



# Strategia Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Łodzi na lata 2011–2016

## Misja

Rzetelnie zaspokajając potrzeby czytelnicze, informacyjne, edukacyjne i kulturalne użytkowników, włączając się w zachodzące zmiany, jednocześnie dbając o zachowanie dziedzictwa kulturowego, w szczególności regionalnego, dla przyszłych pokoleń.

## Wizja

WiMBP w Łodzi w 2016 roku to:

- największa biblioteka publiczna regionu, główny ośrodek informacji naukowej i regionalnej,
- biblioteka rozbudowana, z dużą przestrzenią, z wolnym dostępem do zbiorów, ze zbiorami dostosowanymi do każdej grupy wiekowej,
- biblioteka całkowicie skomputeryzowana, wyposażona w najnowocześniejszy sprzęt,
- biblioteka z bogatym zasobem Regionalnej Biblioteki Cyfrowej,
- instytucja z bardzo dobrze rozwiniętą działalnością promującą czytelnictwo oraz osiągnięcia regionu,
- biblioteka wojewódzka ściśle współpracująca z siecią bibliotek publicznych poprzez dobrze zorganizowane biblioteki powiatowe,
- biblioteka efektywnie współpracująca z wieloma instytucjami i organizacjami.

## ŁÓDŹ I WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

Województwo łódzkie według stanu z 31 grudnia 2009 roku było zamieszkane przez ponad 2 542 000 mieszkańców. Od roku 1999 liczba mieszkańców zmalała o ok. 4,2%, tj. o ponad 110 000. Według prognoz demograficznych zawar-



Strategia powstała w ramach projektu *Biblioteki w społeczeństwie wiedzy – strategię dla przyszłości*.

Projekt zakłada wymianę międzyinstytucjonalną oraz wymianę dobrych praktyk w zakresie zarządzania kulturą oraz budowania strategii przez polskie i norweskie instytucje związane z systemem bibliotecznym. W jego wyniku powstały długofalowe strategie działania i rozwoju dla osiemnastu bibliotek wojewódzkich.

Realizatorem projektu jest Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Partnerami projektu są: Norweska Biblioteka Narodowa, Małopolski Instytut Kultury, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, norweskie biblioteki w Buskerud, Akershus, Vestfold oraz Wojewódzkie Biblioteki Publiczne.

**FRSI** FUNDACJA  
ROZWOJU  
SPOŁECZEŃSTWA  
INFORMACYJNEGO

Projekt został zrealizowany przy wsparciu udzielonym przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego w ramach Funduszu Wymiany Kulturalnej.



**Ministerstwo  
Kultury  
i Dziedzictwa  
Narodowego**



tych w *Strategii Województwa Łódzkiego* do roku 2020 liczba ludności zmniejszy się w porównaniu z 1998 rokiem o 154 000 osób, tj. o 5,8%.

Łódź, według stanu z 31 grudnia 2009 roku, zamieszkiwało ok. 742 000 mieszkańców, co dawało Łodzi trzecie miejsce w kraju pod względem liczby mieszkańców (po Warszawie i Krakowie). Od 1999 roku mieszka w niej o ok. 60 000 osób mniej (tj. o 7,5%). Powierzchnia województwa wynosi 18 200 km<sup>2</sup> (dziewiąte miejsce w kraju). Łódź pod względem powierzchni (293,25 km<sup>2</sup>) zajmuje czwarte miejsce.

Strukturę administracyjną województwa tworzą 24 powiaty, w tym trzy grodzkie i 21 ziemskich oraz 177 gmin.

Łódź pozostaje największym ośrodkiem przemysłowym województwa – przemysł lekki: bawełniany, dziewiarski, odzieżowy i wełniany; elektromaszynowy: maszyn elektrycznych i włókienniczych oraz aparatury medycznej i pomiarowej; rozwijają się branże: energetyczna, chemiczna, spożywcza, poligraficzna i budowlana. Stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie łódzkim w grudniu 2009 roku wynosiła 11,6%, a w mieście Łodzi – 9,6%. Na 31 wyższych uczelniach w województwie w roku akademickim 2008/2009 studiowało ok. 147 000 studentów. W samej Łodzi funkcjonuje 26 wyższych uczelni, z tego sześć to uczelnie państwowe.

W województwie łódzkim, poza bibliotekami publicznymi, działało w 2008 roku 235 domów i ośrodków kultury, 41 muzeów, 46 galerii sztuki, 31 stałych kin, 11 teatrów i jedna filharmonia.

## **ANALIZA AKTUALNEJ SYTUACJI BIBLIOTEKI**

### **Sytuacja lokalowa**

Rodowód Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Łodzi sięga 11 października 1917 roku, kiedy to przy ul. Piotrkowskiej 150 została otwarta Biblioteka Publiczna, utworzona w wyniku działalności członków Towarzystwa Biblioteki Publicznej w Łodzi. W 1918 roku przeniesiono ją na ul. Andrzeja Struga, pod numer 14. W 1935 roku Związek Przemysłu Włókienniczego w Państwie Polskim dla uczczenia pamięci zmarłego marszałka Józefa Piłsudskiego postanowił wybudować gmach-pomnik, przeznaczając go na Bibliotekę Publiczną. W maju 1938 roku odbyła się uroczystość wmurowania kamienia węgielnego. Prace budowlane przerwała II wojna światowa. Zakończono je dopiero w 1949 roku.

Obecnie w użytkowaniu biblioteki znajdują się trzy budynki: A,B,C, położone przy ul. Gdańskiej 100/102.

Ogółem powierzchnia użytkowa biblioteki wynosi 5171,6 m<sup>2</sup>, w tym: budynek A – 3070,3 m<sup>2</sup>, budynek B – 1076,5 m<sup>2</sup>, budynek C – 1024,8 m<sup>2</sup>. Ponadto WiMBP wy-

najmuje powierzchnie magazynowe (1067 m<sup>2</sup>) w pomieszczeniach pofabrycznych przy ul. Więckowskiego 43/45.

W latach 2006–2010 została przeprowadzona modernizacja części pomieszczeń biblioteki, wraz z wyposażeniem, w tym: modernizacja holu głównego, sali konferencyjnej, Czytelni Naukowej (nadbudowa antresoli o powierzchni 64 m<sup>2</sup>), Działu Automatyzacji Biblioteki, Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów, Działu Zbiorów Regionalnych, części Działu Udostępniania Zbiorów i Magazynów, Intrologatorni, pomieszczeń administracji i klatek schodowych. Według wstępnej oceny, potrzeby biblioteki w zakresie dodatkowej powierzchni użytkowej wynoszą ok. 10 000 m<sup>2</sup>. Wiąże się to z potrzebą wprowadzenia wolnego dostępu do zbiorów, miejsc pracy wspólnej („głośnej”) dla czytelników, zapewnienia odpowiedniej powierzchni wystawienniczej oraz rekreacyjnej (w tym, baru-kawiarni dla czytelników). Nasze szczególne zainteresowanie wzbudziły zaobserwowane podczas wizyty w Norwegii rozwiązania przestrzenne (dużo powierzchni rekreacyjnych dla użytkowników, rozwiązania ułatwiające korzystanie z bibliotek rodzicom z małymi dziećmi i osobom starszym). Wszystko to sprawia, iż biblioteki te są miejscami spotkań, a nie tylko punktem, gdzie wypożycza się książki. Naszym zdaniem warto przyjrzeć się bliżej rozwiązaniom bibliotek norweskich, które przystępując do budowy bądź rozbudowy, włączają w ten proces mieszkańców.

### Struktura organizacyjna i zatrudnienie

Działalnością biblioteki kieruje dyrektor przy pomocy zastępcy do spraw merytorycznych oraz głównego księgowego.

Komórki organizacyjne oraz struktura zatrudnienia w WiMBP im. Marszałka J. Piłsudskiego – stan z dnia 31 grudnia 2010 roku

Działy i samodzielne stanowiska	Liczba osób	Etaty
Dyrekcja	2	2
Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	16	16
Dział Udostępniania Zbiorów i Magazynów	20	20
Dział Informacji Naukowej	9	9
Dział Zbiorów Regionalnych	6	6
Dział Zbiorów Specjalnych	5	4,75
Dział Zbiorów Muzycznych	4	3,5

Działy i samodzielne stanowiska	Licza osób	Etaty
Dział Metodyki, Analiz i Promocji	6	6
Dział Automatyzacji Biblioteki	6	5,5
Dział Spraw Pracowniczych	4	4
Dział Finansowo-Księgowy	4	3,5
Dział Administracyjno-Gospodarczy	3	2,5
Główny Specjalista ds. Administracyjnych	1	1
Główny Specjalista ds. Komputeryzacji	1	1
Główny Specjalista ds. Kontroli i Skontrum Zbiorów	1	1
Specjalista ds. Zamówień Publicznych	1	1
Radca Prawny	1	0,25
Dział Reprografii i Spraw Obronnych	4	4
Dział Małej Poligrafii	5	4,5
Obsługa (portierzy, osoby sprząające)	17	16
<b>RAZEM</b>	<b>116</b>	<b>110,50</b>

Według stanu zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2010 roku w WiMBP pracowało ogółem 116 osób, w tym 11 osób w niepełnym wymiarze czasu pracy. Główny trzon stanowili pracownicy merytoryczni w liczbie 76 osób, w tym 5 osób w niepełnym wymiarze czasu pracy. W stosunku do stanu z dnia 31 grudnia 2007 roku zatrudnienie zmniejszyło się o 12 osób (8,20 etatu).

