławach i Rykach.

Kadra pracowników powiatowych bibliotek publicznych i bibliotek miejskich, pełniących funkcje powiatowe liczy 40 osób. W tej grupie jest 9 dyrektorów (PBP), 20 instruktorów i 11 innych pracowników. Warunki lokalowe są bardzo zróżnicowane. Największymi lokalami dysponują: PBP w Krasnymstawie (435 m² – w kolegium pojezuickim) i PBP w Łęcznej (135 m²). Pozostałe PBP mieszczą się w lokalach od 16 m² (Lubartów) do 75 m² (Parczew).

W 2009 roku 20 starostw (bez miasta Lublin) przeznaczyło na biblioteki 1 933 000 PLN.

Działalność bibliotek powiatowych koncentrowała się na utrzymaniu stanu sieci filii i doskonaleniu organizacji bibliotek, doborze i selekcji zbiorów bibliotecznych, doskonaleniu zawodowym kadry terenowej, działaniach zmierzających do zahamowania regresu czytelnictwa, upowszechnianiu piśmiennictwa i realizacji akcji kulturalno-oświatowych oraz zacieśnianiu współpracy z placówkami sieci powiatowych.

Cztery biblioteki powiatowe: w Lubartowie (1 etat), Lublinie Ziemskim (2 etaty), Puławach (1/2 etatu) i Rykach (1/2 etatu) udostępniają zbiory fachowe i regionalne głównie bibliotekom sieci. Pięć pozostałych bibliotek powiatowych, poza działalnością instrukcyjną i szkoleniową, gromadzi i udostępnia zbiory użytkownikom.

II.1.2.1.3. Zbiory biblioteczne

Księgozbiór liczy 6 405 245 woluminów. Wskaźnik liczby książek na 100 mieszkańców wynosi 297.

Zakupiono łącznie 174 721 książek. Ze środków otrzymanych od Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego zakupiono 31 906 woluminów, co stanowi 18,3% ogółu zakupionych książek.

Ze środków samorządowych zakupiono łącznie 141 660 woluminów. Wojewódzki wskaźnik zakupu wynosi 8,1 woluminów/100 mieszkańców.

Ubyło 399 801 woluminów (4,8%), z czego 324 553 (o ponad 15 000 więcej niż rok wcześniej) w wyniku selekcji (81,2% ogółu wycofanych książek).

W procesie aktualizacji zbiorów konieczny jest stały dopływ nowości do bibliotek, a środki samorządowe są nadal niewystarczające (pomimo niewielkiego systematycznego wzrostu).

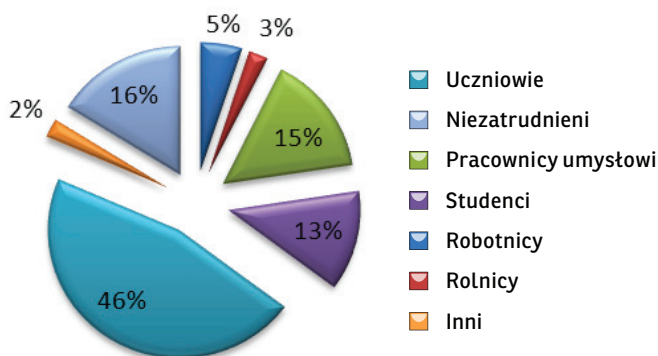
Liczba wypożyczeń książek wyniosła 7 121 412 woluminów. Najwyższy wskaźnik wypożyczeń książek na 100 mieszkańców wynoszący 571 woluminów (średni w województwie 330) rejestruje kolejny rok działalności MBP w Białej Podlaskiej, zaś wskaźnik powyżej 400 rejestrują biblioteki w miastach: Lublin i Zamość. Najniższy wskaźnik wypożyczeń odnotowano w powiecie parczewskim (172).

Średnia aktywność księgozbioru wynosi 1,1 wypożyczeń na 1 wolumin. Mały dopływ nowości nie zaspokaja w pełni potrzeb użytkowników. Wydaje się, że jedynie większe zaangażowanie władz samorządowych oraz pomoc państwa dają nadzieję na lepsze zaspokajanie zróżnicowanych oczekiwań czytelnicy oraz poprawę efektów pracy bibliotek.

II.1.2.1.4. Czytelnictwo. Obsługa czytelnicza specjalnych grup użytkowników

Obecnie zarejestrowanych jest 389 834 czytelników. Czytelnicy korzystający z bibliotek stanowią 18,05% ogółu mieszkańców województwa. Najwyższy zasięg czytelnictwa odnotowano w miastach: Biąta Podlaska – 33,4%, Zamość – 26,0%, Chełm – 20,7% oraz w powiatach: Łęczna – 24,3%, Puławy – 20,9% i Świdnik – 20,2%. Najniższy wskaźnik czytających zarejestrowano w powiatach: białskim ziemskim (12,1%), parczewskim (12,2%) i zamojskim ziemskim (12,8%).

Struktura zawodowa czytelników



Struktura zawodowa czytelników w województwie ulega nieznacznym zmianom i w dwóch ostatnich latach przedstawia się następująco w %:

	2008 (%)	2009 (%)
Uczniowie	47,9	46,3 (-1,6)
Niezatrudnieni	15,7	16,2 (+0,5)
Pracownicy umysłowi	14,4	15,3 (+0,9)
Studenci	12,9	12,6 (-0,3)
Robotnicy	4,7	4,9 (+0,2)
Rolnicy	2,3	2,4 (+0,1)
Inni	2,1	2,3 (+0,2)

Odnotowano 7 433 798 wypożyczeń książek i czasopism. Średnia wypożyczeń na 1 czytelnika wyniosła 19,1 woluminów. Prezencyjnie udostępniono 456 461 książek, średnio 760 woluminów na statystyczną placówkę, a 1,2 wolumina na 1 czytelnika.

Biblioteki systematycznie podejmują działania na rzecz czytelników specjalnej troski. Oprócz likwidowania barier architektonicznych (wykonanie podjazdów dla wózków inwalidzkich, przystosowywanie wind i toalet) oraz tworzenia udogodnień w korzystaniu z księgozbiorów, proponują udział w życiu kulturalnym lokalnej społeczności. Działania te realizują, kształtując u bibliotekarzy właściwe postawy wobec osób niepełnosprawnych i ich potrzeb oraz przez aktywizowanie bibliotek do podejmowania współpracy z miejscowymi domami pomocy, ośrodkami, stowarzyszeniami, poprzez prowadzenie punktów bibliotecznych, inspirowanie do podejmowania integracyjnych form pracy kulturalno-oświatowej.

Systematycznie poszerzane są specjalistyczne księgozbiory, głównie o książkę mówioną oraz z dużą czcionką. W większych miastach zbiory takie posiadają biblioteki miejskie, ich filie i specjalistyczne oddziały (Biała Podlaska, Hrubieszów, Kraśnik, Lubartów, Łuków, Opole Lubelskie, Lublin, Puławy, Świdnik, Zamość). Liczba ta jest wciąż niewystarczająca.

Ośrodek Czytelnictwa Niepełnosprawnych Książnicy Zamojskiej został wyposażony w odpowiedni sprzęt, czyli w zestaw komputerowy dla niedowidzących i niewidomych, służący do odczytu tekstów drukowanych za pomocą autolektora oraz tak zwanego czytaka, który odtwarza książki mówione zapisane cyfrowo.

Ponad 50 bibliotek systematycznie pracuje na rzecz czytelnictwa osób specjalnej troski, między innymi poprzez stałą współpracę z ośrodkami, domami pomocy, stowarzyszeniami. Przy MBP w Tomaszowie Lubelskim działa Tomaszowskie Centrum Biblioterapii.

Przybywa bibliotek współpracujących z Klubami (Domami) Seniora oraz Lubelskim Uniwersytem Trzeciego Wieku i jego filiami, prowadzone są Dyskusyjne Kluby Książki, Kluby Czytelnicze dla Dorosłych READCOM, zacieśniane kontakty z kołami emerytów Związku Nauczycielstwa Polskiego oraz ze Związkiem Emerytów, Rencistów i Inwalidów.

Powszechne jest udostępnianie książek niepełnosprawnym za pośrednictwem członków rodziny, sąsiadów, opiekunów, wolontariuszy, dzieci i młodzieży, a także bibliotekarzy. Akcja *Książka na telefon* została podjęta przez kilkadziesiąt placówek w województwie.

Biblioteki prowadzą wiele działań kulturalno-oświatowych adresowanych do niepełnosprawnych, aby zaktywizować środowisko lokalne oraz ułatwić dostęp do książki. Organizowane są konkursy, wystawy, spotkania z ciekawymi

Ludźmi, pisarzami, twórcami ludowymi, wycieczki, ferie w bibliotece, zajęcia tematyczne. W celu zapewnienia czytelnikom specjalnej troski jak najlepszej obsługi, biblioteki realizują projekty, pozyskują granty, organizują konkursy (podniesienie kwalifikacji, pozyskanie funduszy), są to między innymi: *Aktywizacja i przeciwdziałanie izolacji społecznej osób starszych poprzez organizację i prowadzenie spotkań integracyjnych* (GBP w Sułowie); *Aktywizacja osób starszych na rzecz społeczności lokalnej* (Samorządowy Ośrodek Kultury i Sportu z Biblioteką w Komarowie); *Jedna ulica – tysiące wspomnień* (MBP w Stoczku Łukowskim); *Seniorzy w sieci* (MBP im. H. Łopacińskiego w Lublinie); *Sprawni niepełnosprawnym. Profesjonalne przygotowanie pracowników urzędów do obsługi osób niepełnosprawnych* (GBP w Spiczynie – filia w Zawieprzycach); *Strategie rozwiązywania problemów społecznych w powiecie parczewskim* (PBP-CK w Parczewie); *Tutaj mieszkamy – tutaj działamy* (GBP w Aleksandrowie); *Usługi dla osób starszych* (GBP w Żmudzi); *Życie zaczyna się po czterdziestce* (MBP im. H. Łopacińskiego w Lublinie).

Największą liczbę obsługiwanych czytelników specjalnej troski rejestrują: MBP w Białej Podlaskiej, MBP w Kraśniku, MBP im. H. Łopacińskiego w Lublinie, BM w Puławach, M-PBP im. A. Kamieńskiej w Świdniku, MBP w Tomaszowie Lubelskim oraz Książnica Zamojska im. S.K. Zamojskiego.

II. 1.2.1.5. Infrastruktura bibliotek publicznych

Biblioteki wskazywały głównie na zróżnicowanie właścicieli i związane z tym kłopoty (od prywatnych, przez zakładowe i spółdzielcze, do komunalnych i szkolnych). Problemy przekładają się na brak możliwości poprawy infrastruktury, instalacji internetowej, sieci sanitarnej i grzewczej oraz na zmiany godzin otwarcia placówki.

Usytuowanie lokali bibliotecznych w budynkach jest różne: od półpiwnic po trzecie piętro. Taki stan często utrudnia dostęp do biblioteki czytelnikom, a szczególnie osobom niepełnosprawnym. Rozmieszczenie bibliotek w przestrzeni miejscowości jest także bardzo zróżnicowane, od lokalizacji w centrum po usytuowanie na obrzeżach.

W większych bibliotekach odnotowano również problemy związane z: brakiem pomieszczeń magazynowych, małym metrażem, potrzebą przeprowadzenia kapitalnych remontów oraz wymianą wyposażenia. W placówkach filialnych zasadnicze kwestie to: mały metraż, słabe ogrzewanie, zagrzybienie, brak pełnego wyposażenia i zabezpieczeń.

Problemy prawne związane z infrastrukturą dotyczą głównie własności budynków w kontekście pozyskiwania funduszy na ich remonty.