Od 1965 roku biblioteka ma status biblioteki naukowej.

### Zbiory

Stan zbiorów na 31 grudnia 2010 roku wynosił ogółem 754 384 woluminów i pozostałych jednostek inwentarzowych, w tym: książki – 544 829 woluminów (72,2%), czasopisma – 128 475 jednostek inwentarzowych (17,0%), zbiory specjalne – 81 080 jednostek inwentarzowych (10,8%).

Ważnym zadaniem w latach 2011–2016 będzie zwiększenie liczby kupowanych nowości wydawniczych. Warto jednocześnie podkreślić, iż księgozbiór biblioteki wymaga znacznej selekcji. Naszym celem jest zwiększenie liczby nowych

zbiorów wydanych w ostatnich 10 latach w strukturze zbiorów wydanych po roku 1950.

### Ruch czytelniczy

Od kilku lat odnotowujemy tendencję spadkową ruchu czytelniczego. Przyczyn upatrujemy przede wszystkim w zmniejszającej się populacji mieszkańców miasta i regionu, spadku czytelnictwa w całym kraju oraz w „konkurencji” bibliotek uczelnianych. W 2006 roku został otwarty nowy gmach biblioteki Uniwersytetu Łódzkiego. Ponadto oddawane są do użytku nowe budynki szkół wyższych państwowych i prywatnych, w których znajdują się biblioteki dysponujące coraz bogatszymi zbiorami. W 2010 roku studenci stanowili 56,4% (3898) ogółu czytelników WiMBP. W roku akademickim 2008/2009 w województwie łódzkim studiowało ok. 147 000 studentów.

Za istotne uznajemy przeprowadzenie ankiet, wywiadów, obserwacji w zakresie rzeczywistych potrzeb i oczekiwań obecnych oraz potencjalnych użytkowników biblioteki. W celu ułatwienia czytelnikom korzystania ze zbiorów, staramy się rezygnować z dotychczas dominującego w naszej bibliotece udostępniania prezencyjnego na rzecz wypożyczeń „na zewnątrz”.

Rok	Zbiory ogółem	Zakup książek w woluminach	Czytelnicy	Wypożyczenia ogółem
2001	658 523	5144	14 622	312 370
2002	667 089	2503	15 125	283 556
2003	674 402	409	11 960	252 550
2004	684 251	9678	13 111	229 387
2005	703 232	4596	12 813	224 004
2006	712 347	4643	10 760	181 551
2007	720 272	4538	9255	193 479
2008	732 004	3861	8771	188 446
2009	742 861	3552	7707	185 557
2010	754 384	3243	6906	203 207

## Komputeryzacja

Początki komputeryzacji w WiMBP sięgają 1991 roku. Rozpoczęto wówczas pierwsze prace nad tworzeniem baz katalogowych i bibliograficznych. Pracowano w programie CDS/ISIS, który był rozpowszechniany nieodpłatnie. W roku 1993 dokonano konwersji baz z CDS/ISIS do programu MAK. Cztery lata później WiMBP przystąpiła do Konsorcjum Bibliotek Łódzkich użytkujących system biblioteczny Horizon i rozpoczęliśmy implementację tego systemu.

Obecnie w bibliotece używamy trzech systemów bibliotecznych: katalog główny (książki, prace dyplomowe, dokumenty elektroniczne) w systemie Horizon, katalogi wydzielone (katalog czasopism, katalogi zbiorów specjalnych) i bazy bibliograficzne – w systemie MAK, System Bibliografii Regionalnej – w programie Sowa2SQL.

Bazę Systemu Bibliografii Regionalnej Województwa Łódzkiego WiMBP w Łodzi prowadzi od 2004 roku we współpracy z bibliotekami powiatowymi, które wprowadzają opisy bibliograficzne w trybie on-line. WiMBP koordynuje tworzenie bazy oraz sprawuje nadzór merytoryczny nad jej prawidłowością. Używanie kilku systemów komputerowych jest pewnym utrudnieniem dla nas oraz czytelników, nie do końca jest jednak przez nas zawinione. Wybranie oprogramowania Sowa dla Systemu Bibliografii Regionalnej wynikało z tego, iż wiele bibliotek w województwie używa tego właśnie programu. W momencie, gdy przystępowaliśmy do tworzenia wspólnej bazy regionalnej, warunkiem, który biblioteki powiatowe postawiły przed przystąpieniem do współpracy, była praca w systemie, jaki znają.

Pewną niedogodnością jest to, iż część naszych zbiorów nie została jeszcze wprowadzona do baz komputerowych. Na koniec 2010 roku w katalogu głównym WiMBP znajdowały się dane o ok. 251 000 egzemplarzy książek, czyli o ok. 46% książek znajdujących się w zbiorach WiMBP. W oddzielnych katalogach komputerowych jest zawarta informacja o zasobie czasopism oraz części zbiorów specjalnych. Warto podkreślić, iż w pierwszym półroczu 2010 roku zostały zeskanowane karty katalogowe książek i innych zbiorów, których nie było w katalogach komputerowych. Ogółem zeskanowano ok. 925 500 kart z katalogów kartkowych i kartotek bibliograficznych. Tak więc czytelnicy mają możliwość zapoznania się z prawie kompletną ofertą biblioteki w zakresie udostępnianych zbiorów. Brak całości zbiorów w bazie komputerowej jest jednak sporym problemem, choćby ze względu na moduł wypożyczeń. Do wypożyczenia książek niewprowadzonych do bazy komputerowej stosowane są nadal tradycyjne rewery.

W ostatnich latach WiMBP znacznie poprawiła swoją infrastrukturę informatyczną. Położono nowe okablowanie strukturalne, zakupiono nowy sprzęt sieciowy, nowe serwery, komputery i drukarki. Według stanu z 31 grudnia 2010 roku

w WiMBP użytkowano 16 serwerów, 192 komputery, 35 drukarek, 17 urządzeń wielofunkcyjnych i 12 skanerów. Czytelnicy mają samodzielny dostęp do katalogów komputerowych na 23 stanowiskach oraz bezpłatny dostęp do Internetu na 21 stanowiskach. Mogą również na terenie biblioteki, w tym w kilku czytelniach, korzystać z Internetu bezprzewodowego. Problemem we współpracy z bibliotekami województwa w zakresie komputeryzacji jest różnorodność systemów bibliotecznych używanych przez biblioteki. Utrudnia to choćby stworzenie wspólnego systemu wyszukiwania we wszystkich katalogach.

Ze względu na konieczność ochrony zbiorów, zwłaszcza regionalnych, a w szczególności najstarszej prasy łódzkiej, oraz w celu zapewnienia do nich dostępu jak największej liczbie użytkowników, w 2002 roku przystąpiliśmy do digitalizacji – na początku na skanerze czarno-białym skanującym do formatu A2, a od roku 2009 na kolorowym skanerze skanującym do formatu A1. W grudniu 2008 roku uruchomiliśmy Bibliotekę Cyfrową – Regionalia Ziemi Łódzkiej, dając użytkownikom dostęp do najstarszych łódzkich wydawnictw<sup>1</sup>. Powstanie Biblioteki Cyfrowej (BC) było możliwe dzięki dotacjom Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi. W celu skompletowania w Bibliotece Cyfrowej wydawnictw, których oryginały często są rozproszone w różnych instytucjach, oraz poszerzenia oferty o wydawnictwa regionalne podjęliśmy współpracę z Archiwami Państwowymi w Łodzi i Piotrkowie Trybunalskim. Planujemy rozpoczęcie współpracy z bibliotekami w regionie oraz z innymi instytucjami.

W ciągu dwóch lat odnotowaliśmy ponad 309 000 wejść na stronę Biblioteki Cyfrowej (ponad 102 000 wejść w 2009 roku, ponad 207 000 wejść w 2010 roku). W Bibliotece Cyfrowej – według stanu z 31 grudnia 2010 roku – znajdowało się ogółem 12 126 publikacji, w tym: 11 967 czasopism (jeden numer czasopisma to statystycznie jedna publikacja), 64 książki oraz 95 innych zbiorów (pocztówki, mapy, jednodniówki).