II.1.2.2. Biblioteki publiczne Lublina (w przygotowaniu)

II.1.2.3. Biblioteki naukowe Lublina (w przygotowaniu)

II.1.3. Analiza potencjału konkurencyjności (w przygotowaniu)

II.1.4. Analiza SWOT

II.1.4.1. Mocne strony

Atutami biblioteki są: wysoki stopień informatyzacji procesów bibliotecznych, unikatowość zbiorów, lokalizacja, stuletnia historia, dostępność dla wszystkich grup społecznych i wiekowych (biblioteka publiczna), status biblioteki naukowej, marka doceniona wieloma wyróżnieniami, współtworzenie NUKAT, współtworzenie bibliograficznej bazy „Artykuły z gazet i tygodników polskich”, priorytetowe traktowanie regionalizmu, wykształcona i doświadczona, zróżnicowana wiekowo kadra, realizowanie różnorodnych form edukacji kulturalnej, szerokie kontakty ze środowiskiem kulturalnym miasta.

II.1.4.2. Słabe strony

Zdiagnozowano słabe strony biblioteki, należą do nich: ograniczona powierzchnia (brak możliwości tworzenia nowych agend), ograniczone finanse, nierozpoczęte procesy digitalizacji, ograniczony wolny dostęp do zbiorów (konsekwencja braku powierzchni lokalowych), niezakończona retrokonwersja zbiorów (rozbieżność informacji katalogowej na katalogi elektroniczne i kartkowe, a co za tym idzie brak pełnej informacji o zbiorach w dostępie on-line), brak możliwości dublowania pozycji w księgozbiórce – konsekwencja ograniczonych finansów.

II.1.4.3. Identyfikacja szans

Do czynników, które stwarzają dla biblioteki szanse korzystnej zmiany, należy zaliczyć: rozpoczęcie procesu digitalizacji zbiorów, utworzenie/współtworzenie biblioteki cyfrowej, pozyskanie nowych grup użytkowników, zaktywizowanie dotychczasowych grup użytkowników, permanentne kształcenie kadry, pozyskanie dodatkowych funduszy (zewnętrzne finansowanie), stworzenie nowych agend i usług bibliotecznych/kulturalnych.

II.1.4.4. Identyfikacja zagrożeń

Realizacji zamierzeń mogą zagrozić niekorzystne zmiany (czynniki o charakterze zewnętrznym), do których należy zaliczyć: zmniejszenie budżetu przekazywanego na funkcjonowanie placówki, zmiany w ustawodawstwie

(w obszarze administracji samorządowej i państwowej), konkurencyjność nowych mediów (ekspansywność nowych mediów wpływa na zmniejszenie zarówno liczby osób korzystających z bibliotek, jak i udziału społeczeństwa w innych formach kulturalno-oświatowych realizowanych przez biblioteki).

II. 1.4.5. Korelacja pomiędzy mocnymi i słabymi stronami a szansami i zagrożeniami dla biblioteki (w przygotowaniu)

III. WIZJA ROZWOJU BIBLIOTEKI

III.1. Misja biblioteki i wizja jej rozwoju

W trakcie pracy nad *Strategią rozwoju Biblioteki* zdefiniowano misję placówki, którą jest: gromadzenie i udostępnianie dziedzictwa regionalnego, realizacja wysokich standardów świadczonych usług bibliotecznych, tworzenie platformy współpracy z lokalnym środowiskiem kulturalnym i naukowym.

Zdefiniowano także wizję placówki – biblioteka postrzegana jako centralna biblioteka regionu. Urealnienie zdefiniowanej wizji narzuca wypunktowanie celów strategicznych, których konsekwentna realizacja umożliwi materializację wizji biblioteki w perspektywie lat 2011–2015.

III. 1.1. Cele *Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015*

Cele strategiczne wytyczone w stworzonym dokumencie, zakładają zlikwidowanie zidentyfikowanych w trakcie diagnozy słabych stron placówki oraz wykorzystanie określonych i wypunktowanych silnych stron placówki. Zakłada się również dalsze wzmocnienie konkurencyjności biblioteki, tak by została zrealizowana docelowa wizja strategii: Wojewódzka Biblioteka Publiczna im. Hieronima Łopacińskiego centralną biblioteką regionu.

Założono następujące cele strategiczne:

- I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu.
- II. Pozyskanie nowych grup użytkowników.
- III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym.
- IV. Permanentne inwestowanie w zespół pracowniczy.
- V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych.
- VI. Wykorzystanie nowych technologii w usługach bibliotecznych.

III. 1.2. Struktura celów *Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015*

W ramach celów strategicznych przewidziano cele szczegółowe strategii:

- I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu.
 1. Umożliwienie dostępu do nowych elektronicznych baz danych.
 2. Zachowanie dorobku kulturowego z kręgu historii książki.

3. Zachowanie dziedzictwa architektonicznego i materialnego biblioteki.
 4. Usprawnienie dostępu dla ludzi starszych i niepełnosprawnych.
- II. Pozyskanie nowych grup użytkowników.
1. Objęcie obsługą biblioteczną dzieci.
 2. Poszerzenie oferty biblioteczej dla młodzieży.
 3. Stworzenie oferty biblioteczej dla cudzoziemców.
 4. Poszerzenie oferty biblioteczej dla osób starszych.
 5. Poszerzenie oferty usługowej.
- III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym.
1. Zakończenie retrokonwersji zbiorów zwartych i czasopism.
 2. Wprowadzenie do katalogu elektronicznego zbiorów specjalnych.
 3. Uruchomienie dostępu (pełnego) on-line do regionalnych baz informacyjnych.
- IV. Permanentne inwestowanie w zespół pracowniczy.
1. Zwiększenie udziału pracowników w kształtowaniu nowoczesnego i przyjaznego wizerunku biblioteki.
- V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych.
1. Wsparcie bibliotek terenowych w zakresie zwiększenia i umocnienia ich znaczenia oraz roli w środowisku lokalnym.
 2. Wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania i nowoczesnych technologii przez permanentną organizację szkoleń.
- VI. Wykorzystanie nowych technologii w usługach bibliotecznych.
1. Wprowadzanie nowych technologii doskonalących komunikację biblioteki z użytkownikami oraz promujących działalność biblioteki.
 2. Stworzenie systemu bibliografii regionalnej województwa lubelskiego.

IV. SPÓJNOŚĆ STRATEGII Z DOKUMENTAMI PROGRAMOWYMI (W PRZYGOTOWANIU)

V. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU BIBLIOTEKI 2011–2015 (WERSJA WSTĘPNA)

V.1. Projekty – propozycje

Realizacja Strategii rozwoju Biblioteki 2011–2015 oparta jest na wdrażaniu projektów, przypisanych celom szczegółowym.

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	1. Umożliwienie dostępu do nowych elektronicznych baz danych	Pełnotekstowa baza danych czasopism niezależnych	Liczba zdigitalizowanych tytułów czasopism, liczba zdigitalizowanych egzemplarzy, liczba zdigitalizowanych stron, liczba wprowadzonych opisów, liczba użytkowników korzystających z bazy
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	1. Umożliwienie dostępu do nowych elektronicznych baz danych	Bibliografia Lubelszczyzny 1801–1944	Liczba rekordów wprowadzanych do bazy, liczba korzystających (odwiedzin i wyszukiwań na stronie internetowej), liczba osób opracowujących
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	2. Zachowanie dorobku kulturowego z kręgu historii książki	Muzeum Książki	Liczba eksponatów – ekspozycyjnych i magazynowych, liczba pracowników, liczba odwiedzających, liczba współpracowników, liczba ekspozycji czasowych, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat muzeum i zbiorów, liczba katalogów powystawowych
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	2. Zachowanie dorobku kulturowego z kręgu historii książki	Pracownia Konserwacji Papieru	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba obiektów poddanych konserwacji (własnych i obcych)
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	3. Zachowanie dziedzictwa architektonicznego i materialnego biblioteki	Osuszanie budynku biblioteki	Liczba obiektów poddanych konserwacji, liczba artykułów prasowych na temat stanu zachowania obiektów zabytkowych
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	3. Zachowanie dziedzictwa architektonicznego i materialnego biblioteki	Odnowienie elewacji budynku biblioteki	Liczba obiektów poddanych konserwacji, liczba artykułów prasowych na temat stanu zachowania obiektów zabytkowych

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	4. Usprawnienie dostępu dla ludzi starszych i niepełnosprawnych	Winda dla osób starszych	Liczba urządzeń przeznaczonych dla niepełnosprawnych, liczba osób korzystających z urządzeń
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	1. Objęcie obsługą biblioteczną dzieci	Powołanie Oddziału dla Dzieci	Powierzchnia nowego miejsca w bibliotece przeznaczona na oddział, liczba zatrudnionych (obsługujących) pracowników, liczba odwiedzin podstrony internetowej, utworzenie katalogowej bazy danych księgozbioru dziecięcego Oddziału – Kids (nakładka do Virtui), liczba książek w księgozbiornym dziecięcym, liczba multimediiów (programów, gier edukacyjnych, filmów, muzyki), liczba miejsc komputerowych z dostępem do Internetu, liczba dzieci uczęszczających, liczba imprez dla dzieci, liczba szkoleń dla pracowników i użytkowników, liczba form promocji oddziału
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	2. Poszerzenie oferty bibliotecznej dla młodzieży	Młodzież w Bibliotece, DKK i DKF dla młodzieży	Liczba użytkowników, wielkość księgozbioru, liczba szkoleń i warsztatów, liczba specjalistycznych baz danych (własnych i zakupionych), liczba multimediiów, liczba użytkowników DKK, liczba użytkowników DKF

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	3. Stworzenie oferty bibliotecznej dla cudzoziemców	Cudzoziemcy w Bibliotece	Liczba tytułów czasopism obcojęzycznych dostępnych w Czytelni Czasopism, liczba udostępnionych czasopism obcojęzycznych, wielkość księgozbioru podręcznego Czytelni Naukowej przeznaczonego dla obcokrajowców (np. językowe słowniki specjalistyczne z różnych dziedzin), liczba odwiedzin cudzoziemców w czytelniach, liczba międzykulturowych spotkań integracyjnych, liczba publikacji obcojęzycznych dostępnych w księgozbiore Wypożyczalni, liczba wypożyczeń książek obcojęzycznych z Wypożyczalni, wykorzystanie informatorów w języku angielskim, liczba odwiedzin anglojęzycznej wersji strony WWW
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	4. Poszerzenie oferty bibliotecznej dla osób starszych	DKK 50+	Liczba zorganizowanych spotkań z autorami, liczba uczestników, częstotliwość spotkań, liczba odwiedzin podstrony internetowej DKK, liczba zamieszczanych na stronie WWW książek omawianych na spotkaniach, liczba osób prowadzących zajęcia
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	4. Poszerzenie oferty bibliotecznej dla osób starszych	Przyjazny Internet (60+)	Liczba grup (w podziale na podstawową i zaawansowaną), czas trwania kursów, liczba uczestników, liczba spotkań, ankieta ewaluacyjna na temat poziomu kształcenia i dalszych potrzeb w tym zakresie, liczba osób prowadzących,

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	5. Poszerzenie oferty usługowej biblioteki	Antykwariat	Liczba pracowników, liczba odwiedzających/kupujących, liczba sprzedanych publikacji, liczba katalogów antykwarycznych, liczba odwiedzin na stronie WWW, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach, liczba imprez branżowych (aukcje bibliofilskie)
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	5. Poszerzenie oferty usługowej biblioteki	Czytelnia Letnia	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba udostępnionych publikacji; liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w Czytelni Letniej, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat Czytelni Letniej
II. Pozyskanie nowych grup użytkowników	5. Poszerzenie oferty usługowej biblioteki	Kawiarnia	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba udostępnionych publikacji, liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w kawiarni (wystawy, spotkania autorskie), liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat kawiarni
III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym	1. Zakończenie retrokonwersji zbiorów zwartych i czasopism	Retrokonwersja druków zwartych i czasopism	Liczba rekordów bibliograficznych, liczba rekordów kartotek hasel wzorcowych, liczba opisów egzemplarza, liczba osób katalogujących
III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym	2. Wprowadzenie do katalogu elektronicznego zbiorów specjalnych	Starodruki, kartografia, dokumenty życia społecznego w katalogu elektronicznym	Liczba skatalogowanych pozycji, liczba wprowadzonych rekordów bibliograficznych