Liczba skanów wynosiła 106 367. Nasze zasoby są widoczne w Europejskiej Bibliotece Cyfrowej – Europeana<sup>2</sup>, podobnie jak zasoby kilkudziesięciu innych polskich bibliotek cyfrowych skupionych w Federacji Bibliotek Cyfrowych sieci PIONIER<sup>3</sup>. W oparciu o zbiory Biblioteki Cyfrowej przygotowywane są wirtualne wystawy, np.: *Plany starej Łodzi, Łódzkie parki i ulica Piotrkowska na pocztówkach z okresu okupacji, Czy 100 lat temu było w Łodzi bezpiecznie?, Prasa kobieca z lat 1820–1918, Książeczki dla niegrzecznych dzieci, Wydawnictwa dla dzieci i młodzieży z bibliotecznej kolekcji Muzeum Książki Dziecięcej.*

### Wybrane aspekty działalności kulturalnej i popularnonaukowej

Spośród różnorodnych form działalności kulturalnej i popularnonaukowej prowadzonej przez WiMBP w Łodzi na wyróżnienie zasługują szczególnie:

<sup>1</sup> <http://bc.wimbp.lodz.pl>,  
[www.wimbp.lodz.pl](http://www.wimbp.lodz.pl)

<sup>2</sup> <http://europeana.eu>

<sup>3</sup> <http://fbc.pionier.net.pl>

- Nagroda Złoty Ekslibris,
- Przegląd Twórczości Plastycznej Osób i Niepełnosprawnych *Sztuka jak Balsam*,
- spotkania autorskie, konferencje, sesje dotyczące Łodzi i województwa łódzkiego,
- tematyczne wystawy.

Nagroda Złoty Ekslibris została ustanowiona w 1992 roku z okazji 75-lecia biblioteki. Ideą konkursu jest przyznawanie nagrody najlepszym książkom i albumom dotyczącym Łodzi i Ziemi Łódzkiej za ich wysoki poziom merytoryczny i edytorski. Początkowo nagradzano tylko jedną publikację – najlepszą książkę popularnonaukową o Łodzi. Od 2000 roku Złotym Ekslibrisem jest wyróżniana także najlepsza książka popularnonaukowa o ziemi łódzkiej. W 2007 roku wprowadzono dwie kolejne kategorie: nagrodę za najlepsze wydawnictwo albumowe o Łodzi i najlepsze wydawnictwo albumowe o ziemi łódzkiej. Książkę laureatkę wybiera jury spośród kilkudziesięciu książek wydanych w roku poprzedzającym wręczenie nagrody. Po raz pierwszy nagrodę przyznano w 1993 roku.

Laureatami Nagrody Złoty Ekslibris za rok 2009 zostały następujące publikacje:

- w kategorii Najlepsza Książka o Łodzi: *Europa według Auschwitz. Litzmannstadt Ghetto* autorstwa Marka Millera,
- w kategorii Najlepsza Książka o Ziemi Łódzkiej: *Monografia gminy Czarnoczyły*, opracowanie zbiorowe pod redakcją Zbigniewa Włodarczyka,
- w kategorii Najlepsze Wydawnictwo Albumowe o Łodzi: *Księga fabryk Łodzi* autorstwa Jacka Kusińskiego, Ryszarda Bonisławskiego, Macieja Janika,
- w kategorii Najlepsze Wydawnictwo Albumowe o Ziemi Łódzkiej: *Siedem wieków fary wieluńskiej* pod redakcją Jana Książka.

Nagroda Złoty Ekslibris ma charakter honorowy. Jest nią okolicznościowa teka oraz dyplomy.

Od 1996 roku biblioteka organizuje Przegląd Twórczości Plastycznej Osób Chorych i Niepełnosprawnych *Sztuka jak Balsam*. W 2010 roku odbyła się już XII edycja tej imprezy, przygotowywanej od 2006 roku we współpracy z Regionalnym Centrum Polityki Społecznej przy Urzędzie Marszałkowskim. Uczestnikami konkursu są podopieczni Warsztatów Terapii Zajęciowej i Środowiskowych Domów Pomocy Społecznej. Impreza ma na celu między innymi ożywienie intelektualne niepełnosprawnych, aktywizację ich postaw życiowych, kształtowanie samoakceptacji pomimo choroby czy kalectwa. Nadsyłane prace – a jest ich corocznie ponad 200 – są oceniane w kategoriach: malarstwo, sztuka użytkowa, techniki mieszane. Wystawy pokonkursowe prezentuje się w siedzibie biblioteki.

W latach 2005–2010 biblioteka była organizatorem jedenastu sesji popularnonaukowych, w tym między innymi:

- *Herbert Hoover a Polska* (14–15 lutego 2005), sesja i wystawa zorganizowane we współpracy z Instytutem Hoovera przy Uniwersytecie Stanforda (USA), z udziałem przedstawicieli Instytutu,
- *Biblioteki i niezależny ruch wydawniczy wobec cenzury czasów PRL* (11 maja 2005),
- *Zbiory niemieckojęzyczne w bibliotekach łódzkich* (18 października 2005),
- *10-lecie Międzynarodowej Nagrody Literackiej „The International IMPAC Dublin Literary Award”* (26 kwietnia 2006),
- *Imigranci w Polsce* (28 września 2006),
- *Pierwsze Forum Prasy Regionalnej i Lokalnej Województwa Łódzkiego* (21 czerwca 2007),
- *Panorama literacka Łodzi i regionu łódzkiego. Poezja lat 2001–2010* (25–26 listopada 2010).

Biblioteka organizuje spotkania z pisarzami, twórcami kultury, naukowcami oraz innymi wybitnymi osobowościami. Dużą wagę przywiązujemy do popularyzacji twórców związanych z Łodzią i regionem łódzkim. W latach 2005–2010 odbyło się ponad 100 takich spotkań. Gościli u nas między innymi: Włodzimierz Krysiński – literaturoznawca, komparatysta, prof. Uniwersytetu w Montrealu, łódzianin; Keith Botsford – pisarz amerykański, wykładowca akademicki; Antonia Lloyd-Jones – tłumaczka literatury polskiej z Wielkiej Brytanii; Bogusław Kaczyński – popularyzator muzyki poważnej; Malika Abdoulvakhabowa – czeczeńska działaczka niepodległościowa; ksiądz Edward Osiecki – duszpasterz uchodźców i katolików Wietnamczyków w Warszawie.

Śród pisarzy i poetów odwiedzili nas między innymi: Janusz Krasiński, Marek Nowakowski, Eustachy Ryłski, Janusz Leon Wiśniewski, Aleksandra Ziółkowska-Boehm, Marcin Bruczkowski i Monika Borek (autorzy powieści *Radio Yokohama*), Ernest Bryll, Antoni Libera oraz prozaicy i poeci związani z Łodzią i regionem łódzkim.

Ważnymi wydarzeniami były: Dni Kultury Irlandzkiej zorganizowane przez Bibliotekę w marcu 2010 roku, spotkanie *Fryderyk Chopin znany i nieznany* z okazji 200. rocznicy urodzin kompozytora czy spotkanie „*Grunwald*” *Jana Matejki – prawda historyczna, fikcja, symbolika*. Warto zaznaczyć, iż spotkania autorskie, konferencje i sesje są nagrywane, a nagrania na DVD są włączane do zbiorów biblioteki i wypożyczane.

Jedną z form popularyzacji zbiorów biblioteki są wystawy. W kilkunastu przeszklonych gablotach, w holu placówki, pracownicy WiMBP przygotowują ekspozycje tematyczne oraz okolicznościowe, wykorzystując różne rodzaje dokumentów: książki, czasopisma, fotografie, mapy itp. Nie może zabraknąć wśród nich pomysłowych eksponatów związanych z prezentowanym zagadnieniem, wypożyczanych z innych instytucji lub pochodzących z prywatnych kolekcji.

Czas trwania ekspozycji to zazwyczaj jeden miesiąc. Wśród podejmowanych tematów znalazły się: *Festiwale muzyki rockowej w Jarocinie (do 1989 roku)*, *Prasa kobieca w zbiorach WiMBP w Łodzi, Łódź bez retuszu* (pocztówki i fotografie Łodzi wykonane przed 1939 rokiem znajdujące się w zbiorach WiMBP), *Elementarze świata*, *Warsztat typograficzny Samuela Tyszkiewicza*, *Zapomniane lektury naszych prababek i pradziadków*, *Historia województwa łódzkiego życiorysami pisana*, *Ten wspaniały Verne*, *Nasza historia widziana oczami kobiet: pamiętniki – wspomnienia – diariusze*, *Syberia – więzienie bez dachu* (o Polakach zesłanych na Syberię).

### **Działalność wydawnicza**

W latach 2005–2010 nakładem Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Marszałka J. Piłsudskiego w Łodzi ukazało się kilkanaście publikacji. Autorami byli pracownicy biblioteki oraz osoby spoza niej – pracownicy nauki, pisarze.

Opracowania dotyczyły zbiorów biblioteki: *Biblia Leopolda w oparciu Roberta Jahody* (ze zbiorów Książnicy Łódzkiej), *Studia i Materiały* (dziesięć artykułów autorstwa pracowników biblioteki z zakresu historii książki i czasopism, zbiorów i działalności WiMBP), *Józef Piłsudski w zbiorach Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Łodzi: katalog*, *Materiały do bibliografii wydawnictw ciągłych Łodzi i województwa łódzkiego za lata 1999–2005*, *Kolekcja grafiki XVI–XVIII w. Wojewódzkiej i Miejskiej Bibliotece Publicznej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Łodzi*, *Stambuł i Egipt na dawnej fotografii* (album prezentujący wybrany fragment zbiorów XIX-wiecznej fotografii znajdującej się w zbiorach WiMBP w Łodzi). Opracowano bibliografię łódzkiego pisarza Tadeusza Chróścielewskiego (1920–2005), historyka Jerzego Łojka (1932–1986). Wydano prace naukowe Jerzego Starnawskiego, prof. Uniwersytetu Łódzkiego, historyka literatury, *Uniwersytet świątynią wiedzy* (wydawnictwo opublikowane w związku ze spotkaniem z autorem w bibliotece 26 lutego 2007 roku w 85. rocznicę jego urodzin) oraz *Ludzie książki. Seria 2*.