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym	3. Uruchomienie pełnego dostępu on-line do regionalnych baz informacyjnych	Digitalizacja Lublinianów	Liczba zdigitalizowanych druków zwartych, liczba zdigitalizowanych starych druków wydanych w lubelskich oficynach, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1801–1914, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1914–1918, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1939–1945, liczba stanowisk komputerowych przeznaczonych do udostępniania zdigitalizowanych zbiorów, liczba użytkowników korzystających ze zdigitalizowanych zbiorów,
IV. Permanentne inwestowanie w zespół pracowniczy	1. Zwiększenie udziału pracowników w kształtowaniu nowoczesnego i przyjaznego wizerunku biblioteki	Utworzenie pracowniczego zespołu ekspertów w dziedzinie nowoczesnych technologii komunikacyjnych i informacyjnych	Liczba pracowników zaangażowanych w pracę zespołu, liczba posiedzeń zespołu, liczba opracowanych materiałów, liczba wdrożonych projektów,
V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych	1. Wsparcie bibliotek terenowych w zakresie zwiększania i umacniania ich znaczenia oraz roli w środowisku lokalnym	WBP – centrum rozwoju bibliotek lokalnych	Liczba wypełnionych ankiet, liczba informacji zamieszczonych na podstronie i liczba odwiedzających podstronę, liczba numerów newslettera i liczba bibliotek prenumerujących newsletter, liczba opracowanych materiałów, liczba konsultacji, liczba imprez, liczba czytelników uczestniczących w imprezach,

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
cd.			liczba bibliotekarzy uczestniczących w projekcie, liczba klubów DKK, liczba spotkań i liczba klubowiczów, liczba ulotek propagujących czytanie, liczba bibliotek uczestniczących w projekcie, liczba projektów zorganizowanych z partnerami lokalnymi, liczba rekordów bibliograficznych, liczba publikacji wprowadzonych do systemu, liczba bibliotek po selekcji, liczba wyselekcjonowanych książek, liczba nowości wydawniczych, liczba konsultacji, liczba złożonych wniosków
V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych	2. Wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania i nowoczesnych technologii poprzez permanentną organizację szkoleń	Od nowoczesności do efektywności. Zarządzanie biblioteką przyszłości	Liczba warsztatów i uczestników, liczba wypracowanych standardów zarządzania i modelu biblioteki publicznej, liczba opracowanych dokumentów dla bibliotek różnych stopni, liczba bibliotek wdrażających przykłady dobrych praktyk, liczba wyjazdów studyjnych, liczba wizytowanych bibliotek, liczba uczestników szkoleń
V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych	2. Wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania i nowoczesnych technologii poprzez permanentną organizację szkoleń	Od nowoczesności do efektywności. Nowoczesne technologie w bibliotece	Liczba zorganizowanych szkoleń, liczba uczestników szkoleń, poradnik metodyczny – liczba egzemplarzy, liczba odwiedzin na stronie WWW, liczba bibliotekarzy legitymujących się certyfikatem ECDL (Europejski Certyfikat Umiejętności Komputerowych), raporty o poziomie kształcenia i dalszych potrzebach w tym zakresie

Cel strategiczny	Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Wskaźniki
VI. Wykorzystanie nowych technologii w usługach bibliotecznych	1. Wprowadzanie nowych technologii doskonalących komunikację biblioteki z użytkownikami oraz promujących działalność placówki	Stworzenie systemu Bibliografii Regionalnej Województwa Lubelskiego	Liczba bibliotek współpracujących w ramach SBR, liczba bibliotekarzy zaangażowanych w projekt, liczba spotkań szkoleniowych i roboczych, liczba rekordów wprowadzanych do bazy, liczba korzystających (liczba odwiedzin i wyszukań na stronie internetowej)
VI. Wykorzystanie nowych technologii w usługach bibliotecznych	1. Wprowadzanie nowych technologii doskonalących komunikację biblioteki z użytkownikami oraz promujących działalność placówki	Tworzenie nowych kanałów komunikacji internetowej z użytkownikami biblioteki	Liczba „lubiących” profil biblioteki na portalu Facebook.com, liczba komentarzy w profilu biblioteki na portalu Facebook.com, liczba prenumeratorów newslettera, liczba udostępnionych kanałów RSS, liczba odbiorów kanałów RSS, liczba informacji udostępnionych za pośrednictwem komunikatora Gadu-gadu, liczba komentarzy na stronie WWW, liczba odwiedzin strony WWW na Wikipedii

V.1.1. Przyjęty system wdrażania strategii – pełne koncepcje projektów (w przygotowaniu)

Projekty (wybór)

I. Zachowanie i zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu

1. Umożliwienie dostępu do nowych elektronicznych baz danych.
2. Zachowanie dorobku kulturowego z kręgu historii książki.

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Pełnotekstowa baza elektroniczna lubelskiej prasy niezależnej z lat 1976–1990	Zwiększenie dostępu do dziedzictwa kulturowego regionu	Własne	Uczniowie i studenci Lubelszczyzny, regionaliści, pracownicy naukowcy	Nowo powstały dział – Pracownia Digitalizacji	(daje to 5583 zł miesięcznego wynagrodzenia)	Wzrost zainteresowania historią najnowszą Lubelszczyzny, popularyzacja zbiorów bibliotecznych, zwiększenie liczby czytelników WBP	Liczba zdigitalizowanych tytułów czasopism, liczba zdigitalizowanych egzemplarzy, liczba zdigitalizowanych stron, liczba wprowadzonych opisów, liczba użytkowników korzystających z bazy

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Bibliografia Lubelszczyzny 1801–1944	Uzupełnienie retrospektywnej bibliografii regionalnej Lubelszczyzny	Własne, źródła zewnętrzne	Pracownicy naukowcy, regionaliści, pracownicy administracji i gospodarki, pracownicy instytucji kultury, mediów i oświaty, studenci, uczniowie szkół średnich	Dział Bibliografii Lubelszczyzny i Wiedzy o Regionie, Instytut Bibliotekoznawstwa i Informatyki UMCS (konsultacje merytoryczne)		Kompletna, pełna bibliografia regionalna Lubelszczyzny obejmująca produkcję wydawniczą od 1630 r. aż do bieżących publikacji, promocja regionu, utrwalenie i pokazanie dorobku społeczności regionu w każdej dziedzinie życia, stworzenie bardzo dobrego źródła do badań naukowych regionu, wzrost dokumentacyjnej roli bibliografii regionalnej	Liczba rekordów wprowadzanych do bazy, liczba korzystających (odwiedzin i wyszukań na stronie internetowej), liczba osób opracowujących

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Muzeum Książki	Rozbudzenie zainteresowania historią książki i bibliotek	Własne, fundusze unijne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	Czytelnicy, użytkownicy bibliotek publicznych i naukowych, studenci, uczniowie, turyści (muzeum będzie zlokalizowane k. Nałęczowa)	Nowo powstały dział, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego, Burmistrz Miasta i Gminy Nałęczów, Towarzystwo Przyjaciół Nałęczowa, Lubelskie Towarzystwo Przyjaciół Książki, Towarzystwo Biblioteki Publicznej im. Hieronima Łopacińskiego, Lubelski Klub Kolekcjonerów		Wizyty w muzeum, wystawy okolicznościowe, lekcje biblioteczne	Liczba eksponatów – ekspozycyjnych i magazynowych, liczba pracowników, liczba odwiedzających, liczba współpracowników, liczba ekspozycji czasowych, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat muzeum i zbiorów, liczba katalogów powystawowych

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Pracownia Konserwacji Papieru	Konserwacja zbiorów naukowych i zabytkowych biblioteki w zakresie własnym, konserwacja zbiorów na zlecenie zewnętrzne	Własne, fundusze unijne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	WBP, klienci zewnętrzni (biblioteki, muzea, bibliofile)	Nowo powstały dział		Ochrona zbiorów biblioteki włączonych do Narodowego Zasobu Bibliotecznego	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba obiektów poddanych konserwacji (własnych i obcych)

II. Pozyskanie nowych grup użytkowników

1. Objęcie obsługą biblioteczną dzieci.
2. Poszerzenie oferty bibliotecznej dla młodzieży.
3. Poszerzenie oferty bibliotecznej dla osób starszych.
4. Stworzenie oferty bibliotecznej dla cudzoziemców.

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Powołanie Oddziału dla Dzieci	Pozyskanie nowej grupy czytelników	Własne, finansowanie zewnętrzne	Dzieci przedszkolne i szkolne – klasy 1–6	Dział Udostępniania Zbiorów, dyrekcje i grono pedagogiczne szkół podstawowych Województwa Lubelskiego, Kuratorium Oświaty w Lublinie		Pozyskanie nowej grupy czytelników	Powierzchnia miejsca w bibliotece przeznaczona na oddział, liczba zatrudnionych (obsługujących) pracowników, liczba odwiedzin podstrony internetowej, utworzenie katalogowej bazy danych księgozbioru dziecięcego Oddziału – Kids (nakładka do Virtui), liczba książek w księgozbiorze dziecięcym, liczba multimediów (programów, gier edukacyjnych, filmów, muzyki), liczba miejsc komputerowych z dostępem do Internetu, liczba dzieci uczęszczających, liczba imprez dla dzieci, liczba szkoleń dla pracowników i użytkowników, liczba form promocji oddziału

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Młodzież w Bibliotece. DKK dla młodzieży	Zwiększenie zainteresowania czytelnictwem i kulturą wśród młodych czytelników, pozyskanie/uaktywnienie nowej grupy użytkowników	Własne, finansowanie zewnętrzne	Młodzież szkolna	Dział Udostępniania Zbiorów, dyrekcje i nauczyciele szkół gimnazjalnych i średnich Województwa Lubelskiego, Kuratorium Oświaty w Lublinie, Instytut Książki		Zwiększenie liczby użytkowników, zwiększenie zainteresowania czytelnictwem i kulturą, zwiększenie liczby wypożyczeń, zwiększenie liczby czytelników w wypożyczalni (nowi czytelnicy i aktywni czytelnicy), promocja biblioteki	Liczba użytkowników, wielkość księgozbioru, liczba szkoleń i warsztatów, liczba specjalistycznych baz danych (własnych i zakupionych), liczba multimediów, liczba użytkowników DKK, liczba użytkowników DKF, liczba uczestników w warsztatach i szkoleniach (maturalnych, literackich, językowych), baza czytelników w wypożyczalni

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
DKK 50+	Zwiększenie zainteresowania czytelnictwem	Finansowanie zewnętrzne	Osoby po 50. roku życia	Dział Udostępniania Zbiorów, Instytut Książki, wydawnictwa		Zwiększenie liczby czytelników w wypożyczalni (nowi czytelnicy i aktywni czytelnicy), promocja biblioteki, zwiększenie liczby wypożyczeń	Liczba zorganizowanych spotkań z autorami, liczba uczestników, częstotliwość spotkań, liczba odwiedzin podstrony internetowej DKK, liczba książek zamieszczanych na stronie WWW omawianych na spotkaniach, liczba osób prowadzących zajęcia

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Przyjazny Internet (60+)	Aktywizacja starszych użytkowników biblioteki w zakresie korzystania z zasobów Internetu	Koszt ponoszą uczestnicy kursu (30 zł od osoby)	Osoby po 60. roku życia	Dział Udostępniania Zbiorów		Zwiększenie liczby osób korzystających z Czytelni Internetowej, zwiększenie liczby wypożyczeń, zwiększenie umiejętności posługiwania się Internetem wśród osób starszych (obecnych i potencjalnych użytkowników biblioteki)	Liczba osób zapisujących się na kurs, ankieta ewaluacyjna, liczba uczestników spotkań (aktywność), liczba grup (w podziale na podstawową i zaawansowaną), czas trwania kursów, liczba spotkań, liczba osób prowadzących biblioteki

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Cudzoziemcy w Bibliotece	Rozszerzenie oferty bibliotecznej dla cudzoziemców	Własne	Obcojęzyczni czytelnicy biblioteki	Dział Udostępniania Zbiorów, Biuro Tłumaczeń		Zwiększenie czytelnictwa prasy obcojęzycznej, usprawnienie komunikacji z obcojęzycznymi czytelnikami biblioteki, poszerzenie wiedzy o zwyczajach panujących w bibliotece	Liczba tytułów czasopism obcojęzycznych dostępnych w Czytelni Czasopism, Liczba udostępnionych czasopism obcojęzycznych, wielkość księgozbioru podręcznego Czytelni Naukowej dla obcokrajowców (np. językowe słowniki specjalistyczne z różnych dziedzin), Liczba odwiedzin cudzoziemców w czytelniach, liczba międzykulturowych spotkań integracyjnych, liczba publikacji obcojęzycznych dostępnych w księgozbiorze naukowym i Wypożyczalni, wykorzystanie informatora biblioteki w języku angielskim, liczba odwiedzin na anglojęzycznej wersji strony WWW