Przygotowaliśmy również publikację dotyczącą prof. Włodzimierza Krysińskiego, komparatysty, prof. Uniwersytetu w Montrealu, w związku z jego pobylem w Łodzi i spotkaniem autorskim w bibliotece 29 maja 2006 roku. Publikacja *Trzy moje tożsamości* zawiera szkic wspomnieniowy, poezję autora oraz bibliografię jego prac. Wydana została także interesująca publikacja dla miłośników historii Łodzi i jej zabytków *Tablice pamięci – łódzkie inskrypcje pamiatkowe*. Nie zabrakło tomików poezji. Wydaliśmy *Sonety łódzkie* Jana Janiaka i bibliofilskie wydanie poematu *O kulawym Misiu*, *Brennanie i czkawce* autorstwa Henryka Skwarczyńskiego, łodzianina, pisarza mieszkającego od

lat w Stanach Zjednoczonych. Publikacja ukazała się z okazji spotkania z pisarzem w WiMBP, które odbyło się 23 października 2009 roku.

Publikacją bibliofilską był też szkic *Oprawoznawstwo: dyscyplina szczegółowa nauki o książce*. Opublikowaliśmy również wspomnienia Mariana Piwowarskiego z okresu II wojny światowej *Człowiek człowiekowi powinien być człowiekiem*. Autorowi wspomnień przyznano tytuł Sprawiedliwy Wśród Narodów Świata. Skład i redakcja publikacji były przygotowywane w bibliotece, natomiast druk zlecano drukarni.

Poza wymienionymi publikacjami, dla uczestników spotkań autorskich, konferencji, sesji itp. są przygotowywane egzemplarze Biuletynu Informacji Bibliotecznych i Kulturalnych „BIBiK”, którego wersja elektroniczna jest dostępna na stronie internetowej biblioteki.

### **Działalność na rzecz bibliotek publicznych województwa łódzkiego**

WiMBP im. Marszałka J. Piłsudskiego sprawują opiekę i nadzór merytoryczny nad siecią bibliotek samorządowych Łodzi i województwa łódzkiego. W województwie łódzkim – według stanu z 31 grudnia 2010 roku – funkcjonowało 559 placówek bibliotecznych (192 w miastach, 367 na wsi), w tym: 189 bibliotek i 370 filii bibliotecznych. W województwie łódzkim w każdym powiecie funkcjonują biblioteki powiatowe.

Na ogólną liczbę 189 bibliotek:

- 149 (78,8%) posiadało status samorządowej instytucji kultury (51 w miastach, 95 na wsi),
- dziesięć (5,3%) posiadało status jednostek budżetowych samorządów bez osobowości prawnej (na wsi),
- 27 (14,3%) funkcjonowało w strukturach organizacyjnych ośrodków kultury (4 w miastach, 23 na wsi) w tym: 26 ośrodków kultury posiadało status samorządowej instytucji kultury (4 w miastach, 22 na wsi), a 1 dom kultury był jednostką budżetową samorządu bez osobowości prawnej (na wsi),
- 1 (0,5%) była połączona ze szkołą (na wsi),
- 2 (1,1%) działały w strukturach organizacyjnych urzędów gmin (na wsi).

Specjalistycznych placówek bibliotecznych pracujących z dziećmi i młodzieżą funkcjonowało, podobnie jak w roku ubiegłym, 47:

- 27 filii dla dzieci (26 w miastach, 1 na wsi),
- 20 oddziałów dla dzieci (18 w miastach, 2 na wsi).

Sieć bibliotek publicznych województwa łódzkiego uzupełniały punkty biblioteczne, których działało 55, w tym: 34 w miastach i 21 na wsiach.

Placówek bibliotecznych połączonych z ośrodkami kultury funkcjonowało w województwie łódzkim 52, w tym:

- 27 bibliotek (4 w miastach, 23 na wsi),

- 25 filii (1 w mieście, 24 na wsi).

Placówek bibliotecznych publiczno-szkolnych funkcjonowało w 2010 roku 17: 1 biblioteka, 13 filii na wsiach i 3 filie w miastach, w tym 6 filii działało jednocześnie w strukturze organizacyjnej ośrodków kultury (na wsiach).

Placówek bibliotecznych połączonych z innymi niż szkoły instytucjami było 8:

- 2 biblioteki gminne w strukturze organizacyjnej urzędów gmin,
- 1 filia publiczno-parafialna,
- 5 filii bibliotecznych połączonych z Agencjami Poczty Polskiej, czyli Centra Komunikacji Społecznej.

U schyłku 1999 roku w województwie łódzkim funkcjonowały 604 placówki biblioteczne (biblioteki publiczne z filiami). W latach 2000–2010 liczba filii bibliotecznych zmniejszyła się o 45 (o 7,45%).

W ostatnich kilku latach tematykę szkoleń oraz wizyt tematycznych w bibliotekach publicznych województwa łódzkiego zdominowały sprawy związane z realizacją ogólnopolskich programów: Programu Rozwoju Bibliotek, Programu Biblioteka+ oraz Dyskusyjnych Klubów Książki. Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna w Łodzi pełni dla tych programów funkcję koordynatora wojewódzkiego. Ponadto są organizowane coroczne narady dla dyrektorów i instruktorów powiatowych bibliotek publicznych oraz szkolenia dla pracowników bibliotek obsługujących dzieci i młodzież, dla pracowników bibliotek obsługujących pacjentów w szpitalach oraz bibliotekarzy uczestniczących w budowaniu bazy System Bibliografii Regionalnej Województwa Łódzkiego.

## ANALIZA SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Długa tradycja funkcjonowania biblioteki (od 1917 roku).</li><li>2. Dobra opinia w środowisku.</li><li>3. Księgozbiór, w tym unikalne zasoby regionalne i zbiory specjalne.</li><li>4. Wykształcona, stabilna kadra.</li><li>5. Zróżnicowane usługi.</li><li>6. Optymalne godziny otwarcia.</li><li>7. Szybkość obsługi.</li><li>8. Dobre wyposażenie w sprzęt komputerowy i oprogramowanie.</li><li>9. Digitalizacja zbiorów i Biblioteka Cyfrowa.</li><li>10. Bezpłatny dostęp do Internetu na stanowiskach stacjonarnych oraz hotspoty na terenie całej biblioteki.</li><li>11. Sukcesywna poprawa infrastruktury biblioteki.</li><li>12. Współpraca ze środowiskiem bibliotek naukowych (udział w Konsorcjum Bibliotek Łódzkich).</li><li>13. Kompletna sieć bibliotek powiatowych.</li><li>14. Baza komputerowa tworzona on-line we współpracy z powiatowymi bibliotekami publicznymi pod nazwą System Bibliografii Regionalnej Województwa Łódzkiego.</li><li>15. Różnorodna i interesująca działalność kulturalno-edukacyjna.</li><li>16. Komunikacja ze środowiskiem (mailing i inne formy komunikacji).</li><li>17. Strona WWW biblioteki.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Budżet (ograniczony wpływ na wysokość budżetu).</li><li>2. Warunki lokalowe: niewystarczająca powierzchnia magazynowa, wystawiennicza, rekreacyjna. Występują bariery architektoniczne. Brak miejsca do „pracy głośnej” dla czytelników, zbyt mała sala szkoleniowa, brak parkingu (miejsca parkingowe dookoła biblioteki są płatne).</li><li>3. Nieuregulowany status prawny jednej z działek zajmowanych przez bibliotekę, uniemożliwiający podjęcie konkretnych działań mających na celu uzyskanie funduszy na rozbudowę biblioteki.</li><li>4. Zbiory – wieloletni brak selekcji, brak wystarczających środków na zakup nowości.</li><li>5. Kłopotliwy system udostępniania zbiorów spowodowany usytuowaniem agend biblioteki w trzech budynkach.</li><li>6. Brak wolnego dostępu do zbiorów.</li><li>7. Brak elektronicznego zabezpieczenia zbiorów.</li><li>8. Brak Działu Książki Dziecięcej. Biblioteka posiada interesującą kolekcję pod nazwą Muzeum Książki Dziecięcej.</li><li>9. Niewystarczająca promocja biblioteki.</li><li>10. Słaba współpraca między poszczególnymi komórkami organizacyjnymi.</li><li>11. Zbyt powolny wzrost wynagrodzeń pracowników oraz brak systemu motywacyjnego nakładającego do dokształcania.</li><li>12. Niewystarczająca działalność związana ze statusem naukowym biblioteki.</li><li>13. Słaba aktywność w zakresie występowania o fundusze zewnętrzne.</li><li>14. Słabe kompetencje językowe pracowników.</li><li>15. Niewystarczająca opieka merytoryczna nad bibliotekami w terenie.</li><li>16. Słaba współpraca z niektórymi bibliotekami powiatowymi.</li><li>17. Wielość programów komputerowych w WiMBP i województwie.</li><li>18. Brak kursów edukacyjnych dla użytkowników.</li><li>19. Brak wolontariatu.</li><li>20. Niewystarczająca współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi w celu działań na rzecz rozwoju społeczeństwa informacyjnego i obywatelskiego.</li></ol>