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Anty-kwariat	Poszerzenie oferty usługowej	Własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	Użytkownicy biblioteki, bibliofile, mieszkańcy Lublina	Dział Gromadzenia i Uzupelniania Zbiorów		Wzrost liczby użytkowników i dochodów z działalności gospodarczej biblioteki	Liczba pracowników, liczba odwiedzających/kupujących, liczba sprzedanych publikacji, liczba katalogów, liczba odwiedzin na stronie WWW, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach, liczba imprez branżowych (aukcje bibliofilskie)
Czytelnia Letnia	Poszerzenie oferty usługowej biblioteki	Własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	Użytkownicy biblioteki (obecni i potencjalni)	Dział Udostępniania Zbiorów, Dział Administracji		Wzrost zainteresowania usługami biblioteki poprzez kontakt z udostępnianiem zbiorów w Czytelni Letniej	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba udostępnionych publikacji, liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w Czytelni Letniej, liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat Czytelni Letniej

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Kawiarnia	Poszerzenie oferty usługowej	Własne, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	Użytkownicy biblioteki (obecni i potencjalni)	Dział Administracji		Wzrost liczby korzystających z biblioteki	Liczba zatrudnionych pracowników, liczba udostępnionych publikacji, liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w kawiarni (wystawy, spotkania autorskie), liczba materiałów promocyjnych, liczba publikacji w mediach na temat kawiarni

III. Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym

1. Zakończenie retrokonwersji zbiorów zwartych i czasopism.
2. Wprowadzenie do katalogu elektronicznego zbiorów specjalnych.
3. Uruchomienie pełnego dostępu on-line do regionalnych baz informacyjnych.

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Retrokonwersja druków zwartych i czasopism	Wprowadzenie do katalogu elektronicznego pełnego zasobu zbiorów zwartych i czasopism	Własne	Użytkownicy biblioteki	Dział Opracowania Zbiorów, Dział Komputeryzacji		Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym, wzrost liczby korzystających z katalogu elektronicznego, wzrost liczby użytkowników, wzrost liczby wypożyczeń	Liczba rekordów bibliograficznych, liczba rekordów kartotek hasel wzorcowych, liczba opisów egzemplarza, liczba katalogerów, liczba użytkowników, liczba wypożyczeń
	Druki zwarte: zakończenie katalogowania historycznego księgozbioru, opracowanie druków zwartych (wpływy z lat 1978–1948);			Dział Opracowania Zbiorów, Dział Komputeryzacji		9000 rekordów bibliograficznych 50 000 rekordów bibliograficznych	

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
	Czasopisma: pełny zasób zbiorów czasopiśmienniczych w katalogu elektronicznym			Dział Wydawnictw Ciągłych, Dział Komputeryzacji	5000 zł	500 rekordów zasobu	

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Stare druki, kartografia, dokumenty życia społecznego w katalogu elektronicznym	Pełny zasób zbiorów w katalogu elektronicznym	Własne	Użytkownicy biblioteki	Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Komputeryzacji		Wprowadzenie do katalogu elektronicznego zbiorów specjalnych: 1) stare druki 2) dżs 3) kartografia, wzrost liczby korzystających z katalogu elektronicznego, wzrost liczby użytkowników, wzrost liczby udostępnień prezencyjnych	Liczba skatalogowanych starych druków – 1000, liczba skatalogowanych wydawnictw kartograficznych – 500, liczba skatalogowanych katalogów wystaw (dżs) – 500, liczba wprowadzonych rekordów – 2000, liczba opisów egzemplarza – 2000

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Digitalizacja Lublinianów	Uruchomienie pełnego dostępu on-line do regionalnych baz informacyjnych	Własne, źródła zewnętrzne	Pracownicy naukowcy, regionalni, pracownicy administracji i gospodarki, pracownicy instytucji kultury, mediów i oświaty, studenci, uczniowie szkół średnich	Nowo powstały dział – Pracownia Digitalizacji, Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Bibliografii Lubelszczyzny i Wiedzy o Regionie, Dział Wydawnictw Ciągłych		Ułatwiony dostęp do zbiorów regionalnych, wzrost liczby użytkowników biblioteki, promocja biblioteki w kraju i na świecie, promocja Lubelszczyzny	Liczba zdigitalizowanych druków zwartych z lat 1801–1945 – 400 woluminów, liczba zdigitalizowanych starych druków wydanych w lubelskich oficynach – 1084 woluminów, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1801–1914 – 205 jednostek, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1914–1918 – 614 jednostek, liczba zdigitalizowanych dokumentów życia społecznego z lat 1939–1945 – 203 jednostek, digitalizacja czasopism lubelskich – 270 tytułów, liczba stanowisk komputerowych przeznaczonych do udostępniania zdigitalizowanych zbiorów off-line i on-line, liczba użytkowników korzystających ze zdigitalizowanych zbiorów

V. Biblioteka jako centrum rozwoju bibliotek lokalnych

1. Wsparcie bibliotek terenowych w zakresie zwiększania i umacniania ich znaczenia oraz roli w środowisku lokalnym.
2. Wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania i nowoczesnych technologii przez permanentną organizację szkoleń.

Komunikacja

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
SIBa – System Informacji Bibliotecznej	Stworzenie platformy wymiany i gromadzenia aktualnej wiedzy i informacji bibliotecznej	Własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, fundusze europejskie, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	Bibliotekarze, czytelnicy, samorządowcy,	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, biblioteki powiatowe		Stworzenie portalu SIBa	Liczba zamieszczonych informacji, liczba odwiedzających portal

Praca środowiskowa

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Całe życie z książką	Kreowanie mody na czytanie, dyskusje o książkach, współpraca międzypokoleniowa	Własne, fundacje, wydawnictwa, księgarnie, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, fundusze europejskie	Czytelnicy – mieszkańcy województwa lubelskiego	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, samorząd, wydawnictwa, księgarnie, szkoły, fundacje (ABC XXI), szpitale, żłobki, sponsorzy prywatni		Wzrost liczby czytelników	Liczba imprez, liczba bibliotek, liczba uczestników, liczba placówek, liczba materiałów propagujących czytanie

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Dyskusyjne Kluby Książki	Kreowanie mody na czytanie, dyskusje o książkach	Własne, Instytut Książki, Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego, biblioteki	Biblioteki publiczne, czytelnicy, mieszkańcy Lubelszczyzny, szkoły – uczniowie	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, wydawnictwa, agencje autorskie, autorzy, moderatorzy, księgarnie		Zwiększenie liczby czytelników i wypożyczeń, wzbogacenie oferty zbiorów bibliotecznych, promocja autorów i książki, promocja biblioteki, promocja pracy bibliotekarzy	Liczba klubów, liczba spotkań, liczba zakupionych książek, liczba klubowiczów

Komputeryzacja

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
ELKA – Elektroniczny Lubelski Katalog	Stworzenie platformy węzła katalogowego bibliotek publicznych województwa lubelskiego	Własne, fundusze europejskie, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	Użytkownicy bibliotek	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, biblioteki powiatowe		Elektroniczny dostęp do katalogów bibliotek, zwiększenie liczby wypożyczeń, wzrost aktywnych czytelników	Liczba osób zaangażowanych, liczba osób korzystających, liczba rekordów dostępnych dokumentów

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
ECDL (Europejski Certyfikat Umiejętności Komputerowych) – utworzenie centrum ECDL	Uzyskanie certyfikatu potwierdzającego zdobycie umiejętności komputerowych	Uczestnicy kursu, własne, fundacje	bibliotekarze	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, Polskie Towarzystwo Informatyczne		Lepiej wykształcona kadra	Liczba uczestników, liczba kursów, liczba certyfikatów

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Platforma e-learningu	Stworzenie platformy edukacji i wymiany informacji	Własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, fundusze europejskie	bibliotekarze	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, Instytut Bibliotekoznawstwa i Informacji Naukowej UMCS, Zakład Edukacji Bibliotekarskiej i Dokumentacyjnej Biblioteki Narodowej		Lepiej wykształcona kadra	Liczba kursów (szkoleń), liczba uczestników

Księgozbiory

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
CAZ – Ciągła Aktualizacja Zbiorów	Stworzenie aktualnych księgozbiorów dostosowanych do potrzeb środowiska (czytelników)	Własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Instytut Książki, Biblioteka Narodowa	Biblioteki publiczne województwa lubelskiego, czytelnicy	Dział Instrukcyjno-Metodyczny, biblioteki powiatowe		Aktualne zbiory w 200 placówkach bibliotecznych	Liczba bibliotek po selekcji, liczba zakupionych nowości wydawniczych, liczba warsztatów, liczba wyjazdów do bibliotek, liczba selekcji, liczba bibliotek po selekcji zbiorów z 80% księgozbioru wydanego po 1990 roku, liczba materiałów metodycznych, liczba wyselekcjonowanych książek

VI. Wykorzystanie nowych technologii w usługach bibliotecznych

1. Wprowadzanie nowych technologii doskonalących komunikację biblioteki z użytkownikami oraz promujących działalność placówki.

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Stworzenie systemu Bibliografii Regionalnej Województwa Lubelskiego	Wprowadzanie nowych technologii doskonalących komunikację biblioteki z użytkownikami oraz promujących działalność biblioteki	Własne, finansowanie zewnętrzne	Pracownicy naukowcy, regionaliści, pracownicy administracji i gospodarki, pracownicy instytucji kultury, mediów i oświaty, studenci, uczniowie szkół średnich	Biblioteki samorządowe województwa lubelskiego stopnia powiatowego i miejskiego, producent wdrażanego bibliotecznego systemu komputerowego		Pełniejsza, szybsza, łatwiej dostępna informacja regionalna dla czytelników, uzyskanie pełnego obrazu prasy regionalnej i innych wydawnictw regionalnych, uniknięcie dublowania prac w bibliotekach województwa lubelskiego, uzupełnienie, a w wielu wypadkach zainicjowanie tworzenia bibliografii powiatu, tworzenie szczegółowej bibliografii powiatowej i bardziej ogólnej, wojewódzkiej, wzrost dokumentacyjnej roli bibliografii regionalnej	Liczba bibliotek współpracujących w ramach SBR, liczba bibliotekarzy zaangażowanych w projekt, liczba spotkań szkoleniowych i roboczych, liczba rekordów wprowadzanych do bazy, liczba korzystających (liczba odwiedzin i wyszukań na stronie internetowej)

Tytuł projektu	Cel projektu	Źródła finansowania	Potencjalni beneficjenci	Odpowiedzialni partnerzy	Budżet	Spodziewane efekty	Wskaźniki monitorowania
Tworzenie nowych kanałów komunikacji internetowej	Usprawnienie dwustronnej komunikacji z użytkownikami za pośrednictwem Internetu	Własne	Obecni i potencjalni czytelnicy biblioteki korzystający z Internetu	Dział Informacji i Promocji, webmaster		Zwiększenie ilości informacji udzielanych przez Internet, zwiększenie informacji o bibliotece obecnych w Internecie, usprawnienie procesu informowania o wydarzeniach w bibliotece, poprawienie wizerunku biblioteki	Liczba „lubiących” profil biblioteki na portalu Facebook.com, liczba komentarzy w profilu biblioteki na portalu Facebook.com, liczba prenumeratorów newslettera, liczba udostępnionych kanałów RSS, liczba odbiorców kanałów RSS, liczba informacji udzielonych za pośrednictwem komunikatora Gadu-gadu, liczba komentarzy pod artykułami na stronie WWW, liczba odwiedzin strony biblioteki na Wikipedii

VI. SYSTEM MONITOROWANIA I EWALUACJI STRATEGII (W PRZYGOTOWANIU)