## Szanse

## Zagrożenia

1. Rozbudowa biblioteki.
  2. Większe zainteresowanie organizatora biblioteki jej sytuacją i działalnością.
  3. Zainteresowanie ofertą biblioteki ze strony nowych użytkowników.
  4. Większe możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych.
  5. Współpraca z Biblioteką Narodową i siecią wojewódzkich bibliotek publicznych.
  6. Ogólnopolskie programy na rzecz bibliotek publicznych.
  7. Zwiększenie dotacji na zakup zbiorów bibliotecznych.
  8. Wzrost zainteresowania problematyką regionu na różnych stopniach kształcenia.
  9. Możliwość świadczenia usług drogą elektroniczną.
  10. Ujednolicenie przepisów prawnych dotyczących funkcjonowania instytucji kultury.
  11. Zmiana wizerunku biblioteki w społeczeństwie.
  12. Wykorzystanie imprez miejskich i wojewódzkich do promocji biblioteki.
1. Spadek czytelnictwa realizowanego w bibliotekach oraz kreowanie przez media modelu kultury masowej nieuwzględniającej czytelnictwa książek.
  2. Rosnąca konkurencja ze strony bibliotek uczelnianych, w tym bibliotek prywatnych.
  3. Wykorzystywanie Internetu przez czytelników i innych potencjalnych użytkowników jako źródła wiedzy zastępującego korzystanie ze zbiorów bibliotecznych.
  4. Destrukcja zbiorów ze względu na brak środków na ich zabezpieczenie i konserwację.
  5. Nieuwzględnienie działalności biblioteki w *Strategii Województwa Łódzkiego*.
  6. Zmniejszanie budżetu biblioteki.
  7. Brak środków na rozbudowę biblioteki.
  8. Brak stabilnych przepisów prawnych dotyczących funkcjonowania bibliotek.
  9. Prawo autorskie w części nieprzyjazne bibliotekom, w tym dotyczące wypożyczania zbiorów multimedialnych.
  10. Degradacja społeczna Łodzi (migracja mieszkańców do innych miast i krajów).
  11. Brak w części bibliotek powiatowych odpowiednio wykwalifikowanej kadry współpracującej z WiMBP w budowie Systemu Bibliografii Regionalnej i realizacji innych zadań statutowych wobec sieci bibliotek gminnych.

## **STRATEGIA WOJEWÓDZKIEJ I MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ IM. MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO W ŁODZI – CELE ROZWOJU**

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. Marszałka J. Piłsudskiego przyjmuje następujące strategiczne cele rozwoju na lata 2011–2016:

- I. Dostosowanie infrastruktury biblioteki do potrzeb współczesnego użytkownika.
- II. Zmiany organizacyjne służące racjonalizacji efektów pracy oraz zwiększeniu aktywności pracowników.
- III. Zwiększenie atrakcyjności zbiorów i ułatwienie dostępności do nich.
- IV. Poprawa realizacji zadań statutowych na rzecz bibliotek i innych instytucji w województwie łódzkim.
- V. Zdynamizowanie działalności wydawniczej.
- VI. Skuteczna promocja biblioteki i prowadzonej przez nią działalności.

4 W skład Zarządu Biblioteki wchodzi: dyrektor, zastępca dyrektora ds. merytorycznych, główna księgowa. W rubryce „Odpowiedzialni” nie umieszczano pionu administracyjnego, który będzie włączony w realizację większości projektów.

## Cel strategiczny I: Dostosowanie infrastruktury biblioteki do potrzeb współczesnego użytkownika

### Cel szczegółowy I.1: Rozbudowa biblioteki

#### Wskaźniki:

- Przyznanie dotacji na rozbudowę biblioteki ze środków Urzędu Marszałkowskiego i/lub Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, funduszy Unii Europejskiej.

**Termin realizacji:** 2011–2016

#### Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt I.1.1:</b> <b>Opracowanie strategii działań lobbingskich na rzecz rozbudowy biblioteki</b>	Dokument z założeniami strategii lobbingu	2011	Zarząd Biblioteki <sup>4</sup> , Kolegium Kierownicze	Związek Zawodowy Pracowników WiMBP	Budżet biblioteki
<b>Projekt I.1.2:</b> <b>Przeprowadzenie analizy dotyczącej potrzeb w zakresie powierzchni wolnego dostępu, przestrzeni wystawienniczej i rekreacyjnej w projekcie rozbudowy biblioteki</b>	Dokument pt. <i>Analiza potrzeb w zakresie powierzchni z wolnym dostępem, przestrzeni wystawienniczej i rekreacyjnej w projekcie rozbudowy biblioteki</i>	2011	Zarząd Biblioteki, Zespół ds. analizy potrzeb w zakresie rozbudowy biblioteki	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki
<b>Projekt I.1.3:</b> <b>Opracowanie koncepcji funkcjonalno-przestrzennej rozbudowy biblioteki</b>	Dokument pt. <i>Koncepcja funkcjonalno-przestrzenna rozbudowy WiMBP</i>	2011–2012	Zarząd Biblioteki, Kolegium Kierownicze	Pracownie Architektów	Budżet biblioteki
<b>Projekt I.1.4:</b> <b>Lobbying na rzecz rozbudowy biblioteki w celu zdobycia środków finansowych</b>	Liczba pism i odpowiedzi w sprawie rozbudowy biblioteki (adresaci: urzędy, biura poselskie i senatorskie, instytucje, organizacje),	2011–2012	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
cd.	liczba artykułów i audycji, które ukazały się w związku z potrzebą rozbudowy biblioteki				
<b>Projekt I.1.5: Pozyskanie środków finansowych na rozbudowę biblioteki</b>	Dokument potwierdzający przyznanie środków finansowych na rozbudowę biblioteki	2012–2013	Zarząd Biblioteki, Urząd Marszałkowski	Samorząd Województwa Łódzkiego	Środki zewnętrzne
<b>Projekt I.1.6: Ogłoszenie oraz rozstrzygnięcie konkursu na projekt rozbudowy biblioteki</b>	Dokument pt. <i>Projekt rozbudowy biblioteki</i>	2012–2013	Zarząd Biblioteki, Urząd Marszałkowski, Komisja konkursowa ds. projektu rozbudowy biblioteki		Środki zewnętrzne
<b>Projekt I.1.7: Rozbudowa biblioteki</b>	Tak/nie	2013–2016	Zarząd Biblioteki, Urząd Marszałkowski	Samorząd Województwa Łódzkiego	Środki zewnętrzne

**Cel szczegółowy I.2: Poprawa obecnej infrastruktury mająca na celu dostosowanie jej do potrzeb użytkowników, tak aby biblioteka stała się miejscem przyjaznym**

**Wskaźniki:**

- Powierzchnia zmodernizowanej infrastruktury.

**Termin realizacji:** 2011–2016

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt I. 2.1: Pozyskanie środków finansowych na poprawę infrastruktury biblioteki</b>	Liczba zgłoszonych wniosków, liczba wniosków rozpatrzonych pozytywnie	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Urząd Marszałkowski	Samorząd Województwa Łódzkiego, Kolegium Kierownicze	Środki zewnętrzne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt 1.2.2: Modernizacja Czytelni Głównej</b>	Tak/nie	2011	Zarząd Biblioteki	Dział Udostępniania Zbiorów i Magazynów, Autor projektu architektonicznego	Budżet biblioteki, dotacja Urzędu Marszałkowskiego
<b>Projekt 1.2.3: Modernizacja pomieszczeń Działu Zbiorów Specjalnych</b>	Tak/nie	2011–2012	Zarząd Biblioteki	Dział Zbiorów Specjalnych, Autor projektu architektonicznego	Budżet biblioteki, dotacja Urzędu Marszałkowskiego
<b>Projekt 1.2.4: Modernizacja pomieszczeń Działu Zbiorów Muzycznych</b>	Tak/nie	2012–2013	Zarząd Biblioteki	Dział Zbiorów Muzycznych, Autor projektu architektonicznego	Budżet biblioteki, dotacja Urzędu Marszałkowskiego
<b>Projekt 1.2.5: Zapewnienie niepełnosprawnym ruchowo dostępu do biblioteki przez system podjazdów i windy zewnętrznej (do II piętra)</b>	Liczba udogodnień dla niepełnosprawnych, liczba zlikwidowanych barier architektonicznych	2012–2016	Zarząd Biblioteki	Kolegium Kierownicze, Regionalne Centrum Polityki Społecznej przy Urzędzie Marszałkowskim	Budżet biblioteki, dotacja Urzędu Marszałkowskiego lub inne środki zewnętrzne

**Cel strategiczny II: Zmiany organizacyjne służące racjonalizacji efektów pracy oraz zwiększaniu aktywności pracowników**

**Cel szczegółowy II.1: Zmiany struktury organizacyjnej biblioteki**

**Wskaźniki:**

- Liczba opracowań dotyczących struktury organizacyjnej.
- Zatwierdzenie przez Sejmik Województwa Łódzkiego zmian w *Statucie* oraz *Regulaminie organizacyjnym biblioteki*.

**Termin realizacji:** 2011–2012

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt II.1.1:</b> Przeprowadzenie analizy obecnej struktury organizacyjnej pod kątem efektywności zarządzania i Strategii biblioteki	Dokument pt. <i>Analiza struktury organizacyjnej WiMBP</i>	2011	Zarząd Biblioteki, Zespół ds. analizy struktury organizacyjnej	Kolegium Kierownicze, Związek Zawodowy Pracowników WiMBP	Budżet biblioteki
<b>Projekt II.1.2:</b> Dostosowanie struktury organizacyjnej do planów i zadań wynikających ze Strategii biblioteki	<i>Statut biblioteki,</i> <i>Regulamin organizacyjny biblioteki</i>	2011–2012	Zarząd Biblioteki, Zespół ds. analizy struktury organizacyjnej	Kolegium Kierownicze, Związek Zawodowy Pracowników WiMBP	Budżet biblioteki

**Cel szczegółowy II.2: Wdrożenie systemu motywacyjnego dla pracowników powiązanego z systemem kształcenia, doskonalenia zawodowego i samokształcenia**

**Wskaźniki:**

- Liczba pracowników korzystających z systemu kształcenia, doskonalenia zawodowego i samokształcenia w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.

**Termin realizacji:** 2011–2012

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt II.2.1:</b> <b>Przeprowadzenie analizy dotyczącej stanu kwalifikacji zawodowych pracowników biblioteki</b>	Dokument pt. <i>Diagnoza stanu kwalifikacji zawodowych pracowników merytorycznych biblioteki</i>	2011	Dział Spraw Pracowniczych	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki
<b>Projekt II.2.2:</b> <b>Opracowanie systemu motywacyjnego dla pracowników łączącego elementy kształcenia, doskonalenia zawodowego i samokształcenia z wynikami na stanowisku pracy</b>	Dokument pt. <i>System motywacyjny pracowników WiMBP</i>	2011–2012	Zarząd Biblioteki, Zespół ds. Systemu Motywacyjnego	Związek Zawodowy Pracowników WiMBP, Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki

### **Cel szczegółowy II.3: Zintensyfikowanie aktywności naukowej i szkoleniowej pracowników biblioteki**

#### **Wskaźniki:**

- Liczba szkoleń wewnętrznych organizowanych dla pracowników biblioteki w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba wystąpień pracowników (referaty, komunikaty) podczas konferencji, szkoleń ogółem w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.

**Termin realizacji:** 2011–2016

#### **Projekty:**

<b>Projekt</b>	<b>Wskaźnik realizacji</b>	<b>Termin</b>	<b>Odpowiedzialni</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Budżet</b>
<b>Projekt II.3.1: Intensyfikacja udziału pracowników w szkoleniach wewnętrznych i zewnętrznych</b>	Liczba zorganizowanych zebrań i szkoleń w danym roku w stosunku do roku poprzedniego, liczba pracowników uczestniczących w zebraniach, szkoleniach, konferencjach i innych formach w danym roku w stosunku do roku poprzedniego	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki
<b>Projekt II.3.2: Organizacja konferencji, wykładów popularnonaukowych i spotkań upowszechniających wiedzę i kulturę</b>	Liczba zorganizowanych imprez, liczba uczestników (goście, autorzy, organizatorzy)	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Działy odpowiedzialne za organizację konkretnej imprezy	Budżet biblioteki, inne środki

**Cel strategiczny III: Zwiększenie atrakcyjności zbiorów i ułatwienie dostępności do nich**

**Cel szczegółowy III.1: Dostosowanie gromadzonych zbiorów do rzeczywistych potrzeb użytkowników**

**Wskaźniki:**

- Liczba metrów bieżących półek na regałach odzyskanych w wyniku selekcji zbiorów.
- Zwiększenie w latach 2011–2016 liczby nowych zbiorów (wydanych w ostatnich dziesięciu latach) w strukturze zbiorów wydanych po roku 1950.
- Liczba wypożyczeń w latach 2011–2016.

**Termin realizacji: 2011–2016**

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.1.1: Przeprowadzenie analizy w zakresie rzeczywistych potrzeb i oczekiwań użytkowników biblioteki poprzez przeprowadzenie ankiet, wywiadów, obserwację oraz analizę dostępnych w bibliotece statystyk</b>	Liczba informacji zwrotnych od czytelników, liczba opracowań, które powstaną na podstawie dostępnych materiałów	2011	Doraźny zespół ds. analizy potrzeb użytkowników biblioteki	Działy merytoryczne, Komisja Doboru Materiałów Bibliotecznych, Studenci Wydziału Ekonomiczno-Socjologicznego Uniwersytetu Łódzkiego	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.1.2: Dostosowanie zakupów do rzeczywistych potrzeb użytkowników</b>	Liczba zakupionych zbiorów odpowiadających zgłoszonym potrzebom	2011–2016	Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki, dotacje, inne środki
<b>Projekt III.1.3: Opracowanie zasad i kryteriów przeprowadzania selekcji zbiorów</b>	Opracowany regulamin selekcji	2011	Zarząd Biblioteki, Komisja Doboru Materiałów Bibliotecznych	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.1.4:</b> <b>Intensywna selekcja zbiorów dokonywana w oparciu o opracowany <i>Regulamín</i></b>	Liczba zbiorów ubytkowanych w wyniku selekcji	2011–2016	Działy merytoryczne, Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	Komisja Doboru Materiałów Bibliotecznych	Budżet biblioteki

### **Cel szczegółowy III.2: Poprawa organizacji wypożyczania zbiorów**

#### **Wskaźniki:**

- Liczba zbiorów wypożyczonych na zewnątrz biblioteki w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba zbiorów wypożyczonych na miejscu w stosunku do roku poprzedniego.

**Termin realizacji:** 2011–2016

#### **Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.2.1:</b> <b>Zwiększenie liczby książek udostępnianych w trybie długoterminowym</b>	Liczba książek dostępnych w trybie długoterminowym w stosunku do roku 2010	2011–2016	Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów	Dział Udostępniania Zbiorów i Magazynów	Budżet biblioteki

### **Cel szczegółowy III.3: Zwiększenie możliwości udostępniania zasobów cyfrowych**

#### **Wskaźniki:**

- Liczba publikacji dostępnych w Bibliotece Cyfrowej – Regionalia Ziemi Łódzkiej w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba użytkowników korzystających z zasobów cyfrowych Biblioteki Cyfrowej – Regionalia Ziemi Łódzkiej w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba publikacji dostępnych w sieci lokalnej biblioteki w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba użytkowników korzystających z zasobów cyfrowych dostępnych w sieci lokalnej biblioteki w danym roku w stosunku do roku poprzedniego.

**Termin realizacji:** 2011–2016

#### **Projekty:**

<b>Projekt</b>	<b>Wskaźnik realizacji</b>	<b>Termin</b>	<b>Odpowiedzialni</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Budżet</b>
<b>Projekt III.3.1: Pozyskanie środków zewnętrznych na digitalizację zbiorów</b>	Liczba zgłoszonych wniosków, liczba wniosków rozpatrzonych pozytywnie	2012–2014	Dział Automatyizacji Biblioteki	Działy merytoryczne	Środki zewnętrzne
<b>Projekt III.3.2: Powiększanie i uatrakcyjnianie zasobów Biblioteki Cyfrowej oraz zdigitalizowanych zbiorów dostępnych w sieci lokalnej</b>	Liczba publikacji dostępnych w Bibliotece Cyfrowej oraz w sieci lokalnej, liczba użytkowników korzystających z Biblioteki Cyfrowej oraz zdigitalizowanych zbiorów dostępnych w sieci lokalnej, liczba partnerów zewnętrznych współpracujących przy tworzeniu Biblioteki Cyfrowej	2011–2016	Dział Automatyizacji Biblioteki	Działy merytoryczne biblioteki, instytucje współpracujące	Budżet biblioteki, środki zewnętrzne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.3.3: Zwiększenie liczby stanowisk komputerowych umożliwiających dostęp do zasobów cyfrowych</b>	Liczba stanowisk komputerowych w stosunku do roku 2010	2011–2016	Dział Automatyizacji Biblioteki	Główny Specjalista ds. Komputeryzacji	Budżet biblioteki, inne środki
<b>Projekt III.3.4: Poprawa przepustowości sieci i połączenia internetowego w celu łatwiejszego dostępu do zasobów cyfrowych</b>	Przepustowość stosu przelączników	2011–2016	Dział Automatyizacji Biblioteki	Główny Specjalista ds. Komputeryzacji	Budżet biblioteki, inne środki

#### **Cel szczegółowy III.4: Zwiększenie zakresu usług i poprawa ich jakości na rzecz użytkowników**

##### **Wskaźniki:**

- Liczba instytucji korzystających z wypożyczeń międzybibliotecznych w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba użytkowników korzystających z materiałów zdigitalizowanych.
- Liczba osób niepełnosprawnych korzystających z usług WIMBP w stosunku do roku poprzedniego.
- Liczba szkół, z którymi pojęto współpracę.
- Liczba uczniów korzystających z biblioteki w danym roku.
- Liczba studentów korzystających z biblioteki w danym roku.
- Liczba osób powyżej 60. roku życia korzystających z biblioteki.
- Liczba osób korzystających ze zbiorów specjalnych.

**Termin realizacji:** 2011–2016

##### **Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.4.1: Zwiększenie oddziaływania wypożyczalni międzybibliotecznej</b>	Liczba wypożyczeń międzybibliotecznych w danym roku w stosunku do roku poprzedniego	2011–2016	Dział Udostępniania Zbiorów i Magazynów	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.4.2: Rozszerzenie zakresu usług wypożyczalni międzybibliotecznej o materiały zdigitalizowane</b>	Dokument pt. <i>Zasady przesyłania materiałów zdigitalizowanych</i> , liczba materiałów zdigitalizowanych przesłanych zdalnie w danym roku w stosunku do roku poprzedniego	2011–2016	Dział Automatyzacji Biblioteki	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.4.3: Wprowadzenie dodatkowych usług dla niepełnosprawnych</b>	Liczba wypożyczeń realizowanych przez niepełnosprawnym użytkownikom biblioteki w danym roku w stosunku do roku poprzedniego	2011–2016	Dział Udostępniania Zbiorów i Magazynów, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.4.4: Dotarcie z ofertą biblioteki do szkół</b>	Liczba materiałów promocyjnych przekazanych do szkół, liczba lekcji bibliotecznych w danym roku w stosunku do roku 2010	2012–2016	Dział Informacji Naukowej, Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Zbiorów Regionalnych, Dział Zbiorów Muzycznych	Szkoły / biblioteki szkolne	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.4.5: Dotarcie z ofertą do środowiska studentów (akcja promocyjna w ciągu roku akademickiego)</b>	Liczba rozprawdzonych materiałów promocyjnych wśród studentów w danym roku w stosunku do roku poprzedniego, liczba studentów zapisanych do biblioteki w danym roku w stosunku do roku poprzedniego	2012–2013	Dział Informacji Naukowej, Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Zbiorów Regionalnych, Dział Zbiorów Muzycznych	Uczelnie, organizacje studenckie, wolontariusze	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.4.6: Promocja biblioteki w środowisku osób 60+</b>	Liczba rozprawdzonych materiałów promocyjnych, liczba czytelników w wieku ponad 60 lat zapisanych do biblioteki	2012–2016	Dział Informacji Naukowej, Dział Zbiorów Specjalnych, Dział Zbiorów Regionalnych, Dział Zbiorów Muzycznych	Uniwersytet Trzeciego Wieku, wolontariusze	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.4.7: Pozyskanie środków zewnętrznych na konserwację zbiorów (starych druków)</b>	Liczba złożonych wniosków, liczba wniosków rozpatrzonych pozytywnie	2011–2016	Dział Zbiorów Specjalnych	Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Środki zewnętrzne

**Cel szczegółowy III.5: Zwiększenie efektywności działalności kulturalnej****Wskaźniki:**

- Liczba imprez organizowanych w bibliotece w danym roku w stosunku do roku poprzedniego

**Termin realizacji:** 2011–2016**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt III.5.1:</b> <b>Zdiagnozowanie potrzeb obecnych i potencjalnych użytkowników WiMBP w zakresie organizowanych spotkań, imprez, wydarzeń</b>	Liczba rozdanych i wypełnionych ankiet, liczba przeprowadzonych wywiadów	2011–2016	Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Działy merytoryczne, wolontariusze	Budżet biblioteki
<b>Projekt III.5.2:</b> <b>Pozyskanie środków finansowych na działalność kulturalną</b>	Liczba zgłoszonych wniosków, liczba wniosków rozpatrzonych pozytywnie	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Działy merytoryczne	Środki zewnętrzne
<b>Projekt III.5.3:</b> <b>Promocja twórców kultury, naukowców i osobowości z Łodzi i województwa łódzkiego</b>	Liczba twórców kultury, naukowców i osobowości z Łodzi i regionu łódzkiego promowanych podczas spotkań autorskich, sesji itp.	2011–2016	Dział Metodyki, Analiz i Promocji, Dział Zbiorów Regionalnych	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki, środki zewnętrzne

**Cel strategiczny IV: Poprawa realizacji zadań statutowych na rzecz bibliotek i innych instytucji w województwie łódzkim**

**Cel szczegółowy IV.1: Poprawa współpracy z bibliotekami w powiatach i gminach**

**Wskaźniki:**

- Liczba bibliotek objętych bezpośrednim instruktażem WiMBP w danym roku.
- Liczba wspólnych inicjatyw na rzecz rozwoju czytelnictwa w danym roku.

**Termin realizacji: 2011–2016**

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.1.1:</b> <b>Zintensyfikowanie nadzoru nad prowadzeniem działalności instrukcyjno-metodycznej przez instruktorów bibliotek powiatowych</b>	Liczba wyjazdów do bibliotek, liczba protokołów z wyjazdów, załączników i instrukcji	2011–2016	Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Powiatowe biblioteki publiczne, działy merytoryczne	Budżet biblioteki
<b>Projekt IV.1.2:</b> <b>Podejmowanie różnych form działalności na rzecz wzrostu czytelnictwa w Łodzi i województwie łódzkim</b>	Liczba uczestników imprez bibliotecznych w danej jednostce samorządu terytorialnego, liczba czytelników w danej jednostce samorządu terytorialnego w stosunku do roku 2010, liczba wypożyczonych zbiorów w danej jednostce samorządu terytorialnego w stosunku do roku 2010	2011–2016	Dział Metodyki, Analiz i Promocji, biblioteki publiczne w powiatach i gminach	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki, budżety bibliotek, środki zewnętrzne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.1.3:</b> <b>Włączenie wszystkich bibliotek powiatowych do tworzenia Systemu Bibliografii Regionalnej</b>	Liczba bibliotek współpracujących w tworzeniu Systemu Bibliografii Regionalnej	2011–2013	Zarząd Biblioteki, Dział Zbiorów Regionalnych	Biblioteki powiatowe	Budżet biblioteki, budżety bibliotek współpracujących
<b>Projekt IV.1.4:</b> <b>Podnoszenie kwalifikacji bibliotekarzy z bibliotek publicznych województwa łódzkiego poprzez organizowanie różnorodnych form szkoleniowych</b>	Liczba przeprowadzonych szkoleń, liczba uczestników szkoleń	2011–2016	Dział Metodyki Analiz i Promocji	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki
<b>Projekt IV.1.5:</b> <b>Uruchomienie newslettera dla bibliotek publicznych województwa łódzkiego</b>	Liczba przekazanych informacji, liczba bibliotek, do których dotarła informacja	2011–2016	Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Działy merytoryczne	Budżet biblioteki

**Cel szczegółowy IV.2: Intensyfikacja współpracy z władzami samorządowymi w Łodzi i województwie łódzkim na rzecz bibliotek**

**Wskaźniki:**

- Liczba zawartych koalicji z władzami samorządowymi na rzecz działalności bibliotek.
- Liczba gmin i powiatów uczestniczących w imprezach organizowanych przez WiMBP.
- Liczba imprez na terenie gmin i powiatów, w których uczestniczyła WiMBP.
- Liczba gmin i powiatów uhonorowanych Nagrodą „Samorząd Przyjazny Bibliotekom”.

**Termin realizacji:** 2011–2016

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.2.1: Wizyty w urzędach gmin i starostw w związku z ich działalnością na rzecz bibliotek</b>	Liczba wizyt u organizatorów bibliotek	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Dyrektorzy / kierownicy bibliotek powiatowych, miejskich, gminnych	Budżet biblioteki
<b>Projekt IV.2.2: Udział gmin i ich przedstawicieli w przedsięwzięciach organizowanych w WiMBP (prezentacja wybranych gmin, powiatów w WiMBP, uczestnictwo biblioteki w imprezach na terenie gmin/powiatów)</b>	Liczba wspólnych inicjatyw w danym roku	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Gminy i powiaty województwa łódzkiego, biblioteki gminne, miejskie, powiatowe, sponsorzy z terenu gmin, powiatów	Budżet biblioteki, budżety gmin i powiatów, inne środki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.2.3: Ustanowienie nagrody dla samorządowców przyjaznych bibliotekom</b>	Liczba gmin zgłoszonych do konkursu o Nagrodę „Samorząd Przyjazny Bibliotekom”, liczba artykułów w prasie lokalnej (gminnej i powiatowej) o Nagrodzie „Samorząd Przyjazny Bibliotekom”	2012–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Sponsorzy	Budżet biblioteki, środki pozyskane od sponsorów

**Cel szczegółowy IV.3: Nawiązywanie współpracy z różnymi instytucjami oraz organizacjami pozarządowymi w województwie łódzkim**

**Wskaźniki:**

- Liczba wspólnych inicjatyw zrealizowanych w partnerstwie z instytucjami i organizacjami.
- Liczba wspólnie organizowanych imprez i przedsięwzięć z różnymi instytucjami i organizacjami.
- Liczba instytucji, z którymi nawiązano współpracę w zakresie digitalizacji zbiorów bibliotecznych.

**Termin realizacji:** 2011–2016

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.3.1: Podjęcie współpracy w celu wspólnego organizowania imprez</b>	Liczba instytucji oraz organizacji, z którymi podjęto współpracę w zakresie wspólnego organizowania imprez	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji, wybrane działy merytoryczne	Instytucje, organizacje pozarządowe, sponsorzy	Budżet biblioteki, budżet instytucji współpracujących, sponsorzy, inne środki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt IV.3.2:</b> <b>Podjęcie współpracy w zakresie digitalizacji zbiorów dotyczących regionu znajdujących się w zasobach bibliotek oraz innych instytucji województwa łódzkiego i umieszczania ich w Bibliotece Cyfrowej – Regionalia Ziemi Łódzkiej</b>	Liczba bibliotek i innych instytucji, z którymi podjęto współpracę w zakresie digitalizacji zbiorów w regionie łódzkim w danym roku w stosunku do roku poprzedniego, liczba skanów zrealizowanych w ramach projektu	2011–2016	Zarząd Biblioteki, Dział Zbiorów Regionalnych, Dział Automatyzacji Biblioteki	Biblioteki i instytucje, z którymi nawiązano współpracę	Budżet biblioteki, budżet instytucji współpracujących, inne środki

#### **Cel strategiczny V: Zdynamiczowanie działalności wydawniczej**

#### **Cel szczegółowy V.1: Zwiększenie aktywności w zakresie działalności wydawniczej biblioteki**

##### **Wskaźniki:**

- Liczba publikacji w danym roku w stosunku do liczby publikacji z roku poprzedniego.

**Termin realizacji:** 2011–2016

##### **Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt V.1.1:</b> <b>Powołanie Rady Programowej ds. działalności wydawniczej</b>	Tak/nie	I półrocze 2011	Zarząd Biblioteki	Kolegium Kierownicze	Budżet biblioteki
<b>Projekt V.1.2:</b> <b>Opracowanie i przyjęcie planu wydawniczego na lata 2011–2012</b>	Liczba zaplanowanych publikacji	I półrocze 2011	Rada Programowa	Potencjalni autorzy	Budżet biblioteki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt V.1.3: Realizacja planu wydawniczego</b>	Liczba wydanych publikacji	2011–2012	Zarząd Biblioteki, Rada Programowa, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Autorzy	Budżet biblioteki, środki zewnętrzne

\*w latach 2013–2016 – kontynuacja projektu

**Cel strategiczny VI: Skuteczna promocja biblioteki i prowadzonej przez nią działalności**

**Cel szczegółowy: VI.1: Wypracowanie nowej, jednolitej strategii działań promocyjno-marketingowych**

**Wskaźniki:**

- Liczba nowych form promocji.
- Liczba produktów z logo biblioteki.
- Frekwencja na imprezach WiMBP.

**Termin realizacji: 2011–2106**

**Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt VI.1.1: Wypracowanie procedur wewnętrznych planowania, komunikacji i koordynacji działań promocyjnych</b>	Przygotowanie odpowiednich dokumentów Tak/nie	2011	Zarząd Biblioteki, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Dział Informacji Naukowej	Budżet biblioteki
<b>Projekt VI.1.2: Wypracowanie jednolitej linii produktów: logo, plakaty, gadżety i profesjonalne ich wykonanie</b>	Tak/nie	2011	Zarząd Biblioteki, Plastyk, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Szkoły plastyczne	Budżet biblioteki, inne środki

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt VI.1.3:</b> <b>Poprawa systemu wewnętrznej i zewnętrznej informacji wizualnej o zbiorach i usługach</b>	Liczba nośników informacji wizualnej umieszczonych wewnątrz i na zewnątrz biblioteki	2011	Zarząd Biblioteki, plastyk, Dział Informacji Naukowej, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Wszystkie komórki organizacyjne biblioteki	Budżet biblioteki
<b>Projekt VI.1.4:</b> <b>Opracowanie planu promocji biblioteki w środkach komunikacji miejskiej i pozyskanie sponsorów na ten cel</b>	Liczba pozyskanych sponsorów (minimum 1), liczba podpisanych umów dotyczących promocji biblioteki	2011–2016	Zarząd Biblioteki, plastyk, Dział Metodyki, Analiz i Promocji	Szkoły plastyczne, Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne	Budżet biblioteki, inne środki

#### **Cel szczegółowy VI.2: Większa aktywność biblioteki w ogólnopolskim środowisku bibliotekarskim**

##### **Wskaźniki:**

- Liczba wspólnych inicjatyw podjętych przez WiMBP z innym wojewódzkimi bibliotekami publicznymi oraz z bibliotekami zagranicznymi.
- Liczba zorganizowanych konferencji.

**Termin realizacji:** 2011–2016

##### **Projekty:**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt VI.2.1:</b> <b>Współpraca z wojewódzkimi bibliotekami publicznymi</b>	Liczba wojewódzkich bibliotek publicznych, z którymi nawiązano współpracę	2011–2016	Zarząd Biblioteki, działy merytoryczne	Wojewódzkie biblioteki publiczne	Budżet biblioteki, budżet wojewódzkich bibliotek publicznych, środki zewnętrzne

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
<b>Projekt VI.2.2: Współpraca z bibliotekami zagranicznymi</b>	Liczba bibliotek zagranicznych, z którymi nawiązano współpracę	2011–2016	Zarząd Biblioteki, działy merytoryczne	Biblioteki zagraniczne	Budżet biblioteki, budżet bibliotek zagranicznych, środki zewnętrzne
<b>Projekt VI.2.3: Organizacja cyklicznych (co 3–4 lata) ogólnopolskich konferencji</b>	Liczba uczestników konferencji	2011–2016	Zarząd Biblioteki, działy merytoryczne	Kolegium Kierownicze, Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich	Budżet biblioteki, opłaty konferencyjne, środki zewnętrzne

## **ZATWIERDZENIE I WDRAŻANIE STRATEGII WOJEWÓDZKIEJ I MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ IM. MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO W ŁODZI**

*Strategia* zostanie przedłożona do konsultacji w Departamencie Kultury i Edukacji Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi. Po jej zatwierdzeniu wszyscy pracownicy WiMBP zostaną zapoznani z wypracowaną *Strategią* i włączeni w proces jej realizacji.

Naszym zdaniem jest to strategia ewolucyjna, a nie rewolucyjna, jednak pewne proponowane rozwiązania spowodują konieczność zmian w strukturze organizacyjnej biblioteki, potrzebne będą przesunięcia istniejących zasobów na inne niż dotychczas działania. Zmiany takie łatwiej będzie wprowadzić, gdy pracownicy zostaną do nich wcześniej przekonani.

### **System monitorowania i ewaluacji Strategii**

#### **Założenia systemu monitorowania realizacji przyjętej strategii**

Celem monitoringu realizacji strategii będzie zbieranie i analizowanie następujących informacji:

- czy strategia jest realizowana zgodnie z przyjętymi założeniami,
- czy projekty były realizowane zgodnie z harmonogramem i zaplanowanym budżetem,
- czy są osiąganymi zakładane cele szczegółowe i strategiczne,
- czy uzyskano zakładane w projektach wskaźniki.

Narzędziami monitoringu będą:

- zaplanowane wskaźniki realizacji projektów i celów,
- harmonogram,
- budżet.

Monitoring realizacji strategii będzie przeprowadzany raz na kwartał. Osobą odpowiedzialną za monitoring wyznaczy dyrektor biblioteki. Będzie to osoba, która nie była odpowiedzialna za realizację konkretnych projektów. Sporządzi ona raport najpóźniej do trzech tygodni po wykonaniu zadania i przedstawi go Zarządowi Biblioteki, który wspólnie z Kolegium Kierowniczym podejmie decyzje o działaniach korygujących.

#### **Założenia systemu ewaluacji strategii**

Strategia będzie podlegała ewaluacji okresowej i końcowej.

Ewaluacja okresowa zostanie wykonana po trzecim roku realizacji strategii, w terminie do końca I kwartału następnego roku.

Celami ewaluacji okresowej będą:

- analiza skuteczności i efektywności prowadzonych działań oraz ocena ich wpływu na funkcjonowanie biblioteki,

- wprowadzenie niezbędnych korekt w strategii – ewentualna rezygnacja z niektórych celów i projektów czy zdefiniowanie nowych.

Ewaluacja końcowa zostanie wykonana po realizacji całej strategii, w terminie do końca I kwartału następnego roku.

Celami ewaluacji końcowej będą:

- ocena skuteczności i efektywności strategii oraz jej wpływ na rozwój biblioteki,
- wyciągnięcie wniosków, które zostaną uwzględnione przy opracowaniu kolejnej strategii.

Źródłem danych do ewaluacji będą:

- raporty z monitorowania,
- dane statystyczne,
- wyniki analizy dokumentów,
- dane z obserwacji.

Ewaluacja powinna być przeprowadzona przez zespół zewnętrznych ekspertów. Jeśli warunki finansowe nie pozwolą na to, dyrektor powoła zespół osób do jej przeprowadzenia. Będą to osoby, które nie były odpowiedzialne za realizację konkretnych projektów zapisanych w strategii. Powinno to zapewnić niezależność oceny.

Wyniki ewaluacji zostaną opracowane w formie raportu, który zostanie upubliczniony.